

En este boletín encontrará información clave sobre el sector logístico: datos relevantes, análisis de tendencias, noticias de actividades y los eventos más destacados del ámbito logístico. Una visión integral diseñada para mantenerlo informado y conectado con el desarrollo del sector.

NEWS LETTER

Una visión integral del sector



NOVIEMBRE 2025



EL SECTOR EN CIFRAS

PUERTO

PUERTO DE MONTEVIDEO

El movimiento total de mercaderías -carga y descarga- del puerto de Montevideo en acumulado enero-setiembre del 2025, medido por su peso en toneladas, tuvo una variación negativa del 12% al compararlo con el mismo periodo del año anterior. Los movimientos a granel tuvieron un aumento del 29%, explicado principalmente porque aumentaron las cargas de arroz a granel (181%) y chips de madera (36%). Por su parte los movimientos de carga general crecieron en 1% explicado principalmente por el aumento de las descargas de mercadería general suelta (38%). Por último, la mercadería contenerizada cayó en 30%.

MOVIMIENTO POR MODALIDAD DE CARGA

INALOG a partir de la ANP

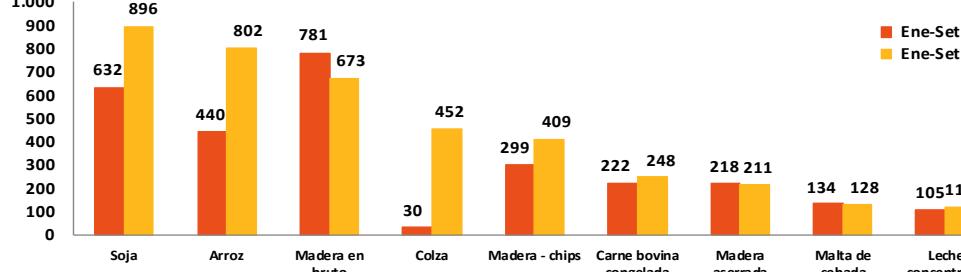
Datos	Ene-Set 25			Var % Ene-Set '25-'24		
	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total
Carga General - toneladas	1.987.243	364.680	2.351.923	-2%	20%	1%
Contenedores (*) - toneladas	2.877.099	2.213.735	5.090.834	-29%	-33%	-30%
Granel - toneladas	2.367.258	787.767	3.155.025	32%	21%	29%
Total - toneladas	7.231.600	3.366.182	10.597.782	-8%	-21%	-12%

(*) No incluye el peso del contenedor

Se destaca en enero-setiembre de 2025 el aumento interanual en términos de peso (miles de toneladas) de las solicitudes de exportación de colza (1417%), arroz (82%), soja (42%), leche concentrada (12%) y carne bovina congelada (11%). En sentido inverso, hubo un descenso en las cargas de malta de cebada (5%). La madera cayó un 1% (crecieron los movimientos de chips en 37%, por otra parte, cayeron 14% en bruto, contrachapada 13% y aserrada 3%).

Solicitudes de exportación - selección de mercaderías en miles de toneladas

INALOG a partir de la DNA



El movimiento de contenedores medido en miles de TEUS(*), relativo al comercio exterior de bienes uruguayos aumentó 6% y el movimiento de contenedores del Hub -Uruguay como centro de distribución regional- descendió 43% (cayeron los llenos en 46% y los vacíos en 33%) en enero-setiembre de 2025 comparando con el año anterior.

El movimiento total de contenedores sumando carga y descarga, alcanzó 644 mil TEUS, lo que implica que varió negativamente en 24% frente al mismo periodo del 2024.

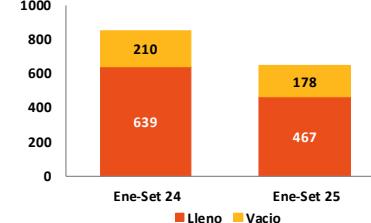
(*) TEUS – medida equivalente a un contenedor de 20 pies.

MOVIMIENTO DE CONTENEDORES(**)

INALOG a partir de la ANP

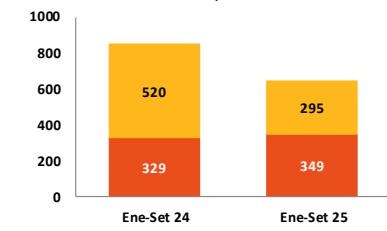
Movimiento de contenedores (miles de TEUS)

INALOG a partir de la ANP



Movimiento de contenedores (miles de TEUS)

INALOG a partir de la ANP



MOVIMIENTO DE CONTENEDORES HUB(**)

INALOG a partir de la ANP

Ene-Set 25

Var % Ene-Set '25-'24

Datos	Ene-Set 25			Var % Ene-Set '25-'24			
	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total	
Llenos - miles de TEUS	216	250	467	-30%	-24%	-27%	
Vacíos - miles de TEUS	96	82	178	-15%	-16%	-16%	
Total - miles de TEUS	312	332	644	-26%	-22%	-24%	
Ene-Set 25			Var % Ene-Set '25-'24				
Datos	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total	
Comex - miles de TEUS	183	167	349	5%	8%	6%	
Hub - miles de TEUS	130	165	295	-47%	-40%	-43%	
Total - miles de TEUS	312	332	644	-26%	-22%	-24%	

(**)Comex - contenedores llenos y vacíos por exportaciones e importaciones

Hub - contenedores llenos y vacíos por tránsitos, transbordos y reembarcos

Datos	Ene-Set 24	Ene-Set 25	Var % Ene-Set '25-'24
Llenos - miles de TEUS	410	221	-46%
Vacíos - miles de TEUS	110	74	-33%
Total Hub	520	295	-43%

PUERTO DE NUEVA PALMIRA

Comparados con los del periodo de enero-setiembre del año anterior, en 2025 los embarques de carga (un movimiento) realizados en las terminales del Puerto de Nueva Palmira, medidos por su peso en toneladas, aumentaron un 29%. Las cargas de exportaciones uruguayas (Comex) mostraron un descenso de 1% y las de mercaderías de transbordo con origen no uruguayo (Hub) presentaron un aumento del 82%.

En la comparación interanual las cargas Comex que aumentaron fueron las de otros varios en 23808%, soja en 25% y celulosa en 9%.

En sentido opuesto, cayeron las cargas de fertilizantes en 84%, cebada en 66%, trigo en 18%, malta en 13% y canola en 9%. No se registraron cargas de harina de soja ni de maíz.

En el detalle de las cargas Hub, en los muelles de las terminales se registró un aumento en las cargas de otros varios en 167% (principalmente bobinas de acero), mineral de hierro en 116%, harina de soja en 86%, coque en 33%, fertilizantes en 14% y maíz en 5%.

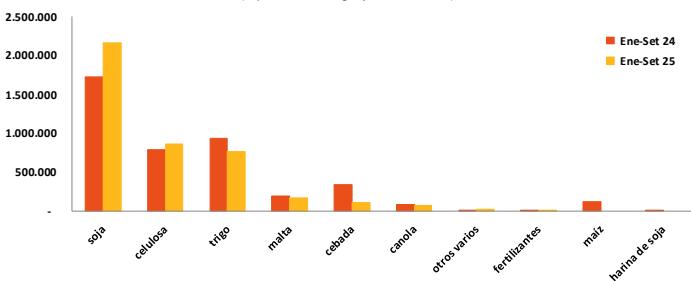
Por su parte, cayeron las cargas de soja en 24%.

CARGA DE MERCADERÍAS (UN MOVIMIENTO)

INALOG a partir de las terminales de Nueva Palmira, DNA y ANP

	Toneladas	Ene-Set 24	Ene-Set 25	Var % Ene-Set '25-'24
Comex	4.237.318	4.188.421		-1%
Soja	1.731.026	2.161.656		25%
Celulosa	793.801	864.416		9%
Trigo	939.137	767.181		-18%
Malta	196.883	171.283		-13%
Cebada	343.507	115.918		-66%
Canola	82.925	75.343		-9%
Otros varios	126	30.080		23808%
Fertilizantes	15.465	2.544		-84%
Maíz	127.858			-100%
Harina de soja	6.589			-100%
Hub	2.382.581	4.328.491		82%
Mineral de hierro	1.360.837	2.937.794		116%
Fertilizantes	335.535	381.222		14%
Otros varios	126.440	337.442		167%
Harina de soja	172.538	320.430		86%
Soja	281.676	212.890		-24%
Coque	98.255	131.023		33%
Maíz	7.300	7.690		5%
Total general	6.619.898	8.516.911		29%

Carga de mercaderías comex
(exportaciones uruguayas en toneladas)



PUERTOS DE COLONIA, FRAY BENTOS Y PAYSANDÚ

El puerto de Colonia movilizó 2.340 toneladas en el acumulado enero-setiembre de 2025 (Comex 371, Hub 1.968), registrándose una caída total de 20% comparado con el mismo periodo del 2024.

En el muelle del puerto de Fray Bentos se observaron exportaciones de madera en rollos por 69.474 toneladas y en la zona de alijo y complemento de carga Punta del Arenal Norte (asignada al puerto de Fray Bentos por el Decreto N°435/023) trasbordos de mineral de hierro por un total 1.755.031 toneladas en el acumulado enero-setiembre del 2025.

En el puerto de Paysandú no se registraron movimientos.

MOVIMIENTOS POR RÉGIMEN ADUANERO

INALOG a partir de la ANP

	Ene-Set 25			Var % Ene-Set '25-'24		
	Comex	Hub	Total	Comex	Hub	Total
Datos - toneladas						
Puerto de Colonia	371	1.968	2.340	-15%	-21%	-20%
Puerto de Fray Bentos (**)(**)	69.474	1.755.031	1.824.505	-43%	714%	439%
Puerto de Paysandú (**)	0	0	0	-100%	n/a	-100%

(*)No incluye terminales de: UPM y M'bopicua

(**)Se incluyen el peso en toneladas de las cargas contenerizadas

n/a: No aplica

Comex: suma de exportaciones, importaciones, admisión temporaria, removidos origen UY con destino a otros puertos uruguayanos y tránsitos con origen/destino UY

Hub: trasbordo, reembarco y tránsito con origen/destino distinto de UY

AEROPUERTO

El movimiento total de cargas en enero-setiembre de 2025 en el aeropuerto de Carrasco alcanzó un total de 25.590 medido por su peso en toneladas, con un aumento de 10% al compararlo con el mismo periodo de 2024.

La sumatoria de solicitudes de exportaciones e importaciones alcanzaron 1.111 millones de dólares (crecieron 7%) y la de tránsitos de ingreso y de salida sumaron 1.497 millones de dólares (crecieron 10%).

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CARRASCO

INALOG a partir de LACC y DNA

Datos	Ene-Set 25	Var % Ene-Set '25-'24
Movimiento total Toneladas	25.590	10%
Export+Import (DUA) USD millones (*)	1.111	7%
Tránsito Ingr.+Sal.(DUA) USD millones (*)	1.497	10%

(*) no incluye el movimiento intra-aeroportuario

ZONAS FRANCAS

La comparación interanual de los datos obtenidos a partir de los registros en DUAS (*) de solicitudes de exportación e importaciones (acumuladas) y de tránsitos (suma de iniciados y finalizados en cada zona, ver sus implicancias en fuentes y metodología), muestra descensos tanto en peso como en valor en una zona franca, sendos aumentos en cinco de ellas, mientras que cuatro de ellas presentaron diferentes signos en la evolución de las variables.

ZONAS FRANCAS

INALOG a partir de los DUAS de la DNA

Zona Franca	Ene-Set 25						Var % Ene-Set '25-'24					
	Export+Import		Tránsito Ingr.+Sal.		Total		Export+Import		Tránsito Ingr.+Sal.		Total	
	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones
UPM Fray Bentos	2.622.500	176	1.226.304	590	3.848.804	766	4%	3%	13%	-4%	7%	-3%
UPM Durazno	3.621.486	283	1.778.692	910	5.400.177	1.193	1%	-3%	2%	-12%	2%	-10%
Nueva Helvecia	97	0	273	15	370	15	37%	84%	19%	-37%	23%	-37%
Punta Pereira	3.210.573	260	79.113	87	3.289.686	347	2%	7%	64%	6%	3%	6%
Colonia	3.155	11	77.582	980	80.737	991	18%	-9%	2%	-4%	3%	-4%
Florida	5.196	59	41.540	422	46.736	481	3%	8%	18%	16%	16%	15%
Libertad	4.836	34	77.461	389	82.297	423	11%	18%	17%	19%	16%	19%
Zonamérica	8.286	132	77.566	2.082	85.852	2.214	64%	48%	24%	24%	27%	26%
Nueva Palmira	2.551.682	958	1.080.139	556	3.631.821	1.514	-6%	-2%	15%	-8%	-1%	-4%
Parque de las Ciencias	3.464	58	12.964	468	16.429	525	-12%	7%	74%	19%	44%	18%

(*) DUAS – Documento Único Aduanero

PASOS DE FRONTERA

El movimiento de camiones con mercadería en el acumulado de enero-setiembre del 2025 por los pasos de frontera con Argentina aumentó un 12% en términos de la cantidad de vehículos y en términos de peso en toneladas, al compararlo con lo sucedido en el mismo periodo del año anterior.

En los pasos de frontera con Brasil el movimiento en términos de la cantidad de vehículos aumentó en un 6%, mientras que en términos de peso en toneladas creció en un 7%.

ENTRADA Y SALIDA DE CAMIONES POR PASOS DE FRONTERA

INALOG a partir de la DNA

Pasos frontera	Datos	Ene-Set 25			Var % Ene-Set '25-'24		
		Entradas	Salidas	Total	Entradas	Salidas	Total
Frontera con Argentina	Camiones (*)	56.058	34.974	91.032	6%	22%	12%
	Toneladas	1.302.301	628.790	1.931.090	8%	22%	12%
Frontera con Brasil	Camiones (*)	44.450	24.746	69.196	8%	3%	6%
	Toneladas	918.472	596.635	1.515.107	9%	5%	7%
Total	Camiones (*)	100.508	59.720	160.228	7%	13%	9%
	Toneladas	2.220.773	1.225.425	3.446.198	8%	13%	10%

(*) Cantidad de manifiestos

Estudiantes de Santa Lucía visitaron el INALOG en el marco de una agenda educativa sobre logística nacional

INALOG recibió a estudiantes del grupo TA2 de la Tecnicatura Terciaria en Logística de la Escuela Técnica de Santa Lucía, en el marco de una agenda educativa más amplia que incluyó visitas y reuniones con distintos actores del sector logístico, orientada a conocer de forma directa el funcionamiento de las plataformas y operadores que integran la cadena logística nacional, así como el aporte del sistema logístico uruguayo al desarrollo del país.

Durante la visita, los estudiantes y sus docentes participaron en una exposición a cargo de Guzmán Banizi y Tatiana Acosta, quienes presentaron los ejes principales de la estrategia Uruguay Logístico. La instancia permitió abordar la articulación público-privada que impulsa el sector, el rol institucional del INALOG y los regímenes legales que posicionan a Uruguay como un hub logístico regional.

La jornada contó también con la visita del presidente del INALOG, Jerónimo Reyes, quien tuvo la amabilidad de pasar a saludar al grupo y destacar la importancia de este tipo de encuentros. Señaló que siempre es un placer recibir a las instituciones educativas y reafirmó que el Instituto mantiene sus puertas abiertas para

seguir fortaleciendo el vínculo con la educación y con los futuros profesionales del sector.

Con iniciativas como esta, el INALOG reafirma su compromiso con la formación técnica y profesional, la difusión del conocimiento logístico y la vinculación con instituciones educativas, pilares fundamentales para seguir consolidando a Uruguay Logístico como referente regional en innovación, eficiencia y desarrollo sostenible.



Misión empresarial de Lugo visitó Uruguay para conocer las ventajas del país como plataforma logística

INALOG recibió a una misión comercial integrada por empresarios y representantes del municipio de Lugo (España), interesados en conocer las ventajas competitivas del Uruguay Logístico y las oportunidades que ofrece como puerta de entrada al sur de América.

La visita fue organizada por INALOG y contó con la participación de su presidente, Jerónimo Reyes Hansz, y su gerente general, Emilio Rivero, junto a representantes de las cámaras empresariales y organismos públicos que integran el Consejo Directivo del Instituto.

Por parte de la delegación española participaron:
D. José Tomé Roca, Presidente de la Diputación de Lugo
D. Jaime Luis López Vázquez, Secretario General de la Confederación de Empresarios de Lugo y Presidente de la Cámara de Comercio de Lugo
D. Carlos Cebrián Escobar, Suministros Megaro Foods S.L.
D. Manuel Carreira, Congelados Sariego
D. Hugo Criado Otero, Medrar Smart Solutions, S.L.

Durante su intervención, Jerónimo Reyes Hansz presentó a Uruguay como un país confiable, estratégicamente ubicado, sostenible, digital e innovador, destacando los principales indicadores y rankings internacionales que respaldan su estabilidad y competitividad.

Explicó además cómo funciona la logística tradicional en comparación con la basada en un Centro de Distribución Regional (CDR): mientras la logística tradicional requiere mantener inventarios nacionalizados y mayores tiempos de entrega en cada país, el modelo del CDR permite centralizar el stock en Uruguay, optimizando inventarios, reduciendo tiempos logísticos y mejorando la capacidad de respuesta ante la demanda regional.

Por su parte, Emilio Rivero profundizó en los regímenes normativos y fiscales que hacen de Uruguay un destino atractivo para la inversión, destacando el rol de las zonas francas, los depósitos

aduaneros particulares, el Puerto Libre y el Aeropuerto de Cargas como pilares del ecosistema logístico.

Los empresarios de Lugo expresaron su interés en identificar oportunidades de cooperación y establecer vínculos con actores locales.

Carlos Cebrián, del sector ganadero, señaló: "Nuestra misión es buscar colaboradores locales para establecernos en la zona. Nos interesan las zonas francas porque queremos instalar un frigorífico, dar valor añadido a los cortes de carne y adaptar los productos a los gustos del consumidor final. El sello Uruguay es sinónimo de calidad".

En tanto, Hugo Criado, de Medrar Smart Solutions, destacó el modelo uruguayo de articulación entre el sector público y privado: "Nos vamos con envidia sana; no existe en España una institución que logre este nivel de colaboración. Vemos en Uruguay un referente de innovación institucional y sentimos más cercanía con Montevideo que con otras ciudades de Europa"

El encuentro fue altamente productivo y reafirmó la vocación de Uruguay como plataforma logística regional, abierta al intercambio, la inversión y la cooperación internacional.



Uruguay 2.0: Logística portuaria y oportunidades para el comercio exterior

En noviembre se llevó a cabo el webinar “Uruguay 2.0: Logística Portuaria y Oportunidades para el Comercio Exterior”, organizado por el Centro de Importadores del Paraguay (CIP), con la participación del Instituto Nacional de Logística (INALOG) y la Administración Nacional de Puertos (ANP).

El encuentro contó con las palabras de bienvenida de Hugo Royg, director ejecutivo del CIP, quien destacó la importancia de continuar fortaleciendo los vínculos entre ambos países para potenciar el comercio exterior y la cooperación logística regional.

En representación de Uruguay, el presidente de la ANP, Pablo Genta, brindó la apertura institucional del evento, subrayando la relevancia de la colaboración entre los sectores público y privado para consolidar a Uruguay como un prestador de servicios logísticos para la región.

Posteriormente, Elisa Kuster, subgerenta del Área de Comercialización de la ANP, compartió detalles sobre los proyectos en curso en los puertos uruguayos y las distintas propuestas de servicios que ofrece la institución. En su exposición, señaló que esta participación se enmarca en las misiones realizadas este año a Paraguay, con el objetivo de fortalecer la

cooperación entre ambos países y ampliar la conectividad marítima.

Por su parte, el gerente general del INALOG, Emilio Rivero, presentó una visión general del sistema logístico uruguayo, destacando su marco normativo estable y transparente y los beneficios de las diferentes plataformas logísticas del país, como zonas francas, depósitos aduaneros y puerto y aeropuerto libre.

El webinar forma parte de una serie de encuentros sobre comercio exterior que viene desarrollando el Centro de Importadores del Paraguay, orientados a profundizar el conocimiento de los procesos logísticos y las oportunidades de cooperación regional.



INALOG celebró los 15 años de la Ley que dio origen al Instituto Nacional de Logística

INALOG celebró los 15 años de la Ley N.º 18.697, que dio origen a la institución y consolidó a la logística como una verdadera política de Estado en Uruguay.

La jornada conmemorativa reunió a autoridades nacionales, legisladores, representantes del sector público y privado, de la academia y del ámbito diplomático, en un espacio de intercambio sobre los logros alcanzados y los desafíos futuros del sector logístico nacional.

Una mirada a la trayectoria

Uno de los momentos más destacados del evento fue el panel que reunió por primera vez a todos los presidentes que ha tenido el INALOG:

Beatriz Tabacco, Ana Rey, Álvaro Olazábal y el actual presidente, Jerónimo Reyes Hansz, así como al primer gerente general, Federico Stanham.

El panel, moderado por Emilio Rivero, gerente general actual de INALOG, permitió repasar la evolución institucional y los principales hitos de estos 15 años, resaltando el valor del trabajo conjunto entre los distintos actores del ecosistema logístico.

Reconocimiento de UTU a INALOG

Durante la actividad, la Dirección General de UTU entregó un reconocimiento al INALOG por el trabajo conjunto en la formación de técnicos en logística.

Esta colaboración, iniciada en 2013 con el lanzamiento de la primera tecnicatura en logística de la educación pública, ha permitido que hoy existan casi 2.000 egresados en todo el país, de los cuales más del 70% se encuentra trabajando en el sector.

El reconocimiento fue entregado por el Prof. Wilson Netto, Subdirector General de UTU, y recibido por el presidente del INALOG, Lic. Jerónimo Reyes Hansz.

Acuerdo de cooperación con la ANP

Otro de los hitos de la jornada fue la firma del Acuerdo Marco de Cooperación entre la Administración Nacional de Puertos y el INALOG, con el objetivo de fortalecer el trabajo conjunto entre ambas instituciones.

El acuerdo busca impulsar iniciativas orientadas a mejorar la competitividad del sistema portuario-logístico nacional, promover la innovación, la formación de recursos humanos y la sostenibilidad del sector.

Firmaron el acuerdo el Presidente de la ANP, Ing. Pablo Genta, y el Presidente y el Gerente General de INALOG, Lic. Jerónimo Reyes Hansz y Lic. Emilio Rivero, respectivamente.

Presente y futuro del sector logístico

El evento continuó con un segundo panel titulado “Presente y futuro del sector”, integrado por los actuales consejeros del INALOG:

Pablo Genta, Administración Nacional de Puertos, Leonardo Couto, Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay, Juan Opertti, Cámara de Zonas Francas del Uruguay, Mónica Ageitos, Centro de Navegación y Rubén Azar, Unión de Exportadores del Uruguay.

Moderado por Jerónimo Reyes Hansz, el panel abordó los desafíos actuales y las oportunidades futuras del sector, destacando la importancia de la coordinación, la innovación y la sostenibilidad como pilares estratégicos para el desarrollo logístico del país.

Un espacio de articulación y futuro compartido

Al cierre de la jornada, el presidente de INALOG reafirmó el compromiso de la institución con su rol como espacio de articulación entre el sector público, privado y la academia.

“Esa es nuestra esencia y nuestra fortaleza: construir juntos el Uruguay Logístico del futuro”, expresó.

Con una mirada puesta en la competitividad, la innovación y la formación de talento, el INALOG continúa trabajando para consolidar al Uruguay como plataforma logística regional, abierta, sostenible y conectada con el mundo.



INALOG participó en el primer «Foro de Logística» de El País

El INALOG apoyó y participó en la primera edición del Foro de Logística de El País, un nuevo espacio de intercambio que reunió a autoridades, empresarios y expertos para debatir sobre los desafíos y oportunidades del sector logístico en Uruguay.

El evento se desarrolló el miércoles 12 de noviembre en Montevideo y contó con paneles sobre conectividad regional, innovación, automatización y tendencias del mercado logístico.

En la instancia final, el Presidente del Consejo del INALOG, Jerónimo Reyes Hansz, fue entrevistado por el periodista Luis Custodio, editor de Economía & Mercado de El País. Durante el diálogo, Reyes destacó la relevancia de la institucionalidad creada hace 15 años con la fundación del INALOG, consolidada como una política de Estado que ha trascendido los distintos gobiernos.

Subrayó el valor del modelo de gobernanza del Instituto, “un ejemplo a nivel mundial por su carácter cogobernado, asesor y flexible”, y reconoció la solidez del equipo técnico del INALOG, “altamente capacitado para atender las necesidades del sector”.

Asimismo, planteó el objetivo de fortalecer al Instituto como referente nacional en información logística:

“Queremos que el INALOG sea el INE de la logística. Para eso, debemos medir y difundir los datos del sector, incluso cuando no siempre sean buenas

noticias, porque la información sólida es la base para tomar decisiones con evidencia.”

Reyes también señaló que la logística tiene un papel clave en el desarrollo del país, aunque aún no ocupa el lugar que merece en la agenda nacional:

“La logística es fundamental para Uruguay: el 56% de lo que sale del país corresponde a tránsito, es decir, mercancías que llegan y salen. Es mucho valor que se genera aquí. Si Uruguay hace las cosas bien, puede crecer sin techo.”

La participación del INALOG en este foro reafirma su compromiso con la promoción del Uruguay Logístico, el fortalecimiento del diálogo público-privado y la construcción de conocimiento para el desarrollo del sector.



INALOG participó de la presentación del presupuesto quinquenal del MTOP

El equipo técnico y el Consejo Directivo de INALOG, fue invitado por el MTOP a la presentación de su planificación presupuestal quinquenal, instancia en la que participaron también directores nacionales del Ministerio y el presidente de la ANP.

Durante la jornada, el MTOP presentó las premisas que guiarán su gestión en los próximos cinco años y en este marco, se anunció la inversión pública que se llevará adelante para sostener y fortalecer el estado de la red nacional de transporte, concebida con una visión de largo plazo y plenamente alineada con el MEF. Esta inversión permitirá desarrollar infraestructura resiliente, competitiva y acorde a las demandas actuales y futuras del país.

Asimismo, se detallaron líneas de acción previstas en materia de infraestructura y servicios estratégicos, que incluyen:

- Obras portuarias para mejorar la operativa, la conectividad y la competitividad del sistema portuario nacional.
- Dragados y balizamientos, orientados a garantizar condiciones óptimas de navegabilidad.
- Preservación de la infraestructura vial, asegurando su durabilidad, eficiencia y seguridad.
- Desarrollo del transporte fluvial y marítimo, potenciando la integración modal y el aprovechamiento estratégico de las vías naveables.
- Revitalización y modernización del sistema ferroviario, con énfasis en mejorar su eficiencia, sostenibilidad y accesibilidad, consolidándolo como un eje clave en la movilidad de cargas del país.

En cuanto al fortalecimiento del transporte de carga, se anunciaron medidas orientadas a la profesionalización del sector, entre ellas:

- Implementar la Guía de Carga, para mejorar trazabilidad y gestión operativa.

- Promover iniciativas para el recambio de flota, impulsando eficiencia, seguridad y menor impacto ambiental.
- Impulsar la capacitación de conductores y empresarios.
- Incorporación de nuevo personal en pasos de frontera, para mejorar la operativa y los tiempos de gestión en puntos clave del comercio exterior.
- Implementar el concepto de Smart Port, incorporando tecnología, digitalización y eficiencia en la gestión portuaria.
- Plan de Dragado Nacional, orientado a asegurar calados competitivos, continuidad operativa y seguridad.
- Acciones para fortalecer la relación puerto-ciudad, promoviendo integración, desarrollo urbano armónico y coexistencia equilibrada.

La presencia del INALOG en esta instancia reafirma su compromiso con el trabajo articulado y con la construcción de una agenda logística nacional basada en la planificación, la eficiencia y el desarrollo sostenible.



Uruguay es sede de la XXVIII Conferencia de Zonas Francas de Iberoamérica

Se llevó a cabo la XXVIII Conferencia de Zonas Francas de Iberoamérica en el Centro de Convenciones de Punta del Este, reuniendo a autoridades, expertos, empresarios y operadores del régimen franco de toda la región. El evento, organizado por la Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA), convoca a referentes internacionales para debatir sobre el futuro del sector en un contexto global cada vez más competitivo.

Debate en tiempo real sobre los desafíos del sector

A lo largo de tres días, la conferencia desarrolla conferencias magistrales, paneles temáticos, espacios de intercambio técnico y reuniones bilaterales que tienen como eje la innovación, la sostenibilidad, la transformación tecnológica, la atracción de inversiones y la evolución de los modelos de negocios dentro del régimen franco.

Los participantes analizan en tiempo real el impacto de las nuevas tendencias —como la digitalización, la logística inteligente, la economía verde y los servicios globales— en la competitividad de las zonas francas de Iberoamérica.

Uruguay, protagonista

Uruguay, anfitrión de la conferencia, destaca su modelo franco como un pilar para la atracción de inversiones, la generación de empleo de calidad y el desarrollo de servicios de alto valor agregado. Actualmente, las zonas francas del país emplean a miles de trabajadores y concentran una parte sustancial de las exportaciones uruguayas de bienes y servicios.

Durante la apertura, autoridades nacionales subrayan la importancia de fortalecer el ecosistema exportador y continuar posicionando al país como hub regional, apoyado en su estabilidad, su infraestructura y su marco normativo.

Actores de referencia participan del encuentro

La agenda cuenta con la participación de:

- Representantes de gobiernos de la región.

- Directivos de la Cámara de Zonas Francas del Uruguay.
- Expertos internacionales en comercio exterior, inversión y regulación.
- Empresas tecnológicas y operadores que exhiben soluciones para la transformación digital del sector.

Además, se están llevando a cabo visitas técnicas a zonas francas del país, permitiendo a los delegados conocer de primera mano el funcionamiento del régimen uruguayo.

Un espacio clave para el futuro del régimen franco

La conferencia está funcionando como una plataforma de articulación entre sector público y privado, donde se discuten nuevos modelos, se generan alianzas estratégicas y se proyectan los próximos pasos del régimen franco en la región.



INALOG participa en la 9.^a Jornada de Derecho Aduanero

Se llevó a cabo la 9.^a Jornada de Derecho Aduanero, un espacio de intercambio clave para el sistema aduanero uruguayo. La apertura estuvo a cargo del Dr. Santiago Berrondo, gerente de Administración de la Dirección Nacional de Aduanas, y del Dr. Stanislao Lamenza, encargado de la División Jurídica y Notarial de la DNA.

En representación del Consejo de Dirección del INALOG, participa como orador el Sr. Leonardo Couto, quien expone sobre los principales desafíos vinculados a la declaración aduanera en el contexto actual.

Entre los puntos destacados de su intervención se encuentran:

- ◆ Interoperabilidad (VUCE) y la necesidad de integrar a más organismos al proceso.
- ◆ Declaraciones realizadas por actores no especializados, lo que genera riesgos en la calidad de la información.
- ◆ Valoraciones temerarias, que impactan en la confiabilidad del sistema.

◆ Cambio de paradigma normativo, especialmente a partir del Art. 694 de la Ley 19.924, que exige aplicar criterios de aleatoriedad en controles de organismos con funciones de policía sanitaria y regulatoria.

◆ Tecnología aplicada al riesgo, destacando la donación del Módulo de Riesgo y el potencial de la Aduana para aportar valor a otras oficinas del Estado mediante su experiencia en análisis y gestión de riesgo.

Desde INALOG celebramos estos espacios de diálogo y actualización técnica, fundamentales para fortalecer la competitividad y la integridad de la logística y el comercio exterior en Uruguay.



Congreso Internacional de Comercio Exterior – ADAU

INALOG participó en el Congreso Internacional de Comercio Exterior: Tendencias, Desafíos y Oportunidades Profesionales, organizado por ADAU en el marco de su 90.^º aniversario.

En la mañana, Jerónimo Reyes Hansz, presidente del INALOG, moderó el panel “La Aduana en la era digital: tendencias, desafíos y oportunidades”, que contó con la participación de representantes de las Aduanas de Uruguay, Panamá y El Salvador. Durante el intercambio, se abordó cómo la incorporación de nuevas tecnologías permitió facilitar el comercio y, al mismo tiempo, fortalecer la seguridad. También se destacó el rol del Operador Económico Calificado (OEC) como herramienta clave en este proceso.

Felicitamos a ADAU por sus 90 años y por la organización de un encuentro que promueve el intercambio, la profesionalización y el desarrollo del comercio exterior en la región.



Presentación de los resultados de la presencia uruguaya en la Expo Osaka 2025

INALOG participó en la jornada de hoy en la presentación oficial de los resultados de la participación de Uruguay en la Expo Osaka, instancia encabezada por el ministro de Relaciones Exteriores, Mario Lubetkin; la directora ejecutiva de Uruguay XXI, Mariana Ferreira; y el Comisario General de Uruguay en la Expo Osaka, Benjamín Liberoff.

Durante la actividad se destacaron los impactos y logros de la presencia nacional en la feria, que reunió a 160 países y recibió más de 28 millones de visitantes. En ese marco, el pabellón uruguayo superó los 3 millones de ingresos, consolidándose como un espacio de referencia para promover la identidad, innovación y oferta exportadora del país.

Las autoridades subrayaron especialmente los contactos comerciales y técnicos obtenidos en sectores estratégicos como energía, hidrógeno verde, turismo inteligente, software, ciencias de la vida y alimentos. Asimismo, remarcaron el valor del trabajo conjunto entre MRREE, Uruguay XXI y diversas entidades públicas y privadas.

Uruguay contó con un pabellón alineado con principios de sostenibilidad y digitalización, prescindiendo de material impreso y priorizando contenidos audiovisuales e interactivos para comunicar su propuesta país. A lo largo de la exposición, se proyectó a Uruguay como un destino confiable para la inversión, con una oferta exportadora diversificada y un compromiso firme con la innovación, la conectividad logística y la sustentabilidad.

La participación de INALOG reafirma su rol en el fortalecimiento de la imagen logística del país y en la articulación de esfuerzos público-privados para posicionar a Uruguay en los principales escenarios internacionales.

