

Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 194 del 27/05/2024



Versión: 1.0

Elaborado por: Lic. Emilio Rivero

Firma:

Fecha: 27 de mayo de 2024

Aprobado por:

Firma:

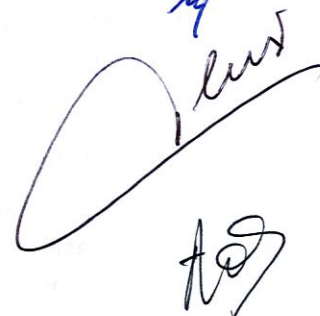
Fecha:

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

ÍNDICE

REVISIONES.....	1
RESOLUCIONES TOMADAS	8
ANEXO I.....	8



DATOS DEL ACTA

Los participantes de la sesión del 27 de mayo del corriente año del Consejo de Dirección (CD), figuran en el Anexo I del presente documento.

El gerente general Lic. Emilio Rivero, dio inicio a la sesión para tratar el primer punto del orden del día: Presentación del estudio “La Competitividad de la Actividad Logística en Uruguay, Índice del Potencial Competitivo”. Esta presentación estuvo a cargo de los economistas Roberto Horta y Micaela Camacho de la Universidad Católica del Uruguay.

Seguidamente, el Ec. Roberto Horta inició la presentación:

Presentación del Índice del Potencial Competitivo de la Actividad Logística

Este documento presenta la primera versión del Índice del Potencial Competitivo de la Actividad Logística (IPCAL). Aunque se trata de una versión inicial, el índice ofrece una base sólida para evaluar la evolución del potencial competitivo en el sector logístico del país durante los últimos años. La metodología se centra en tres áreas clave: la recolección de datos y adecuación del modelo, el cálculo de subíndices por dimensiones, y la elaboración del índice compuesto global.

Recolección de Datos y Adecuación del Modelo

Para la recolección de datos, se utilizaron fuentes secundarias y primarias, seleccionadas bajo dos criterios básicos: la existencia de información histórica y su buena calidad. La información histórica abarca varios años, permitiendo análisis estadísticos robustos. La calidad de los datos se evaluó según criterios específicos, sin embargo, la explicación detallada de estos queda fuera de este resumen.

En cuanto a las fuentes primarias, se realizó una encuesta sobre la eficiencia de los servicios logísticos, obteniendo 80 respuestas de diversos sectores. Aunque este número es limitado, ofrece una base inicial para evaluar la dimensión de eficiencia para el año 2022. Parte del resto de la información recolectada cubre el período de 2006 a 2022, aunque se encontraron limitaciones en algunas dimensiones, especialmente en las áreas de infraestructura e inserción internacional, cubriendo así menos años.

Cálculo de Subíndices por Dimensión

El modelo original del IPCAL incluía cuatro dimensiones básicas (entorno macroeconómico, institucional, infraestructura e inserción internacional) y siete dimensiones específicas de la actividad logística. Debido a la escasez de datos en algunas áreas, se decidió modificar el modelo, manteniendo las cuatro dimensiones básicas y agrupando algunas de las específicas en nuevas categorías como costos, eficiencia y conectividad.

El análisis factorial se utilizó para reducir y seleccionar las variables finales, asignando ponderaciones basadas en el peso de cada variable dentro de los factores generados. Las variables fueron normalizadas para permitir su integración en un índice compuesto.

Resultados del Índice Compuesto

El índice global muestra la evolución del potencial competitivo de la logística en el país desde 2013 hasta 2022. Se observan tendencias como la disminución del impacto del

entorno macroeconómico desde 2013, con una ligera recuperación en los últimos años. Las otras dimensiones de infraestructura e inserción internacional muestran un comportamiento más estable y creciente para la primera, pero variaciones en ambos sentidos en la segunda.

Conclusiones y Recomendaciones

El IPCAL es una herramienta valiosa para medir el potencial competitivo de la logística en el país, aunque se reconoce la necesidad de mejorar la calidad y la disponibilidad de datos. Se sugiere continuar trabajando en la recopilación de información, especialmente en áreas como costos portuarios y conectividad aérea, y considerar la creación de un observatorio de logística para centralizar y actualizar la información relevante. Es de importancia que los actores del sector se involucren en este punto.

Los economistas Roberto Horta y Micaela Camacho de la UCU, recomiendan realizar cálculos anuales con los mismos indicadores, mejorando aquellos que aún presentan limitaciones. Dado que entienden que a pesar de las dificultades encontradas, este índice representa un avance significativo en la comprensión y evaluación de la actividad logística en el país.

A continuación, tomó la palabra el consejero Leonardo Couto felicitando por el trabajo realizado mencionado que es un anhelo histórico que finalmente se concreta después de muchos años. A su vez menciona que el índice puede ser perfectible en algunos aspectos, pero valoró que es una base fundamental y un punto de partida.

La consejera, Victoria Carballo, en la misma línea, felicitó al equipo por los avances logrados. A su vez consultó si se iba a difundir el trabajo a través de los medios de comunicación de INALOG, con el objetivo de que sirviera como base para la toma de decisiones, especialmente en un año en el que cada partido político está elaborando su propuesta de gobierno. Adicionalmente reflexionó sobre cómo poder trabajar más sobre los costos portuarios, señalando que había intentado realizar varios trabajos comparativos con la región, pero no había logrado obtener información concreta. La consejera destacó la importancia de avanzar en la obtención de este tipo de información para robustecer el indicador y agradeció nuevamente al equipo por su trabajo.

El consejero Ignacio Asumendi consultó sobre cómo se había realizado las ponderaciones de las distintas dimensiones entre el índice base y el específico. Sugirió que al hacerlas finas se podría haber sobrevalorado a los aspectos macro y que quizás sería viable considerar ponderaciones más variables o estadísticamente testeadas.

El consultor Roberto Horta le respondió al consejero, explicando que, en general, los indicadores compuestos utilizan ponderaciones fijas debido a la consistencia de los datos y la necesidad de comparabilidad. Añadió que una posible metodología alternativa podría hacerse para futuras actualizaciones, trabajando con los actores logísticos para asignar ponderaciones basadas en la experiencia de cada uno.

El presidente, Ing. Álvaro Olazabal, al tomar la palabra, reforzó la importancia del esfuerzo sectorial en manejar y generar información relevante. Destacó la necesidad de tener indicadores locales que permitan medir la evolución y competitividad del sector.

Agradeció el trabajo realizado y enfatizó la importancia de darle continuidad para mejorar la competitividad del sector.

Seguidamente, el consejero Washington Duran destacó la necesidad de medir la competitividad del sector y la importancia de tener indicadores definidos para poder evaluar el progreso. Expresó su aspiración de obtener más datos sobre la competitividad regional en términos de costos portuarios y reiteró la importancia de la continuidad en este tipo de trabajos.

Finalmente, el equipo consultor agradeció los distintos comentarios recibidos y resaltó la importancia de poder tener indicadores en los cuales medirse.

A continuación, el gerente general del Instituto procedió con el siguiente punto del orden del día “Consideraciones y evaluación del taller realizando por INALOG “Taller de estrategia de un gran Hub logístico-portuario europeo” en el mes de abril.

Mencionó que el taller fue muy valorado por los participantes, adicionalmente presentó los resultados de la encuesta realizada al finalizar las dos jornadas del taller.

En la encuesta, que obtuvo 86 respuestas, se identificó que el 63% de los participantes estaban relacionados con la logística portuaria y el resto de los participantes vinculados de distas formas con el sector logístico.

Respecto a la organización del taller, el 88% de los encuestados la calificó como muy buena y el 10.5% como buena. Un comentario negativo señaló la falta de sillas suficientes, problema que surgió debido al éxito de la convocatoria, lo que obligó a agregar más sillas durante el primer día del evento.

En cuanto a la relevancia de los temas tratados, el 100% de los encuestados consideró que eran muy relevantes o relevantes para sus tareas y trabajos. Además, todos recomendarían realizar este taller, lo que refleja el interés y el aporte a sus conocimientos.

En general, se considera que el taller fue exitoso tanto en su planificación como en su ejecución, y la satisfacción reflejada en la encuesta su impacto positivo en la comunidad logística portuaria de Uruguay.

Finalmente, durante la visita de los técnicos de Amberes-Brujas a Montevideo se realizaron visitas a distintas plataformas logísticas para que pudieran conocer más sobre el Uruguay Logístico.

Siguiente el gerente general paso al tercer punto del orden del día “Presentación en oficinas del INALOG por parte del MIEM sobre la Estrategia en Uruguay del Hidrogeno Verde, a los expertos de POABI. Facilitación de visita al Puerto de Amberes-Brujas por la misión oficial del gobierno uruguayo que concurrió a la Feria de H2 en Rotterdam”.

En dicha reunión se hizo una presentación por parte de los técnicos del MIEM a los técnicos de POABI y viceversa. A su vez, algunos técnicos del MIEM también estuvieron presentes a lo largo de las dos jornadas del taller.

Esto generó un interés particular por parte de las autoridades uruguayas en conocer de primera mano el desarrollo del puerto Amberes -Brujas en relación al hidrógeno verde

y la transformación energética. Por lo tanto, durante la participación de las autoridades uruguayas el foro sobre hidrógeno verde que se realizó en Rotterdam a mediados de mayo del presente año, se aprovechó la instancia y se hizo una visita liderada por la Ministra de Industria y las principales autoridades vinculadas a la delegación al puerto Amberes-Brujas.

Seguidamente el presidente del Instituto, Alvaro Olazabal, mencionó que la evaluación del taller fue muy positiva; y que el contacto que mencionó Emilio Rivero con la gente del MIEM fue importante. El MIEM iba a participar en la feria de Rotterdam y les interesó mucho visitar Amberes para conocer más sobre el hidrógeno verde en dicho puerto. Adicionalmente mencionó que le han comentado quienes visitaron el Puerto de Amberes-Brujas que la misma fue muy fructífera para entender mejor la situación del hidrógeno verde y sus combustibles derivados.

El gerente general, dió paso al siguiente punto del orden del día "Presentaciones de INALOG en el "Logistikforum 2024" organizado por la AHK Uruguay y en "Best Practices in Pharma Supply Chain 2024" organizado por Uruguay XXI y el Grupo Pharma que integra INALOG". Comentó que se realizó presentación en el Logistics Forum 2024, el primer foro organizado por la Cámara Uruguaya-Alemana de Comercio sobre logística. INALOG fue invitado a participar y a realizar una entrevista de cierre del foro, donde el Lic. Rivero expuso sobre diversos temas relacionados con las actividades del Instituto y la logística.

También mencionó la participación en el evento "Best Practice in Pharma Supply Chain", edición 2024, en el cual el Ing. Álvaro Olazabal estuvo presente en la apertura del foro.

Posteriormente, en el panel del evento sobre sostenibilidad el Ec. Juan Martín presentó el trabajo y las conclusiones del estudio que realizó para el INALOG "El sector logístico y los desafíos que impone el cambio climático".

El presidente del Instituto señaló que el estudio fue muy valorado por Uruguay XXI y que su inclusión en el evento de Pharma fue un acierto. Resaltó que el cambio climático es un tema crucial y presente en todos los foros internacionales. Las empresas deberán estar cada vez más atentas a estos asuntos, y el documento de Chávez proporciona una guía clara sobre los compromisos de Uruguay y los aspectos a considerar por el sector.

El Gerente General, dió paso al último punto del orden del día: "Informar sobre etapas finales del estudio "Funcionamiento general, costos y tiempos en Pasos de Frontera"".

Mencionó que el estudio se ha cerrado y se están ultimando los detalles del documento final, para enviárselo a los integrantes del CD y a su vez difundir el mismo a través de los canales de difusión del INALOG. A su vez mencionó que se estará adjuntando una infografía para ilustrar la importancia de los pasos de frontera en la logística internacional del país.

La consejera Carina Camarano, realizó una consulta puntual sobre el informe, indicando que había quedado en hacer algunas preguntas al consultor en base a su presentación a distintas instituciones públicas vinculadas, pero dado que aún no la habían enviado consulto si se estaba a tiempo de realizarlas.

El gerente general, le confirmó que estaban aguardando dichas consultas por lo cual aún tenía la oportunidad de realizarlas.

El consejero Washington Duran, agregó que se está llevando a cabo un nuevo trabajo de mapeo en los pasos de frontera, dicha trabajo lo está realizando PROCOMEX con la colaboración con la Cámara de Industria y otras entidades, bajo solicitud CT2 "ASUNTOS ADUANEROS Y FACILITACION DEL COMERCIO" del MERCOSUR, para entender mejor los procesos en los pasos de frontera en el ámbito del MERCOSUR. Mencionó que se está realizando en lugares específicos con la posibilidad de complementar el estudio anterior realizado por la CIU con PROCOMEX para una visión más integral y actualizada.

El consejero Leonardo Couto, complementó mencionando la exhaustividad del trabajo en curso de PROCOMEX sobre los pasos de frontera, destacando su importancia para mejorar la gestión y eficiencia en estas áreas críticas para el comercio internacional.

Finalizando los puntos del orden de día el gerente general paso a considerar temas varios.

VARIOS

- El Lic. Emilio Rivero mencionó que, que se ha generado por parte de Brasil Export la segunda edición del Foro Mercosur Export, este foro se realizó por primera vez el año pasado en Montevideo y en agosto de este año se va a realizar la segunda edición. Se han iniciado reuniones preliminares para planificar el evento, el INALOG ha participado en calidad de invitado a dichas reuniones.

El consejero Washington Duran destacó la importancia del foro realizado el año pasado, del cual tuvo la oportunidad de participar, describiéndolo como muy exitoso y satisfactorio para los representantes brasileños, quienes optaron por repetirlo este año. Subrayó la presencia de figuras gubernamentales relevantes de Brasil en el evento, especialmente del sector logístico. En este contexto, enfatizó la importancia de que INALOG brinde apoyo en la medida de sus capacidades, facilitando listados de contactos, con el objetivo de mejorar respecto a experiencias anteriores.

El consejero Nicolas Zuñiga, mencionó que se está planeando realizar una nueva edición de dicho foro para agosto del presente año. Recordó que habían tomado nota de las evaluaciones del evento del año pasado, donde varios uruguayos expresaron interés en asistir, pero no recibieron invitaciones. Adicionalmente mencionó que en su momento comentó en el Consejo de Dirección que desde Cancillería se habían facilitado a los organizadores un listado de empresas vinculadas al sector logístico del evento, para que enviara las invitaciones correspondientes, ya que como cancillería no podían cursar invitaciones a un evento que no es de ellos.

Respecto al año actual, el consejero indicó que no tiene información detallada, pero se había tomado nota de las inquietudes del año anterior. Mencionó que había diálogos en curso para intentar organizar un evento con participación abierta al público uruguayo, aunque no tenía detalles específicos sobre estos planes en desarrollo.

- El gerente general, mencionó que desde hace un año aproximadamente, todos los lunes se envía a los integrantes del Consejo de Dirección un resumen semanal de noticias vinculadas al comercio exterior y la logística del medio brasileño BE NEWS. La idea fue enviar noticias que se entiende puede ser de utilidad. Al haber transcurrido un año de esto se consulta si entienden los consejeros que este envío es un aporte o si prefieren ya conociendo dicho medio de noticias consultar por su cuenta cuando lo consideren oportuno.

El consejero Leonardo Couto, menciona que apreciaba el esfuerzo de mantener informados a los consejeros. Sugirió que la información estuviera disponible en un lugar accesible para aquellos que les interesen o directamente que recurran al sitio web de BE NEWS, evitando así llenar las casillas de los correos electrónicos. Manifestó que personalmente revisaba ocasionalmente los resúmenes cuando tenía disponibilidad y planteó la posibilidad de evitar el envío regular.

- Finalizando los puntos que se tenían en varios, el consejero Leonardo Couto quiso compartir una reflexión. Expresó su sorpresa por no haber sido convocado el INALOG, por la Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado a un seminario sobre nuevos desafíos de comercio exterior. El consejero, mencionó que esperaba que INALOG también hubiera sido incluido en esa convocatoria, pero confirmó que no fue así después de consultar con Presidencia y Gerencia.

Tomando la palabra la consejera Mónica Ageitos, comentó que se enteró del evento conversando con personas de ADAU, mencionando que el CENNAVE tampoco fue invitado a participar de dicho evento.

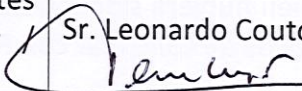
RESOLUCIONES TOMADAS

ANEXO I

Lista de Participantes

171ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ing. Alvaro Olazábal	
MEF	Cra. Carina Camarano	
MRREE		Sr. Nicolás Zuñiga

Administración Nacional de Puertos		
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios		Dr. Daniel Olaizola
Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País	Ing. Whashington Duran	Ing. Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay (LACC - TCU)		Ing. Bruno Guella
Intergremial de Transporte Profesional de Carga	Lic. Ignacio Asumendi	
Cámara de Logística / Cámara de Zonas Francas		
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Sr. Leonardo Couto 	Dra. Mónica Ageitos 


Emilio Rivero