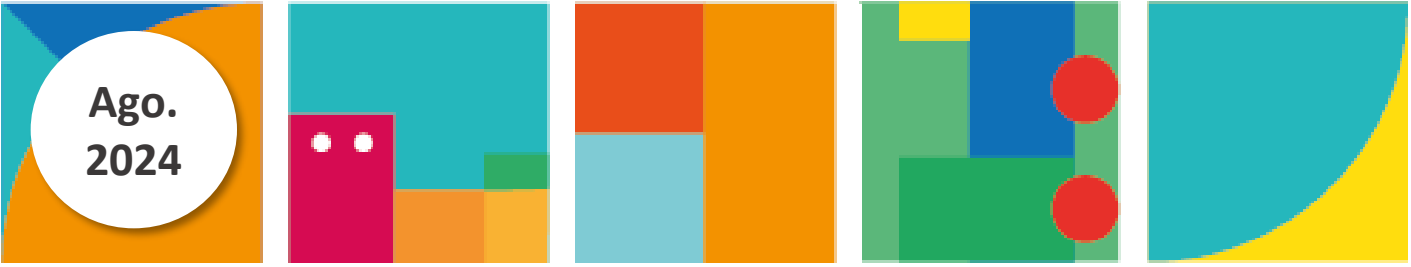


NEWSLETTER

VISIÓN INTEGRAL DEL SECTOR



Uruguay
Logístico



Ago.
2024

EL SECTOR EN CIFRAS



El movimiento total de mercaderías -carga y descarga- del puerto de Montevideo en el acumulado ene-jun del 2024, medido por su peso en toneladas, tuvo una variación positiva de 6% al compararlo con el año anterior. Los movimientos a granel tuvieron una caída del 11%, explicado principalmente porque cayeron los movimientos de chips de madera (55%), carbón a granel (50%) y cebada (30%). Por su parte los movimientos de carga general aumentaron en 31% explicado principalmente por el aumento en los movimientos totales autos (34%) y pescado congelado (10%). Por su parte, la mercadería containerizada aumentó en 7%.

Se destaca en ene-jun del 2024 el aumento interanual en términos de peso (miles de toneladas) de las solicitudes de exportación de trigo (219%), soja (91%) y carne bovina congelada (9%). Por el contrario, cayeron las cargas de arroz (29%) y malta de cebada (1%). La madera totalizó una caída de 22% (crecieron los movimientos de contrachapada en 28% y aserrada 5%, por otra parte, cayeron chips en 57% y en bruto 4%).

El movimiento de contenedores medido en miles de TEUS (*), relativo al comercio exterior de bienes uruguayos aumentó en 9% mientras que el movimiento de contenedores del Hub – Uruguay como centro de distribución regional – creció un 12% (crecimiento del 14% en los llenos y aumento del 4% en los vacíos) en el acumulado ene-jun del 2024.

El movimiento total de contenedores sumando carga y descarga, alcanzó 567 mil TEUS en el acumulado ene-jun del 2024, lo que implica que hubo una variación positiva del 9% frente al mismo periodo del 2023.

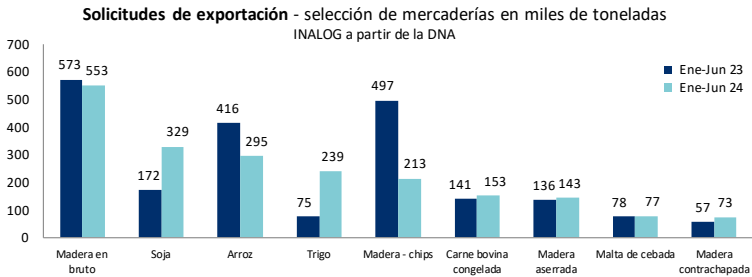
(*) TEUS – medida equivalente a un contenedor de 20 pies.

MOVIMIENTO POR MODALIDAD DE CARGA (TONELADAS)

INALOG a partir de la ANP

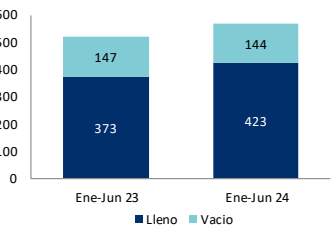
Datos	Ene-Jun 24			Var % Ene-Jun '24-'23		
	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total
Carga General - toneladas	1.296.697	182.983	1.479.680	40%	-11%	31%
Contenedores (*) - toneladas	2.673.378	2.193.558	4.866.936	11%	4%	7%
Granel - toneladas	1.230.094	406.559	1.636.653	-3%	-28%	-11%
Total - toneladas	5.200.169	2.783.100	7.983.269	13%	-4%	6%

(*) No incluye el peso del contenedor



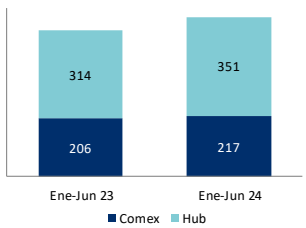
Movimiento de contenedores (miles de TEUS)

INALOG a partir de la ANP



Movimiento de contenedores (miles de TEUS)

INALOG a partir de la ANP



MOVIMIENTO DE CONTENEDORES (**)

INALOG a partir de la ANP

Datos	Ene-Jun 24			Var % Ene-Jun '24-'23		
	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total
Llenos - miles de TEUS	204	219	423	16%	11%	13%
Vacios - miles de TEUS	77	67	144	-5%	1%	-2%
Total - miles de TEUS	281	286	567	10%	9%	9%

Datos	Ene-Jun 24			Var % Ene-Jun '24-'23		
	Carga	Descarga	Total	Carga	Descarga	Total
Comex - miles de TEUS	114	103	217	5%	5%	5%
Hub - miles de TEUS	167	183	351	13%	10%	12%
Total - miles de TEUS	281	286	567	10%	9%	9%

MOVIMIENTO DE CONTENEDORES HUB (***)

INALOG a partir de la ANP

Datos	Ene-Jun 23	Ene-Jun 24	Var % Ene-Jun '24-'23
Llenos - miles de TEUS	240	274	14%
Vacios - miles de TEUS	74	76	4%
Total Hub	314	351	12%

(***) Comex - contenedores llenos y vacíos por exportaciones e importaciones
Hub - contenedores llenos y vacíos por tránsitos, transbordos y reembarcos

PUERTO DE NUEVA PALMIRA

En el acumulado ene-jun del 2024, los embarques de carga (un movimiento) realizados en las terminales del Puerto de Nueva Palmira, medidos por su peso en toneladas, no tuvieron variación al compararlos con los datos del mismo periodo del año anterior. Las cargas de exportaciones uruguayas (Comex) mostraron un aumento del 88% mientras que las de mercaderías de transbordo con origen no uruguayo (Hub) presentaron una relevante caída del 48%.

En la comparación interanual las cargas Comex que aumentaron fueron las de cebada en 347%, las de soja en 260%, trigo en 213% y malta (9%). Hubo movimientos de maíz, de harina de soja y otros varios.

En sentido opuesto, cayeron las cargas de canola en 67% y celulosa en 11%. No se registraron cargas de carinata.

En el detalle de las cargas Hub, en los muelles de las terminales se registró un aumento en las cargas de otros varios en 93% y soja en 1%.

En sentido contrario, cayeron en 89% las cargas de maíz, en 59% mineral de hierro, en 35% las de harina de soja, en 8% las de coque y en 4% las de fertilizantes.

PUERTOS DE COLONIA, FRAY BENTOS Y PAYSANDÚ

El puerto de Colonia alcanzó 2.098 toneladas en el acumulado ene-jun del 2024, las cargas relativas al comercio exterior fueron inferiores a las del Hub. Este total es un 42% mayor al mismo periodo del 2023.

En el muelle del puerto de Fray Bentos no se cuenta con la información publicada al momento de realizar el análisis.

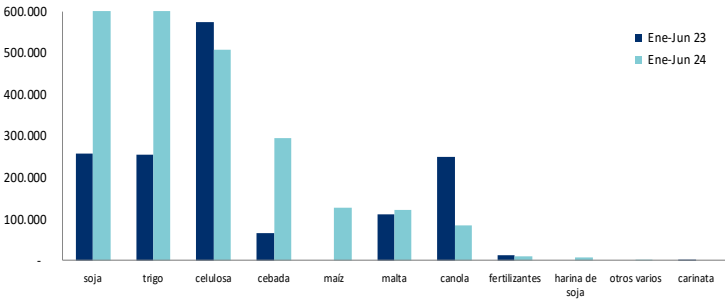
En el puerto de Paysandú en el acumulado ene-jun del 2024 se observaron operaciones de carga no contenerizada de azúcar crudo por 3.724 siendo la misma operativa Comex y con una variación positiva del 100% frente al mismo periodo del año 2023.

CARGA DE MERCADERÍAS (UN MOVIMIENTO)

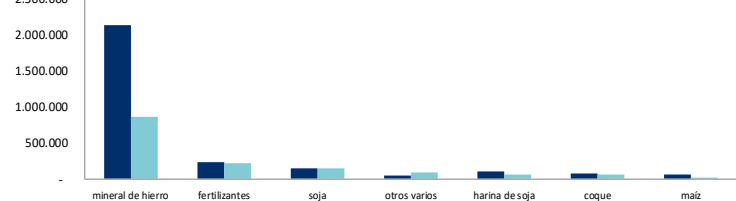
INALOG a partir de las terminales de Nueva Palmira, DNA y ANP

Toneladas	Ene-Jun 23	Ene-Jun 24	Var % Ene-Jun '24-'23
Comex	1.525.515	2.871.188	88%
Soja	256.208	921.381	260%
Trigo	254.556	797.478	213%
Celulosa	574.458	508.837	-11%
Cebada	65.892	294.815	347%
Maíz		127.858	n/a
Malta	111.812	121.727	9%
Canola	248.411	82.925	-67%
Fertilizantes	12.707	9.452	-26%
Harina de soja		6.589	n/a
Otros varios		126	n/a
Carinata	1.471		-100%
Hub	2.791.025	1.464.337	-48%
Mineral de hierro	2.125.393	866.483	-59%
Fertilizantes	230.057	220.687	-4%
Soja	149.937	151.698	1%
Otros varios	44.268	85.239	93%
Harina de soja	104.117	67.366	-35%
Coque	71.596	65.562	-8%
Maíz	65.657	7.300	-89%
Total general	4.316.540	4.335.524	0%

Carga de mercaderías comex
(exportaciones uruguayas en toneladas)



Carga de mercaderías hub
(transbordos origen no uruguayo en toneladas)



MOVIMIENTOS POR RÉGIMEN ADUANERO

INALOG a partir de la ANP

Datos - toneladas	Ene-Jun 24		
	Comex	Hub	Total
Puerto de Colonia	331	1.767	2.098
Puerto de Fray Bentos ^(*) (^{**})	s/i	s/i	s/i
Puerto de Paysandú ^(**)	3.724	0	3.724

(°)No incluye terminales de: UPM y M°bopicia

(^{**})Se incluyen el peso en toneladas de las cargas contenerizadas

s/i: Sin información

Comex: suma de exportaciones, importaciones, admisión temporaria, removidos origen UY con destino a otros puertos uruguayos y tránsitos con origen/destino UY



AEROPUERTO

El movimiento total de cargas en el aeropuerto de Carrasco en el acumulado ene-jun del año 2024, medido por su peso en toneladas tuvo una variación negativa del 5% al compararlo con los movimientos del mismo periodo del 2023.

La sumatoria de solicitudes de exportaciones e importaciones en millones de dólares crecieron en un 3%; por otro lado, las cargas de tránsitos de ingreso y de salida presentaron no tuvieron variaciones al comparar las cifras de ene-jun del 2024 frente a al mismo periodo del 2023.

AEROPUERTO INTERNACIONAL DE CARRASCO

INALOG a partir de LACC y DNA

Datos	Ene-Jun 24	Var % Ene-Jun '24-'23
Movimiento total Toneladas	15.214	-5%
Export+Import (DUA)	701	3%
Tránsito Ingr.+Sal.(DUA)	900	0%
USD millones (*)		
USD millones (*)		

(*) no incluye el movimiento intra-aeroportuario



ZONAS FRANCAS

La comparación interanual de los datos obtenidos a partir de los registros en DUAS (*) de solicitudes de exportación e importaciones (sumadas) y de tránsitos (suma de ingresos y salidas en cada zona franca), muestra descensos tanto en peso como en valor en una zona franca, sendos aumentos en cuatro de ellas, y cinco presentaron diferentes signos en la evolución de las variables(**). Ver metodología completa en la web del INALOG.

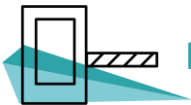
ZONAS FRANCAS

INALOG a partir de los DUAS de la DNA

Zona Franca	Ene-Jun 24						Var % Ene-Jun '24-'23					
	Export+Import		Tránsito Ingr.+Sal.		Total		Export+Import		Tránsito Ingr.+Sal.		Total	
	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones	Toneladas	USD millones
UPM Fray Bentos	1.615.621	109	688.139	384	2.303.760	493	-46%	-22%	-11%	-25%	-38%	-24%
UPM Durazno	2.154.250	182	1.090.093	578	3.244.344	760	132%	108%	185%	112%	148%	111%
Nueva Helvecia	9	0	139	18	148	18	-85%	-16%	51%	102%	-4%	102%
Punta Pereira	2.043.209	156	29.904	61	2.073.113	218	18%	-1%	-40%	-13%	16%	-5%
Colonia	1.773	8	53.409	693	55.181	700	7%	0%	21%	14%	21%	13%
Florida	3.236	35	22.594	229	25.830	264	1%	10%	10%	13%	9%	12%
Libertad	2.923	20	38.438	207	41.362	227	5%	2%	41%	-13%	37%	-12%
Zonamérica	3.222	60	40.908	1.059	44.130	1.119	-26%	-1%	4%	-9%	1%	-8%
Nueva Palmira	1.972.960	675	587.636	376	2.560.597	1.050	111%	67%	-21%	-26%	52%	15%
Parque de las Ciencias	2.549	37	4.649	245	7.198	281	20%	-3%	9%	-5%	13%	-4%

(*) DUAS – Documento Único Aduanero

(**) No se presentan variaciones en los movimientos registrados en UPM Durazno ya que dicha planta comenzó a operar en abril del 2023.



PASOS DE FRONTERA

El movimiento de camiones con mercadería en el acumulado ene-jun del 2024 por los pasos de frontera con Argentina (incluido el ferry del puerto de Colonia) en términos de la cantidad de vehículos cayó en un 16% y en términos de peso en toneladas cayó un 20%, al compararlo con lo sucedido en el mismo periodo del año anterior.

En los pasos de frontera con Brasil el movimiento en términos de la cantidad de vehículos varió negativamente en 4% mientras que en términos de peso en toneladas cayó en 6%.

ENTRADA Y SALIDA DE CAMIONES POR PASOS DE FRONTERA

INALOG a partir de la DNA

Pasos frontera	Datos	Ene-Jun 24			Var % Ene-Jun '24-'23		
		Entradas	Salidas	Total	Entradas	Salidas	Total
Frontera con Argentina (inc. Colonia)	Camiones (*)	31.028	17.527	48.555	-20%	-9%	-16%
	Toneladas	702.491	314.582	1.017.073	-24%	-11%	-20%
Frontera con Brasil	Camiones (*)	26.059	14.684	40.743	-3%	-5%	-4%
	Toneladas	535.690	344.055	879.744	-5%	-7%	-6%
Total	Camiones (*)	57.087	32.211	89.298	-13%	-7%	-11%
	Toneladas	1.238.181	658.637	1.896.817	-17%	-9%	-14%

(*) Cantidad de manifiestos

NOTICIAS AGOSTO

Se presentó el Protocolo integrado de mercancías peligrosas



El viernes 2 de agosto se realizó en Torre Ejecutiva una jornada de presentación del nuevo Protocolo integrado de mercancías peligrosas.

La actividad fue organizada por la Dirección Nacional de Emergencias del Sinae, en conjunto con el Instituto Nacional de Logística (INALOG) y la Asociación Uruguaya de Agentes de Carga (AUDACA).

La instancia se dividió en dos partes, un primer segmento con la bienvenida de las autoridades y un segundo tramo donde se repasó el marco institucional del Sinae, los aspectos conceptuales de la gestión integral del riesgo de emergencias y desastres en Uruguay y se hizo foco en dos decretos: el de creación de la llamada MASPEL (Mesa de Análisis de Sustancias Peligrosas) y el de aprobación del protocolo integrado.

La actividad fue valorada muy positivamente por el público presente, en tanto se habilitó un espacio para plantear consultas e intercambiar impresiones.

El Director Nacional de Emergencias, Santiago Caramés dijo que este hito forma parte de un proceso que es “un claro ejemplo de lo que significa ser sistema” en tanto implica “la articulación con una multiplicidad y diversidad de actores” y es una muestra de que el Sinae “no solo trabaja en la respuesta a las emergencias sino también antes y después en la llamada gestión integral del riesgo, una tarea que no es exclusiva del Estado sino que es responsabilidad de toda la sociedad”.

El Protocolo

El Protocolo integrado de mercancías peligrosas está fundamentado en la normativa vigente y contempla todas las etapas del ciclo de las mercancías peligrosas.

Se trata de una iniciativa que busca ordenar los pasos a seguir para una gestión integral y coordinada del tratamiento de las mercancías peligrosas entre los diferentes organismos, de forma de minimizar los posibles riesgos para la salud de las personas o afectaciones a los bienes de significación y el ambiente.

Con esta herramienta se da cumplimiento al Artículo 2 del Decreto N° 81/021 que crea la Mesa de Análisis de Sustancias Peligrosas (MASPEL) en el ámbito del Sinae y se contribuye al cumplimiento de los Artículos 1, 2, 16 y 17 de la Ley N° 18.621, y al Artículo 14 del Decreto N° 65/020, en particular el ítem V. del punto 4 (literal E), y los puntos 2.2 y 2.4 del Decreto N° 66/020.

Seminario sobre cooperación en inversiones y desarrollo para países latinoamericanos



En el marco del programa de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI) y la Embajada de China en nuestro país, se otorgaron becas para participar en el Seminario que se llevó a cabo del 25 de julio al 7 de agosto de 2024 en la República Popular China, específicamente en las ciudades de Beijing y Shanghai. Las representantes del Instituto Nacional de Logística (INALOG), María Inés Ferrari y Tatiana Acosta, participaron en este importante evento. El seminario fue organizado por la “Academy for International Business Officials” (AIBO), una institución de educación y capacitación dependiente del Ministerio de Comercio de la República Popular China (MOFCOM), que promueve programas cooperativos orientados al desarrollo de recursos humanos, incluyendo seminarios de capacitación en China y cursos en línea en el extranjero.

El objetivo principal del seminario fue establecer una plataforma que facilite la cooperación entre China y los países latinoamericanos en áreas de inversión y comercio. Además, buscó promover la iniciativa “La Franja y la Ruta” y la implementación de iniciativas globales de desarrollo. Se plantearon acciones para difundir el Fondo de Desarrollo de la Cooperación China-Latinoamericana, profundizar la colaboración en cadenas de suministro e industria, y fortalecer el intercambio entre instituciones comerciales, con el fin de impulsar la expansión de una comunidad de destino entre China y Latinoamérica.

Jornada de intercambio sobre los criterios ESG en la implementación de políticas públicas



Uruguay XXI llevó a cabo una jornada de intercambio sobre los “criterios ESG en la implementación de políticas públicas”. Durante la sesión, representantes del MEF, BCU, MIEM, Ministerio de Ambiente, ANII, y otras instituciones expusieron las acciones que sus respectivas organizaciones han tomado y planean tomar para cumplir con los objetivos medioambientales que Uruguay se ha propuesto alcanzar.

Además, presentaron InvestChile (Agencia Estatal para la Promoción y Atracción de Inversión Extranjera Directa), Procomar (Institución Pública de Costa Rica enfocada en promover el comercio internacional), y el BID, centrándose en cómo impulsar la inversión extranjera y las exportaciones de manera sostenible.

La participación de INALOG en este evento fue clave, ya que permitió un valioso intercambio entre los distintos actores sobre la implementación de políticas públicas desde una perspectiva sostenible, así como la identificación de posibles desafíos y acciones para el sector.

Capacitación a Uruguay XXI sobre la importancia logística de los tránsitos de bienes



En la mañana del 13 de agosto INALOG brindó una capacitación a técnicos y autoridades de Uruguay XXI sobre la importancia logística de los tránsitos de bienes, centrándose en el análisis de los tránsitos CDR. Durante el evento, se presentaron datos relevantes sobre el comportamiento de estos tránsitos en el cuatrienio 2020-2023.

Según se destacó en la presentación, durante dicho período, el total de los tránsitos CDR que circularon por el territorio aduanero uruguayo representó un valor de 13.934 millones de dólares, con un crecimiento de 67% entre 2020 y 2023. Ocho países, entre los que se incluyen China, Estados Unidos, Alemania, Reino Unido, Francia, Italia, España y Suiza, originaron el 69% del total de estos tránsitos.

Se realizó especial énfasis en los tránsitos CDR con destino al Mercosur, los cuales alcanzaron un valor total de 9.685 millones de dólares en el cuatrienio, con un crecimiento del 81%. De estos tránsitos, los provenientes de los ocho países seleccionados representaron 7.152 millones de dólares.

Asimismo, se analizaron los tránsitos CDR con origen en el Mercosur y destino exterior a Uruguay, los cuales totalizaron 1.032 millones de dólares en el mismo período, registrando un crecimiento del 86%. Cabe destacar que el 76% de estos tránsitos tuvo como destino países extrarregionales.

La capacitación concluyó con un análisis de las plataformas utilizadas para la salida de los tránsitos CDR, destacando que el 86% de los tránsitos con destino Mercosur salieron por Paso de Frontera, mientras que el 61% de los tránsitos desde Mercosur hacia el exterior de Uruguay utilizaron el Aeropuerto.

Esta actividad de capacitación refuerza el compromiso de INALOG y Uruguay XXI en la mejora continua del manejo logístico y aduanero, fundamental para potenciar la competitividad del país en el comercio internacional.

1er Foro Fluvial Sudamericano



A mediados de agosto se llevó a cabo, en la sede de la CAF en Montevideo, el Foro Fluvial Sudamericano organizado y convocado por el Instituto de Desarrollo Regional (IDR) y el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), reuniendo a expertos y autoridades de la región para discutir la integración y desarrollo de las hidrovas sudamericanas.

La jornada inaugural contó con un acto de apertura a cargo de Juan José Olaizola, Subsecretario del Ministerio de Transporte y Obras Públicas de Uruguay, Nicolás Rebok, Director de Coordinación de Cuencas de la Cancillería Argentina, y Antonio Silveira, Gerente de Infraestructura Física y Transformación Digital de CAF.

Durante la jornada, se abordaron temas clave como la gobernanza y desarrollo de hidrovas, la descarbonización y adaptación al cambio climático, y los modelos de gestión hidroviaria. Los paneles destacaron la importancia de promover soluciones sostenibles para los desafíos fluviales de la región, en particular el impacto ambiental y los sistemas de información para la gestión eficiente de estos recursos.

En el caso del INALOG, su presidente, Ing. Alvaro Olazabal, participó como presentador en el coloquio “Modelos de gestión de la hidrova y sistemas de información”, que contó con la presencia de oradores como Mariano Re (Sistema de Información sobre Sequías para el Sur de Sudamérica), Guillermo Pagliettini (Cámara Argentina de Mantenimiento de Vías Navegables y Dragados Ambientales), Francisco Suarez (Planificación Estratégica) y Alexandre Felipe Bruch (Agencia para el desarrollo de la Cuenca de Laguna Merín).

La segunda jornada estuvo centrada en los desafíos de la integración regional en las cuencas hidrográficas, culminando con un taller de integración de los avances y la presentación del documento final que delineará la hoja de ruta para futuras colaboraciones en la región.

2do Foro Mercosur Export



Los días 15 y 16 de agosto, el Grupo Brasil Export llevó a cabo con éxito el evento “Mercosur Export”, el cual se centró en el desarrollo de la infraestructura de transporte y logística en la región. Se desarrolló durante dos días y contó con una serie de foros y paneles con destacados expertos.

La jornada comenzó con visitas técnicas en la mañana, seguidas del InfraJur – Encuentro Nacional de Derecho de Infraestructura, Logística y Transporte, en donde se abordaron los desafíos y perspectivas de la integración jurídica en el Mercosur y el desarrollo del transporte de carga por vías navegables entre los países del Mercosur.

Luego se realizó la ceremonia de apertura que tuvo la presencia de varias autoridades destacadas como el Sr. José Luis Falero, Ministro de Transportes y Obras Públicas y el Sr. Nicolás Albertoni, Ministro Interino de Relaciones Exteriores, incluyendo funcionarios de Brasil y Uruguay. La noche concluyó con un cóctel y una cena que ofreció una conferencia del Presidente Emérito Julio María Sanguinetti, titulada “La Hidrovía Paraguay-Paraná, un reencuentro con la geografía y la historia”.

El segundo día comenzó con palabras de bienvenida de diversas autoridades, incluyendo el Viceministro del MTOP, Juan José Olaizola y el presidente del Consejo Nacional de Exportación de Brasil, José Roberto Campos. En esta jornada se exploraron temas como la creación de corredores logísticos verdes y el potencial de las tecnologías aplicadas en terminales portuarias y navegación. Se debatieron sobre cómo alinear la logística del transporte con el crecimiento sostenible y la eficiencia operativa en puertos.

Para cerrar el evento, se llevó a cabo una recepción especial en el Edificio Mercosur, donde se brindó la oportunidad para el networking entre autoridades y participantes, finalizando así con éxito el evento “Mercosur Export”.

Este evento representó una valiosa oportunidad para establecer diálogos significativos sobre el futuro de la infraestructura y la logística en el Mercosur, impulsando la colaboración y el desarrollo en la región.

INALOG en la I Reunión de la Comisión Mixta con Arabia Saudita



El Instituto Nacional de Logística participó el 19 de agosto, junto con integrantes de la Dirección Nacional de Transporte del MTOP, en las sesiones técnicas en materia económico-comercial de la I Reunión de la Comisión Mixta con Arabia Saudita (Commix) organizada por el Ministerio de Relaciones Exteriores.

En dicha instancia se abordaron temas vinculados a la logística aérea, portuaria y de las distintas plataformas logísticas de ambos países, buscando instancias de intercambio y oportunidades de inversión.

Implementación de la hoja de ruta para el desarrollo de la Hidrovia Brasil-Uruguay



El 21 de agosto de 2024, se llevó adelante en las oficinas del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) la primera reunión de los grupos de trabajo para el proyecto “Implementación de la Hoja de Ruta para el Desarrollo de la Hidrovia Brasil-Uruguay”. El objetivo del trabajo es apoyar el desarrollo sostenible de la navegación y puertos en la Hidrovía Uruguay-Brasil, fortaleciendo así la integración comercial y turística binacional.

En la misma se presentó el esquema de coordinación a cargo de la CAF, Intendencia de Rocha, Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), y Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP).), así como los equipos técnicos para cada uno de los cuatro componentes: Gobernanza e Institucionalidad, Sostenibilidad Ambiental y Social, Corredor de Integración turística y Facilitación del Comercio. Este trabajo se enmarca en la cooperación técnica que CAF efectuará para el estudio de la Hidrovía Laguna Merín – Laguna Dos Patos, en virtud del impulso anunciado por los Presidentes de Uruguay y Brasil.

Diálogo con los candidatos presidenciales organizado por Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay



En el marco del 20 aniversario de la Escuela de Formación Profesional en Comercio Exterior y Aduana (CEA) de la ADAU, el INALOG participó, en el día de hoy, en el primer desayuno del ciclo “En diálogo con los candidatos presidenciales”.

En esta oportunidad, expuso el Prof. Yamandú Orsi, quien abordó distintas visiones y temáticas para el Uruguay del 2025 – 2030 y brindó sus reflexiones sobre la coyuntura actual y el futuro del comercio exterior del Uruguay. Resaltó la necesidad de pensar e implementar un sistema portuario nacional, trabajar en los costos vinculados al comercio exterior y mejorar los controles del mismo.