

Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 201 del 11/08/2025

DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR

Versión: 1.0

Elaborado por: Lic. Emilio Rivero

Firma:

Fecha: 18 de setiembre de 2025



Aprobado por:

Firma:

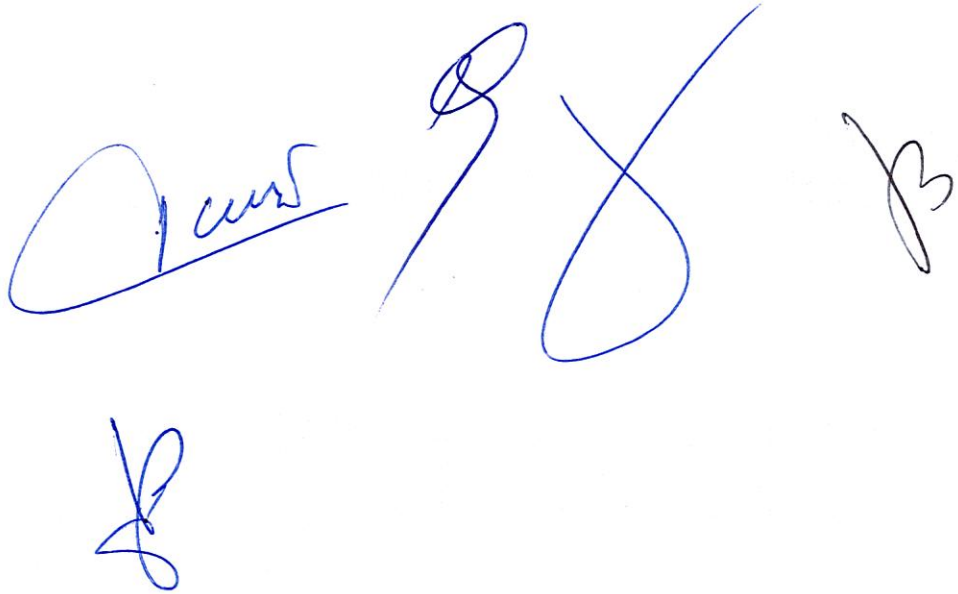
Fecha:

1. Revisiones

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

ÍNDICE

1. Revisiones	1
2. Datos del acta	3
3. Resoluciones tomadas	8
4. Anexo I	8

The image contains five handwritten signatures in blue ink. The top row features four signatures: the first is a cursive signature that appears to read 'A. Cruz'; the second is a stylized signature starting with a large 'S'; the third is a large, bold signature starting with a 'D'; and the fourth is a signature that appears to be 'B'. Below these, on the left side, is a fifth signature that appears to be 'L'.

2. Datos del acta

Los participantes de la sesión del 11 de agosto del corriente año del Consejo de Dirección (CD), figuran en el Anexo I del presente documento. Por la Asociación de Agentes de Carga (AUDACA) asistió el presidente el Sr. Leonardo González, por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MRREE) participó el Sr. Gastón Garay y por la Cámara de Servicios del Uruguay participó el consejero en proceso de designación, Sr. Rodrigo Pelufo.

El gerente general inició la sesión del Consejo de Dirección, brindando la palabra a la ministra de Transportes y Obras Públicas, Lucía Etcheverry, quien saludó a todos los integrantes del consejo directivo de INALOG, subrayando la importancia de la participación público-privada y la relevancia del intercambio entre ambos sectores. Enfatizó la necesidad de que esta administración impulse y recupere la participación de Uruguay como prestador de servicios del sector. Indicó que el INALOG, junto con ANP, puede aprovechar espacios para difundir las ventajas del Uruguay Logístico a nivel internacional. Seguidamente, indicó que la elección del nuevo presidente, Jerónimo Reyes Hansz, tiene como objetivo marcar una impronta de gestión orientada al ámbito privado.

Seguidamente tomo la palabra el presidente de la Administración Nacional de Puertos, Pablo Genta, mencionado que desde la ANP busquen trabajar junto con el INALOG abordando los temas que sean comunes a ambas instituciones y en el cual el Instituto tenga ganada experiencia y que desde una mirada público privada este pueda complementar algunas de las iniciativas de la Administración en este periodo, sumando capacidades y generando sinergias buscando el desarrollo del sector.

A continuación, tomó la palabra el presidente del INALOG, Jerónimo Reyes Hansz, agradeciendo la presencia y las palabras de la ministra de Transporte y Obras Públicas, mencionado que como ya lo había comentado con anterioridad, a lo largo de su carrera profesional se ha desarrollado en el ámbito privado, por lo que es conocedor de muchas de las inquietudes y visiones desde el punto de vista de los operadores logísticos.

Por lo cual buscare desempeñar su función como presidente de la institución buscando generar acciones que mejoren el desempeño de la actividad para que nuestro país fortalezca su posición de Hub y Centro de Distribución Regional.

Seguidamente, una vez saludado a la Sra. Ministra y luego de que ella se retirara, el gerente general, Emilio Rivero, continuó la sesión del CD abordando los distintos puntos del orden del día:

Informar sobre la futura rotación de los representantes del sector privado del Consejo de Dirección del INALOG, pasando los actuales titulares a alternos y viceversa.

Explicó que se encontraban en fecha para realizar los cambios de titulares por alternos y viceversa, salvo que exista indicación escrita en sentido contrario, con un plazo de dos semanas; de no existir la misma, informó que se efectuarán por defecto dichos cambios

el 28 de agosto. Enviando al Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP) la nueva configuración del Consejo de Dirección del instituto para que posteriormente este envíe el proyecto de resolución a la Presidencia de la República correspondiente al periodo 2025-2027.

Presentación del Informe Anual 2024 (Tomo I) elaborado por el Área de Economía e Información del INALOG.

Se realizó por parte de la Especialista de Área de Economía & Información una presentación concisa en la que se expusieron los principales resultados del Tomo I del Informe Anual.

Se exhibieron tanto la evolución del contexto internacional como la regional, destacando un escenario global de tensiones comerciales que frenó el crecimiento del comercio mundial. Sin embargo, se recalcó que Uruguay logró crecer un 3,1% gracias al buen desempeño agrícola, energético y de la celulosa. Además, se resaltó el rol estratégico del país como plataforma logística intermedia regional, ya que cerca de la mitad de las mercaderías que salen desde territorio uruguayo tienen origen extranjero. Luego, se enfocó en el plano regional mostrando los resultados de los principales países: Argentina mostró una fuerte recuperación en exportaciones, mientras que Brasil y Paraguay registraron caídas.

Como último punto, se centró en nuestro país y se dieron a conocer los progresos de las exportaciones uruguayas, se subrayó el crecimiento total (10% en valor) y el claro liderazgo del grupo granos gracias a la recuperación relevante de la soja mientras que el grupo carne (principal líder histórico) tuvo una leve caída. En lo que respecta a las plataformas logística, el Puerto de Montevideo registró un decrecimiento del 1% en el movimiento total de carga y en contenedores en igual medida, rompiendo con la tendencia de crecimiento desde 2019. También se destacó la evolución del Puerto de Nueva Palmira, los crecimientos interanuales en las Zonas Francas y en el Aeropuerto de Carrasco, en contraste con la disminución registrada en los Pasos de Frontera tanto en vehículos como en toneladas.

A continuación, tomó la palabra el consejero Bruno Guella, quien expresó que resultaría oportuno contar con este tipo de informes con mayor antelación durante el año, ya que nos encontramos en el mes de agosto. El gerente general coincidió con el consejero, señalando que, al considerar ello, se decidió este año dividir el informe en dos partes. Asimismo, destacó que los técnicos pueden trabajar con los datos una vez cerradas las estadísticas remitidas por las instituciones, las cuales se obtienen en marzo de cada año y luego comienza el proceso de elaboración. El próximo informe, será presentando al consejo de dirección y luego se realizará su publicación.

Seguidamente, Victoria Carballo señaló la importancia de que INALOG cuente con el apoyo de otras instituciones que le proporcionen información para sus estudios, destacando que esto está establecido en la Ley de creación del INALOG. Asimismo,



enfaticó la necesidad de trabajar en los temas de costo y competitividad, mencionando que INALOG ya ha realizado trabajos relacionados con los costos del sector y considera relevante volver a abordarlos, ya que estos costos podrían estar afectando la competitividad de las empresas.

El presidente, Lic. Jerónimo Reyes Hansz, manifestó que se está trabajando activamente y buscando nuevas fuentes de datos. A su vez, señaló que INALOG mantiene contacto con el Banco Central con el fin de explorar posibilidades de generar proyectos de mutuo beneficio, por ejemplo, cuantificar la contribución del sector logístico a la exportación de servicios de Uruguay.

Ante lo mencionado, Álvaro Lalanne expresó que el Banco Central se encuentra en un proceso de definiciones de las cuentas nacionales, en el cual sería importante que el INALOG, pueda trabajar en conjunto.

El consejero Ruben Azar mencionó que la Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), ha realizado estudios de costos comparativos con otros puertos de la región, en el cual se puede apreciar que el Puerto de Montevideo, tiene costos más elevados.

Ante lo expuesto la consejera Mónica Ageitos, manifestó que desde el Centro de Navegación han solicitado la metodología de los estudios mencionados por Azar, y no han obtenido la información, y destacó que sería importante tenerlo en cuenta.

Informar sobre la “Conferencia internacional sobre relación puerto ciudad y transformación digital de los puertos” que estaremos realizando el 10 y 11 de setiembre junto a la UNCTAD, CENNAVE y ANP.

El gerente general, Lic. Emilio Rivero, informó al consejo de dirección que el 10 y 11 de setiembre junto al CENNAVE se estará realizando en el marco de la UNCTAD la conferencia internacional relacionada a la temática de puerto y ciudad y a su vez de transformación digital, a su vez informó que dicho evento se estará realizando con el apoyo de la Administración Nacional de Puertos

Adicionalmente comentó que el 10 de setiembre, INALOG también estará participando del evento Best Practice Pharma Supplier Chain que coorganiza junto a Uruguay XXI y el Pharma Hub. La superposición de fechas se dio al confirmarse ambos eventos casi en simultaneo y que la actividad de la UNCTAD solo se podía realizar en las fechas agendadas, dado que los expertos estarán en dicha fecha en la región.

Informar sobre la participación en el Congreso de ALACAT 2025 y la Feria de Osaka Japón.

El gerente general comento la participación del INALOG en ALACAT 2025, por el cual integró uno de los paneles donde se presentaron las oportunidades de la puesta en marcha del acuerdo de integración entre la región y la Unión Europea. Asimismo, se establecieron contactos con el Foro Madrid Cargo y con la Agencia de Promoción de la

Comunidad Autónoma de Madrid, y se evaluara posible evento del Uruguay Logístico en el marco del Madrid Cargo Day 2026.

Con relación a la participación en Osaka 2025, el gerente general señaló inicialmente que no estaba prevista la participación del Instituto y que la misma surgió como apoyo a la participación del MTOP. Si embargo una vez confirmada la participación se coordinó junto al MTOP y a la Embajada de Uruguay en Japón y se generaron una serie de reuniones con instituciones japonesas a la vez que se presentó al Uruguay Logístico en conjunto con el MTOP en el evento coorganizado pro la Embajada de Uruguay en Tokio y de JETRO Japón.

Informar sobre el Seminario de Zonas Económicas Especiales realizado entre el 11 y el 25 de julio bajo fondos de cooperación del Ministerio de Comercio de la República Popular China y su vez comentar sobre el próximo seminario sobre puertos a realizarse en la segunda quincena de setiembre.

A continuación, Emilio Rivero comentó que se participó en el Seminario de Zonas Económicas Especiales, obteniéndose una valoración muy positiva por parte de los asistentes y un mayor entendimiento sobre las Zonas Francas Chinas.

Asimismo, informó al Consejo de Dirección que, en septiembre de este año, partirá la segunda delegación, presidente, consejeros y funcionarios de INALOG, la academia, entre otros en el Seminario sobre el Papel Logístico de los Puertos Uruguay - China en la Cadena de Suministro China y en el Comercio con el MERCOSUR - China.

Informar sobre participación en la Visita comercial a Paraguay realizada a fines de julio junto a la ANP

Seguidamente tomó la palabra el presidente de INALOG, Jerónimo Reyes Hansz, quien explicó que INALOG, junto con ANP y CENNAVE, realizó una visita a Paraguay y sostuvo reuniones con diversas cámaras del sector para intercambiar perspectivas sobre los retos operativos en Uruguay y avanzar en las oportunidades de mejora identificadas. Consideró relevante que, con la reducción del transbordo y reembarco paraguayo en Uruguay, se enfoquen las acciones necesarias de nuestra parte para optimizar el proceso y la eficiencia buscando el retorno de las mismas.

A continuación, el consejero Bruno Guella y Washington Durán destacaron que, además de reducir las cargas paraguayas en el puerto de Montevideo, preocupa la cancelación de escalas en el Puerto de Montevideo por parte de las navieras. Por ejemplo, Guella mencionó que una empresa del sector farmacéutico que opera en LACC tenía previsto recibir un contenedor a principios de agosto, pero al cancelarse su llegada a Montevideo, el contenedor se descargó en Buenos Aires, provocando una significativa distorsión en su cadena de suministro regional.

Ante lo expuesto, Rubén Azar señaló que efectivamente se han generado algunas cancelaciones por parte de navieras, con descargas de contenedores que venían para

Montevideo en otros puertos, y entiende que esta situación se debe a múltiples factores.

Seguidamente tomo la palabra el presidente de AUDACA, Leonardo González, señalando que días atrás su cámara había informado a sus asociados sobre dichas cancelaciones y que esa información había sido utilizada políticamente, distorsionando el objetivo de la misma y generando cierto malestar en algunos de los actores del sector.

Ante lo mencionado la consejera Mónica Ageitos expresó que desde la perspectiva del CENNAVE esa publicación generó un impacto negativo en su posicionamiento de nuestro país como hub logístico regional.

Seguidamente tomo la palabra el consejero Pablo Genta informando que desde la ANP se está elaborando un informe sobre dichas cancelaciones para compartirlo con la comunidad logística, y que dicho informe busca cuantificar las cancelaciones entre otros análisis.

A continuación, Bruno Guella enfatizó que, aunque la información es muy importante, aún más relevante es que los distintos actores del sector identifiquen qué acciones podemos realizar para mantener la actividad; de lo contrario, si persisten estos problemas, podría ponerse en riesgo todo el negocio.

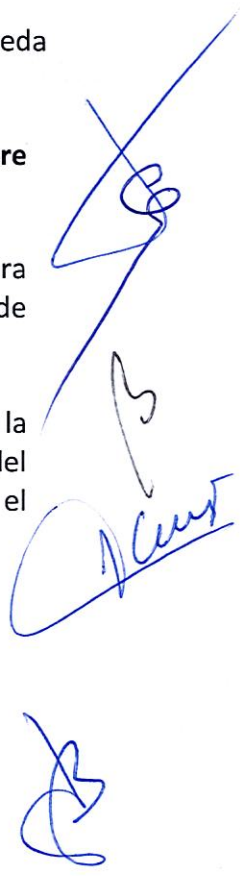
Finalmente, dado lo informado por la ANP se quedó en aguardar lo resultados que pueda arrojar dicho informa.

Informar sobre evento los 15 Años del INALOG que se realizará el 12 de noviembre del presente año.

El gerente general informó al Consejo de Directivo sobre el evento programado para el 11 de noviembre, con motivo de la celebración de los 15 años de promulgación de la Ley de creación del INALOG.

Mencionó a su vez que la actividad tendrá lugar en la Torre Ejecutiva y contará con la presencia de altas autoridades nacionales. Participarán los tres expresidentes del Instituto a la vez que se invitara a los exgerentes generales y otros actores clave en el proceso de los 15 años de vida del INALOG.

A su vez, comentó que el evento estará dividido en dos paneles, el primero de ellos moderado por el gerente general, junto a los tres expresidentes del instituto y al primer gerente general del INALOG. El segundo panel será moderado por el actual presidente del INALOG, junto a un grupo de consejeros que representen la institucionalidad publico privada con el objetivo de intercambiar ideas sobre el presente y el futuro de la logística en nuestro país.



Sin más temas, el gerente general Lic. Emilio Rivero, dio por finalizada la sesión de consejo de dirección.

3. Resoluciones tomadas

4. Anexo I

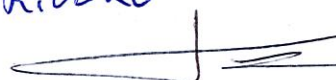
Lista de Participantes

178ª Reunión de Consejo de Dirección

Instituciones representantes	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Lic. Jerónimo Reyes Hansz	
MEF	Ing. Joseline Buceta 	Ec. Álvaro Lalanne
MRREE	Ministra consejera Liliana Buonomo	Emb. Juan Carlos Ojeda
Administración Nacional de Puertos	Ing. Pablo Genta	Cra. Ana Rey
Cámara Mercantil de Productos del País /Cámara de Comercio y Servicios	Ing. Agr. Victoria Carballo	Tec. Adm Rodrigo Pelufo
Unión de Exportadores/ Cámara de Industrias	Sr. Ruben Azar	Ing. Quim. Washington Durán
Terminal de Cargas del Uruguay (LACC - TCU)/ Asociación Uruguaya de Agentes de Carga	Ing. Bruno Guella	
Intergremial de Transporte Profesional de Carga	Lic. Ignacio Asumendi	
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística		Lic. Juan Pablo Muñoz
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay/ Centro de Navegación	Sr. Leonardo Couto 	Dra. Mónica Ageitos


Emilio RIVERO


JERÓNIMO REYES

 LILIANA BUONOMO



INALOG

INSTITUTO NACIONAL DE LOGÍSTICA