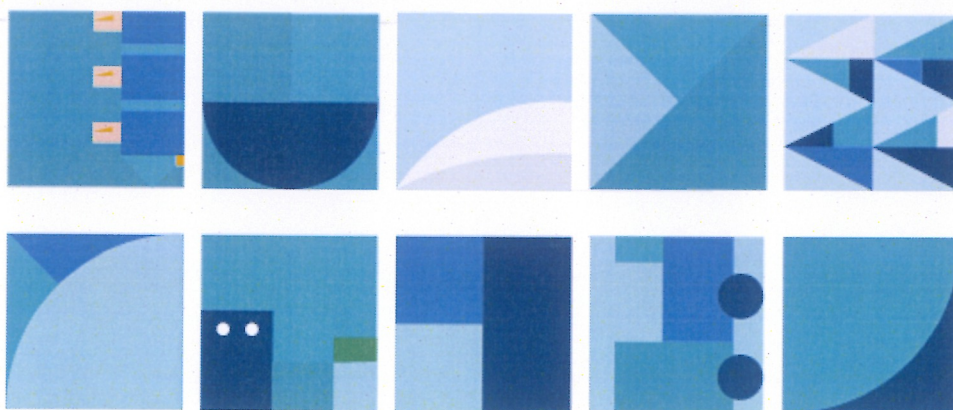
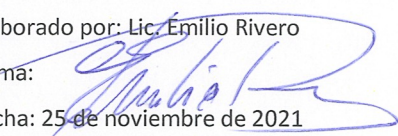


Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 175 del 15/11/2021

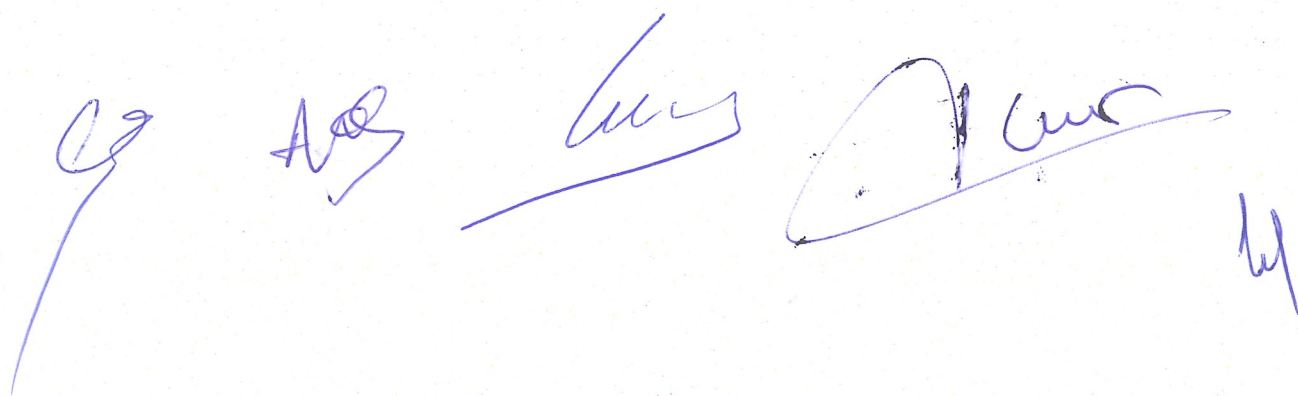


DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR.

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma:  Fecha: 25 de noviembre de 2021	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

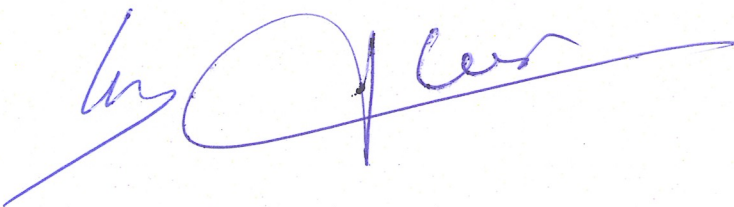
REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones



ÍNDICE

REVISIONES.....	1
DATOS DEL ACTA	3
ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	3
ANEXO I.....	7

9 AG  

DATOS DEL ACTA

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Los participantes de la reunión del 15 de noviembre del corriente año del Consejo de Dirección, figuran en el Anexo I del presente documento. En representación de la Cámara de Zona Francas participó el Sr. Mario Maneyro, por la Unión de Exportadores el Sr. Martín Camejo y por ITPC el Sr. Ignacio Asumendi.

El gerente general, Lic. Emilio Rivero dio inicio de la sesión del Consejo de Dirección y seguidamente tomó la palabra el presidente del INALOG, Ing. Álvaro Olazábal agradeciendo a las autoridades nacionales, ministro José Luis Falero y al subsecretario Juan José Olaizola, por recibir al Consejo de Dirección del Instituto, en el Ministerio de Transporte y Obras Públicas.

Seguidamente, tomó la palabra el ministro José Luis Falero dando la bienvenida a todo el Consejo de Dirección (CD), manifestando que era un tema pendiente recibirlos, y que se encontraba abierto a escuchar a los integrantes del mismo.

A continuación, el Ing. Álvaro Olazábal resaltó la conformación público – privada del CD del Instituto y mencionó que el mismo es el ámbito para generar el intercambio público – privado sectorial. Seguidamente comentó las grandes líneas de acción que se han venido llevando adelante en el INALOG, donde se han tratado muchos temas, por ejemplo: los vinculados a los costos logísticos, la iniciativa de DP World vinculada al Pasaporte Logístico Mundial, diversos estudios, como la caracterización del sector logístico, el documento relacionado a los indicadores internacionales y cómo se ve al Uruguay desde los mismos, una hoja de ruta para un Smart Port en el puerto de Montevideo y los pliegos para planes de logística y transporte.

Continuando con la palabra, el Ing. Olazábal manifestó que se está finalizando el estudio sobre los corredores logísticos económicos a cargo de PwC a la vez que se continúa con los trabajos junto a la Universidad Católica, los cuales finalizarán a mediados del próximo año y buscan generar las bases para crear un índice de competitividad logística y una visión de metodología de cluster para el sector.

Por otra parte, se ha venido realizando en coordinación con la DIPCI del MRREE la promoción internacional del Uruguay Logístico a través de varios webinars con países del exterior, en los cuales ha participado el sector privado y junto al INALOG.

El Ing. Olazábal continuó mencionando que todas estas acciones que se han venido desarrollando en este año y medio están en sintonía con los cometidos de la ley de creación del Instituto Nacional de Logística.

Manifestó que el sector logístico tiene sus desafíos, uno de ellos es fortalecer al Uruguay como un hub de salida de la región al mundo, dado que mayoritariamente nuestro país es un hub que capta cargas para ingresar a la región, pero en menor medida, lo es para salir al mundo extra zona.

A continuación, el consejero Bruno Guella manifestó que INALOG viene cumpliendo con su rol de articulación entre el sector público y el sector privado, la promoción y ser un asesor del gobierno. Adicionalmente mencionó que es importante trabajar en la mejora de la competitividad y de los servicios logísticos.

A continuación, se presentó Juan Carlos Rodríguez, manifestando que desde la Cámara de Logística ven tres temas que son relevantes para el sector en el corto y mediano plazo. En primer lugar, que el sector se consolide como una política de estado que trascienda a los distintos gobiernos. En segundo lugar, que se le genere valor agregado logístico a la mercadería que utiliza Uruguay para llegar a la región, esto es que el contenedor no solo atraviese país, sino que el mismo se abra y la mercadería sea almacenada y posteriormente se envíe al mercado regional cuando este la demande. Por último, no olvidarse de la logística doméstica, en lo que respecta a las regulaciones, autorizaciones y poder tener cadenas logísticas más ágiles.

Seguidamente, el consejero Beraldo Nicola tomó la palabra haciendo alusión a las distintas acciones que se han venido realizando con el Ministerio de Relaciones Exteriores, mencionó concretamente el ciclo de webinars que se realizó con las embajadas de Uruguay en el exterior, a las cuales se le presentó el sector logístico en tres días distintos; adicionalmente menciono que el próximo año se tiene previsto presentar al sector a los funcionarios diplomáticos que se están capacitando en el Instituto Artigas del Servicio Exterior.

Continuó con la palabra Mario Maneyro, expresando que desde la Cámara de Zona Franca se ha venido trabajando de buena manera con INALOG, generando ámbitos de trabajo conjunto. Adicionalmente manifestó que en ocasiones es complejo operar desde Uruguay, por lo cual se debería trabajar buscar la simplificación de los procesos para que la operación sea más ágil.

Posteriormente, la consejera Victoria Carballo expuso temas que le preocupan a la Cámara Mercantil, como los temas de infraestructura, accesos a los recintos portuarios; mencionó a modo de ejemplo el acceso al Puerto de Nueva Palmira, el cual a través distintas acciones se pudo mejorar y en el cual INALOG cumplió un rol importante. Por otra parte, mencionó que el dragado del Puerto de Montevideo también es una preocupación para la cámara, para que los barcos logren salir con carga completa y no necesiten hacer top off en otros puertos de la región. Otro tema

en el que se ha trabajado y se han mantenido reuniones con las autoridades del MTOP, está relacionado con las dificultades que existen en el puente de Dolores.

A continuación, Ignacio Asumendi manifestó que los transportistas son quienes conectan a los distintos nodos logísticos. La intención de la ITPC es buscar fortalecer al sector logístico y al de transporte en particular, para que todos puedan ser más competitivos y para ello la interacción entre los distintos actores del sector en el INALOG es relevante. Expresó que un tema que le preocupa a la ITPC, son las esperas que terminan siendo costos y estos costos terminan encareciendo toda la cadena logística.

Seguidamente, tomó la palabra el consejero Juan Martín Chaves destacando la importancia que tiene el INALOG en la generación de estudios para el mejor conocimiento del sector y abordar la problemática que existe en el mismo; a su vez brindando asesoramiento con relación a los temas que se le plantean. Concluyo destacando que desde el MEF perciben al Instituto de forma muy positiva.

La consejera Mónica Ageitos, destacó la importancia del rol que cumple el INALOG, articulando entre públicos y privados, mencionó que se está en una situación global delicada y destacó el trabajo realizado por el Instituto junto al Ec. Lalanne, relacionado a la caracterización del sector. Mencionó que el trabajo es muy revelador y que en cierta medida está en sintonía con lo que ha venido manifestando el CENNAVE con relación al Puerto de Montevideo, que dicho puerto es muy particular en la región e incluso en el mundo, por lo cual la comparación con otros puertos de la región y el mundo no debería hacerse lineal.

A continuación la consejera Carina Camarano manifestó que desde Dirección Nacional de Aduana están a disposición para sumar esfuerzos en la simplificación de los procesos logísticos, lo cual terminará redundando en una mejor logística para el país y una mejor competitividad para el sector en su conjunto.

Posteriormente, Horacio Lannes agradeció el apoyo de INALOG, con relación al impulso para la implementación de un puerto inteligente para el Puerto de Montevideo, en el cual se busca integrar a todos los actores de las cadenas logísticas para mejorar y digitalizar sus procesos vinculados a la operativa portuaria.

A continuación, el subsecretario Juan José Olaizola, manifestó que, desde el MTOP y desde las autoridades, se está a disposición del sector logístico para mejorar las condiciones del sector y que este pueda posicionarse de mejor manera. El Uruguay como país chico, debe facilitar la operación a través de sus plataformas logísticas, para

poder tener un diferencial en la región. Expresó que las dificultades que se observen desde el sector privado, se las hagan saber y así poder colaborar para mejorar la competitividad del sector.

Continuó manifestando que con Brasil se está trabajando en un proyecto vinculado a la laguna de los Patos y la laguna Merín, si el mismo logra concretarse se va a potenciar toda la región de Uruguay próxima a la laguna Merín. Adicionalmente menciono que desde INALOG vienen trabajando desde el inicio de esta administración en la materialización del "Smart Port" para el Puerto de Montevideo, siendo esto fundamental para mejorar la competitividad y lograr dar un salto cualitativo, en lo que es la prestación de servicios logísticos para la región.

Finalizando, tomó la palabra el ministro José Luis Falero, agradeciendo las intervenciones y los planteamientos realizados, destacando que el estado no debe funcionar como chacras y para ello, entiende que el proyecto de Smart Port que viene impulsando el INALOG junto a la ANP, con el apoyo del MTOP, es una forma en que las distintas instituciones, como: ANP, Aduana, MEF, MGAP, MDN entre otros, intercambien información y de esta manera mejorar los procesos y la competitividad del sector logístico.

Continuó expresando que es muy importante tener la visión del sector privado sobre la problemática existente, la crítica es buena, pero hay que asociarla a una propuesta de solución a la problemática identificada. En sector público hay muchos proyectos y muchos diagnósticos y a veces se avanza poco y esto en particular al él le preocupa.

Con relación a lo anteriormente planteado, manifestó que es importante no plantear todas las problemáticas juntas, porque no se va a poder avanzar en ninguna en particular; por lo tanto, entiende que debe hacerse un ejercicio de priorización de la problemática identificada y de esta manera encarar los temas a resolver más trascendentes uno a uno.

Desde su óptica, el Uruguay debe mejorar en la planificación, debe analizar como se mueven las cargas y prever las necesidades que se tendrá en los distintos momentos del año, recientemente vinieron 150 camiones de pino desde Rivera y no hubo una planificación al respecto.

Finalizando, el ministro José Luis Falero mencionó a modo de ejemplo como se abordan los temas y se trabajan por parte del gobierno, citando a modo de ejemplo la problemática vinculada a los accesos de los silos de las empresas graneleras en el Puerto de Nueva Palmira. Al inicio de esta gestión de gobierno él recibió en la OPP al

Ing. Olazábal, quien le planteo dicha problemática y no hace mucho se inauguró la obra que dio respuesta al problema.

A continuación, el subsecretario Juan José Olaizola y expresó que otro ejemplo de la disposición a buscar soluciones a los problemas identificados, fue la propuesta de artículo para el tratamiento de residuos generados en las distintas plataformas logísticas del país que impulso INALOG, el cual fue tratando para incluirlo en la ley del presupuesto del 2020, no se logró en esa instancia, pero nuevamente a impulso de INALOG si se ha incluido en la rendición de cuentas de este año; mostrando de esta manera como se van superando las distintas dificultades identificadas.

Nuevamente tomo la palabra el ministro Falero cerrando la reunión, agradeció la participación de todos los presentes y manifestó que el ámbito quedaba abierto para trabajar juntos en la mejora del sector logístico.

RESOLUCIONES TOMADAS

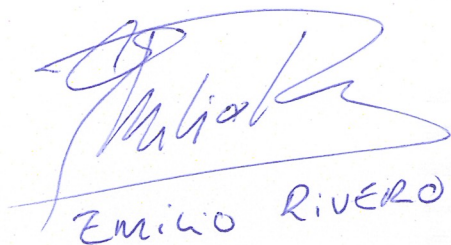
ANEXO I

Lista de Participantes

152ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ing. Álvaro Olazábal	
MEF	Carina Camarano	Juan Martín Chaves
MRREE	Beraldo Nicola	
Administración Nacional de Puertos		Horacio Lannes
Unión de Exportadores/Cámara de Comercio y Servicios		Gonzalo Carrau

Cámara de Industrias/Cámara Mercantil de Productos del País		Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga /Terminal de Cargas del Uruguay		Bruno Guella
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Logística /Cámara de Zonas Francas	Juan Carlos Rodríguez	Juan Opertti
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay/ Centro de Navegación	Leonardo Couto	Mónica Ageitos


EMILIO RIVERO