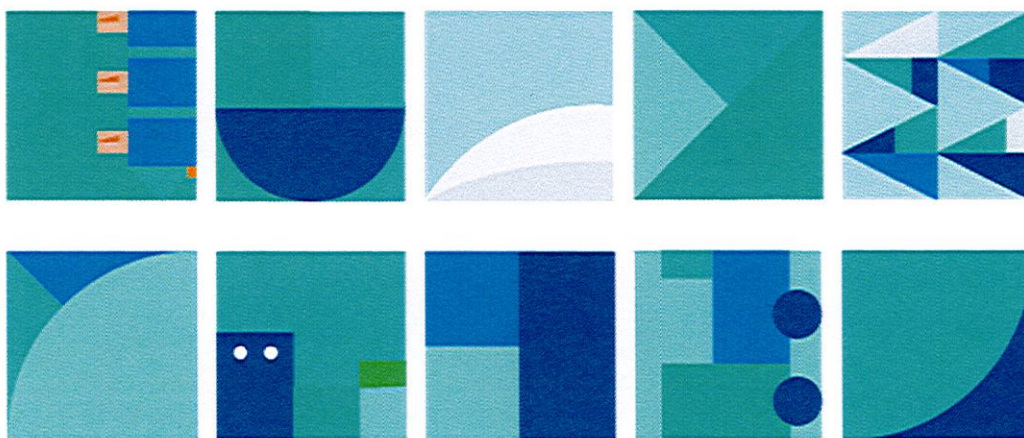


Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 190 del 30/10/2023



Versión: 1.0

Elaborado por: Lic. Emilio Rivero

Firma:

Fecha: 15 de noviembre de 2023

Aprobado por:

Firma:

Fecha:

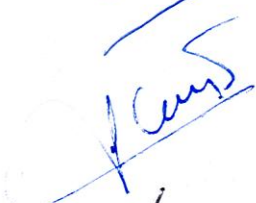
REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

ÍNDICE

REVISIONES	1
DATOS DEL ACTA	3
RESOLUCIONES TOMADAS	7
ANEXO I.....	7








DATOS DEL ACTA

Los participantes de la sesión del 30 de octubre del corriente año del Consejo de Dirección (CD), figuran en el Anexo I del presente documento.

El gerente general, Emilio Rivero inició la sesión del CD mencionando el primer punto del orden del día: **“Presentación de la Base Normativa y Guías Logísticas que se publicarán en la web de INALOG y en el LinkedIn Institucional”** y a continuación le dio la palabra a la Jefe de Jurídica Maria Inés Ferrari y a la auxiliar de Relaciones Internacionales Tatiana Acosta, quienes fueron las encargadas de explicar el proyecto. Se expondrá un breve resumen de los expuesto en el CD.

El proyecto tiene como objetivo especializar el conocimiento del marco legal del sector logístico, buscando la difusión de propuestas útiles con consenso estratégico. INALOG aspira a convertirse en un referente nacional, respaldado por antecedentes como análisis normativos y boletines desde 2016.

El plan de trabajo se divide en etapas, desde un análisis interno inicial hasta la ejecución de proyectos y fases continuas.

Entre los proyectos se encuentra la creación de una base de datos normativa para consulta a los interesados, guías interactivas de transporte, profundización en los regímenes aduaneros.

A continuación, se le cedió la palabra a la Jefa de Comunicación, Natalia Motillo, y a la Analista de Comunicación, Paulina Cingia, quienes presentaron la estrategia de difusión a los proyectos. Se destacó que se crearon videos interactivos para los documentos, con sus respectivos archivos en formato PDF. Estos materiales se publicarán tanto en LinkedIn como en nuestra página web, durante la presentación, se exhibió lo realizado hasta el momento.

El consejero Leonardo Couto felicitó la labor, destacando que es un trabajo exhaustivo y atractivo para el sector.

Por su parte, la consejera Victoria Carballo se sumó a las felicitaciones al equipo por la iniciativa, subrayando la importancia de que el instituto sea un generador de contenido.

Seguidamente tomó la palabra, el consejero Juan Opertti que también elogió el proyecto y se ofreció para colaborar en la actualización, reconociendo la relevancia de las propuestas.

El consejero Washington Duran, continuo por la línea de las felicitaciones, apoyando tanto el desarrollo como la actualización, y sugirió que se pueda difundir el proyecto a los socios de la cámara.

Por último, el presidente Álvaro Olazabal señaló que es una base importante para establecer contacto continuo con los técnicos de los organismos públicos que generan dicha normativa.

A continuación, se pasó al segundo punto del orden del día: **“Informar sobre la participación de INALOG y sus consejeros en el evento de Brasil Export”**

El gerente general, mencionó que el evento fue organizado por Brasil Export con el apoyo del Ministerio de Relaciones Exteriores del Uruguay y que a su vez el Instituto colaboro con la Cancillería. Adicionalmente comento que en dicho evento expusieron aparte de la exposición del Instituto, expusieron algunas instituciones privadas que integran el INALOG: CZFUY, CENNAVE y CALOG. Finalmente, Emilio Rivero mencionó que el evento fue valorado positivamente por los organizadores y a pesar de las dificultades previas a su realización.

A continuación, tomo la palabra el consejero Nicolas Zuñiga destacando la colaboración recibida por el INALOG y algunas de las cámaras que integran su Consejo de Dirección, resaltando además que el mismo ha sido un impulso significativo a la temática que viene abordando la Embajada de Uruguay en Brasil, por lo que contribuyó avanzar en temas vinculados a la integración regional y fronteriza.

Por su parte, la consejera Mónica Ageitos, compartió en calificar al evento como positivo, pero menciona algunas debilidades en la organización del mismo, especialmente en cuanto al manejo de los idiomas en las presentaciones y el envío de las invitaciones a nivel local.

Seguidamente, Nicolas Zuñiga comentó que inicialmente se había solicitado por parte de los organizadores que el idioma del evento, o sea que las presentaciones que se realizaran fueran en portugués, por esta razón inicialmente se pidió que las presentaciones se realizarán en dicho idioma. Con relación al envío de las invitaciones era responsabilidad de Brasil Export, ya que fueron ellos quienes organizaron el evento. Aunque se logró el objetivo principal del evento, estuvo de acuerdo en que habría que mejorar el proceso de enviar las invitaciones de cara al próximo año.

A continuación, tomando la palabra el consejero Washington Duran mencionó la importancia del tema de las invitaciones para que los participantes internacionales tengan contrapartes en el evento.

Finalizando este punto del orden del día, el gerente general, aclaró que en lo referente a las invitaciones estaba fuera del control del Instituto, lo que se realizó en esta materia fue enviar a Cancillería un listado de contactos de potenciales participantes e incluir a todas las cámaras que integran su Consejo de Dirección.

Siguiendo el orden del día, el gerente general, paso a "**Informar sobre los avances de los estudios, Funcionamiento general, costos y tiempos en Pasos de Frontera; y Calculo del Índice del Potencial Competitiva de la Actividad Logística**". A continuación, mencionó sobre el avance del estudio con relación a los pasos de frontera y comentó que se han completado las cuatro visitas programadas a los distintos pasos de frontera.

En cuanto al IPCAL, Emilio Rivero comentó que se está trabajando activamente en ello y que se ha diseñado una encuesta con el objetivo de recopilar información cualitativa sobre los indicadores y la actividad logística. Esta encuesta será enviada a los consejeros y sus cámaras para que pueda ser distribuida entre sus asociados, contribuyendo así a completar de manera efectiva el indicador.

Continuando con el siguiente punto del orden del día: "**Informar sobre Webinar conjunto AUDACA – ALACAT – INALOG a realizarse el 7 de noviembre a las 13 hs de**

[Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'g' and several other marks.]

MVD". El gerente general mencionó sobre el Webinar conjunto con AUDACA, ALACAT e INALOG, el cual se llevará a cabo el 7 de noviembre a las 13:00 horas de Montevideo. En este evento, las tres instituciones participantes compartirán sus perspectivas sobre la relevancia del agente de carga y la contribución de estos actores desde Uruguay hacia la región. Se destacarán las ventajas y beneficios que ofrece Uruguay para la región en términos logísticos.

Tomando la palabra el Ing. Álvaro Olazábal mencionó que este evento fue acordado con AUDACA hace bastante, en el cual el INALOG tiene interés en resaltar la relevancia de los agentes de carga en las cadenas logísticas y a su vez resaltar las cualidades del Uruguay para brindar servicios logísticos para la región.

Seguidamente se dio paso al cuarto punto del orden del día **"Informar al Consejo acerca de la convocatoria emitida por el Departamento de Comercio de los Estados Unidos para participar en la Feria MODEX 2024"**, a llevarse a cabo en la ciudad de Atlanta, Georgia. Tomando la palabra el Ing. Alvaro Olazabal sugirió, que en caso de interés para asistir a la feria, se informaría a la Embajada de USA en Montevideo.

A continuación, el quinto punto orden del día: **"Finalización de la consultoría contratada por la Intendencia de Río Negro y financiada por el BID, sobre la viabilidad normativa de una zona económica logística en Fray Bentos"**. El Lic. Emilio Rivero mencionó que la consultoría encargada por la Intendencia de Río Negro y financiada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), buscaba evaluar la viabilidad normativa de establecer una zona económica logística en Fray Bentos. Seguidamente el Ing. Alvaro Olazabal mencionó que la Intendencia obtuvo recursos a través del BID para explorar la viabilidad normativa de una zona económica logística, con el objetivo de aprovechar la sinergia de los distintos regímenes existentes. Se buscó así plantear propuestas al gobierno central para dotar de características atractivas a nivel nacional.

Tomando la palabra el consejero Daniel Olaizola expresó su preocupación acerca del enfoque adoptado, señalando que el país ya tiene instrumentos establecidos en la legislación actual para llevar adelante servicios logísticos con destino a la región. Resaltando que el menú de opciones para brindar servicios logísticos es amplio y muy bueno, y entiende que la solución es fortalecer los instrumentos existentes en lugar de crear nuevos.

Tomando la palabra el Ing. Álvaro Olazábal, mencionó que la propuesta, no trata de modificar lo existente, sino de crear una sinergia con el nuevo instrumento. Ejemplificó cómo esto podría beneficiar al sector proporcionando un beneficio adicional sin eliminar los regímenes existentes. Destacó que la viabilidad normativa no implica la eliminación de nada, sino analizar la viabilidad normativa de la inserción de los regímenes promocionales existentes dentro de un nuevo régimen que los enmarque sinérgicamente, ambientando además la posibilidad de incrementos de beneficios y la habilitación de mejoras procedimentales de conexión entre los distintos regímenes y plataformas de manera de hacer más atractiva la zona de Fray Bentos para la captación de inversiones y el desarrollo logístico.

Por su parte la consejera Victoria Carballo mencionó que esto es una perspectiva desde la parte pública, señalando que Fray Bentos ha implementado diversas iniciativas, como eventos y seminarios para dar impulso a inversiones en temas vinculados a la logística. Pero continuó mencionando que las empresas responden a mecanismos que ofrecen mejores números en términos de costos.

Tomando la palabra, el presidente del Instituto propuso la organización de una instancia en la que los consultores presenten su trabajo, brindando así la oportunidad de discutir y evaluar los resultados de su estudio.

A continuación, se procedió con el último punto del orden del día **“Informar sobre los avances para renovar la cooperación y posibles estudios con APEC/POABI del Puerto de Amberes”** en el cual el gerente general señaló que algunos técnicos del Instituto y de las instituciones que integran su Consejo de Dirección han enviado técnicos a las capacitaciones ofrecidas, las cuales han sido altamente valoradas. Continuó mencionando que se busca continuar con esta iniciativa, por lo que se pretende obtener nuevos cupos de becas para continuar capacitando a los equipos técnicos vinculados al sector y se analiza también la posibilidad de realizar estudios que permitan profundizar en el conocimiento de la estrategia llevada por Amberes que le ha permitido posicionarse como uno de los principales hub de Europa.

VARIOS:

El consejero Juan Opertti, informó e invitó a participar del evento conmemorativo de los 100 años de las Zonas Francas, el cual se realizará el 14 de diciembre. La presentación está programada para las 18:30 hs. en la sala de los Pasos Perdidos del Palacio Legislativo y en el correr de los días la invitación les estará llegando a todos integrantes del Consejo de Dirección del INALOG.

Además, Juan Opertti informó que la CZFUY va a postular a Uruguay a ser sede del Congreso de Zonas Francas de las Américas para el año 2025, mencionó además que ya se cuenta con el respaldo de la Dirección de Zonas Francas del MEF para esta iniciativa. En este contexto, solicitó una carta de soporte institucional de parte de INALOG para respaldar la nominación del Uruguay como sede. Dado lo antes expuesto, se acordó brindar el apoyo solicitado por parte de los presentes.

El Lic. Emilio Rivero mencionó que se sigue evaluando llevar a cabo un estudio con la consultora QUIPU sobre el potencial para captar cargas que circulan en la región sur de Brasil y de la Argentina, con el objetivo de identificar estrategias que permitan a Uruguay captar mayor porcentaje de dichas cargas.

Tomando la palabra el Ing. Olazábal mencionó que, desde su opinión, captar cargas que salen de la región a través de las vías terrestres sería muy relevante para el sector y el país. Mencionó que nuestro rendimiento en la entrada y salida fluvial es destacado, pero enfrentamos desafíos para que se utilicen nuestros servicios logísticos por la carga regional que sale al mundo ingresando al Uruguay a través de la vía terrestre.

Siguiendo con varios, el gerente general mencionó que se estará realizando una consultoría con el Ec. Juan Martín Chaves, para comenzar a abordar los temas vinculados con el cambio climático y sus implicancias para el sector logístico. La intención es

profundizar en la intersección entre el cambio climático, el medio ambiente y la logística, abordando estos temas en el contexto de la agenda mundial, regional y nacional. Como Instituto, nuestro objetivo es acercarnos a este tema, que puede llegar a ser una condición para concretar futuros negocios como prestador de servicios logísticos.

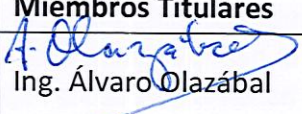
Finalizando la sesión, el gerente general comentó que el INALOG estará exponiendo en el Foro ProTransporte de la ExpoCarga 2023 que se estará realizando a finales de noviembre en el Centro de Convenciones de Punta del Este. Durante este evento, se llevará a cabo una presentación institucional, y el gerente general moderará el papel Uruguay hub logístico.

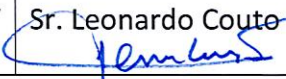
RESOLUCIONES TOMADAS

ANEXO I

Lista de Participantes

167ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	 Ing. Álvaro Olazábal	
MEF	 Cra. Carina Camarano	
MRREE		Sr. Nicolas Zuñiga
Administración Nacional de Puertos		Ing. Horacio Lannes
Unión de Exportadores/Cámara de Comercio y Servicios		Dr. Daniel Olaizola
Cámara de Industrias/Cámara Mercantil de Productos del País	Ing. Whashington Duran	Ing. Victoria Carballo
Asociación Uruguay de Agentes de Carga /Terminal de Cargas del Uruguay (LACC - TCU)		Ing. Bruno Guella
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		

Cámara de Logística /Cámara de Zonas Francas		Ing. Juan Opertti
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay/ Centro de Navegación	Sr. Leonardo Couto 	Dra. Mónica Ageitos 


Emilio R. VICO


by