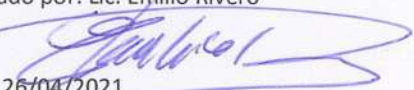


Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 169 del 12/04/2021



DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR.

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma:  Fecha: 26/04/2021	Aprobado por: Firma: Fecha:
---	-----------------------------------

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

ÍNDICE

REVISIONES.....	1
DATOS DEL ACTA	3
ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	3
RESOLUCIONES TOMADAS	8
ANEXO I.....	8

CG
A-9

LS
cur
4

DATOS DEL ACTA

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Los participantes de la reunión del 12 de abril del corriente año del Consejo de Dirección, figuran en el Anexo I del presente documento.

El gerente general, Lic. Emilio Rivero dio inicio de la sesión del Consejo de Dirección introduciendo el primer punto del orden del día, "Resultado de las reuniones realizadas con los Grupos de Trabajos Técnicos con relación a los costos logísticos".

Informó que se han realizado dos reuniones con relación a los costos de los tránsitos, y se está trabajando sobre los planteos que realizaron los integrantes de las distintas cámaras participantes y manifestó que se coordinará una nueva reunión para avanzar en los mismos; también mencionó que se llevó a cabo una reunión, en la cual se trató el tema de análisis de costos de exportación e importación de mercaderías contenerizadas, donde no surgieron planteos.

A continuación, la consejera Victoria Carballo, informó que de parte del presidente de la Cámara Mercantil se envió un mail a las terminales que trabajan con graneles, solicitándoles información sobre los principales rangos de costos que enfrentan, para ver de qué manera se puede ajustarlos en nuestro país, qué gestiones se pueden realizar entre todos, buscando alternativas para la mejora de la competitividad. Las mismas manifestaron estar de acuerdo con la lógica y necesidad de estos estudios, comprometiéndose a brindar la información.

Seguidamente, tomó la palabra la consejera Mónica Ageitos y expresó que, desde su punto de vista, no se está pudiendo avanzar en las reuniones de costos; que ve que el INALOG ha convocado a reuniones a los privados para que se intercambien opiniones sobre el tema de los costos, y, que se permanece aguardando ver como se resuelve el mismo. Mencionó que los costos portuarios se están tratando en varios lugares a la vez; continuó haciendo referencia sobre obtener acuerdos para mejorar el precio de los tránsitos, ante lo cual expresó que existe una ley de defensa de la competencia, de la que no podemos estar ajenos. Concluyó, expresando que se debería evaluar si las reuniones están siendo útiles.

Posteriormente, el consejero Washington Durán expresó que lo que se está realizando desde INALOG, es un esfuerzo importante para poner el tema de los costos de todos los componentes de la cadena logística; manifestó que a su entender es claro que Uruguay enfrenta problemas de competitividad en diversos sectores y en particular el sector logístico.

Continuó manifestando que, desde el Instituto, se ha trabajado tratando de llevar adelante una metodología, que nos permita identificar dónde podemos estar caros y ahí tratar de llegar a las causas de esto. No quiere decir que se tengan que enfrentar los sectores privados dado que, si mejora la competitividad del país, entiende que nos

29

AG

les

cur

ly

va a ir mejor a todos. Expresó, que es importante tener la capacidad de analizar la realidad del otro, y entre todos ver cómo contribuir para mejorar. Acá puede haber cuestiones organizativas, que no tengan que ver necesariamente con las tarifas, sino con la forma de trabajo y esto puede hacer que bajen los costos en determinados actores.

Mencionó, que es un esfuerzo que hay que realizar y entiende que el ámbito para ello es el INALOG. Si se logra un dialogo, se puede llegar a un acuerdo más beneficioso para todos.

A continuación, Juan Carlos Rodríguez manifestó que la reunión mantenida fue muy buena, pero sintió, que algo le faltó, lo cual compartió con la comisión de la cámara de logística y lo que visualizaron en toda la cadena logística en general, es que cuanto más monopolio existe en la misma, será mucho más rígido el tema de los ajustes o en las mejoras de las tarifas. En los últimos años no han ido bajando, sino al contrario han aumentado; hay costos que no se están bajando y que inciden mucho en la cadena, haciéndola cada vez más cara.

Seguidamente, Ruben Azar expresó que se debería continuar atacando el tema de los costos y manifestó, que lo bueno de la reunión mantenida, fue poder analizar los tránsitos específicamente y tener una comisión para ello. Consultó al consejo de dirección, qué efecto negativo tendría para cualquiera de las actividades relacionadas a la logística en particular, que Uruguay pueda captar más tránsitos, tener más negocios de distribución regional y lograr ser más competitivo. Si todos estamos de acuerdo, que este negocio es bueno para el país, cuanto más transito venga, se va a emplear más mano de obra, etc. Destacó, que, en los tránsitos en particular, es más fácil ver qué hay que realizar para bajar los costos; lo importante es tener marcado para dónde ir y mencionó que le gustaría saber, si están todos de acuerdo en esto. Expresó, que el 50 por ciento que mueve el puerto de Montevideo hoy, son los tránsitos.

Posteriormente, Mónica Ageitos manifestó que están todos de acuerdo en tener más tránsitos; pero destacó que en las reuniones también deberían verse otras cosas, como por ejemplo el costo del practicafe, que no se está mirando y son millones de dólares por año, como tampoco se están mirando otros números. Comunicó haber tenido una reunión con el presidente de ANP, quién le manifestó que se estaban revisando todas las tarifas del puerto, para ver si era posible bajarlas; lo cual es algo positivo.

Posteriormente, Gonzalo Carrau destacó que le parece muy bien que se trabaje en los tránsitos, es una de las finalidades del INALOG, pero no es la única. Buena parte de las cámaras y de los distintos actores que se encuentran en el instituto, no trabajan con los tránsitos, sino que lo hacen con las exportaciones e importaciones y otra cantidad de actividades en el puerto, aeropuerto, etc. Estos costos también son todos importantes, porque nos afectan a todos. La comisión que está trabajando en tránsito es muy importante y es parte de lo que INALOG tiene que realizar, pero no se debe perder de vista todo lo demás, porque toda exportación de Uruguay tiene una cadena logística, que esta afectada por los costos y concluyó, expresando que es importante no enfocarse en una sola cosa.

A continuación, tomó nuevamente la palabra Ruber Azar, aclarando que lo que él quiso manifestar es que era bueno realizar el análisis de los tránsitos separados del resto y no hablar de todos los temas a la vez, porque de esta manera se pierde efectividad. Destacó que las importaciones y exportaciones son importantes, y no hay ninguna duda en eso y que se debe trabajar en su análisis también.

Posteriormente, ante las palabras de Azar, Washington Durán manifestó que era buena la aclaración realizada y expresó que era importante tratar las importaciones, exportaciones y tránsito por lados diferentes, está bien que contribuyan unos con otros, pero hay que ver la sinergia ente ambos y no la competencia, es importante trabajar en equipo.

Adicionalmente manifestó que hay que participar en las instancias de análisis de los costos con una mentalidad lo más abierta posible y tratando de buscar soluciones, cuanta más competencia hay en un sector, más fácil es tener servicios más competitivos, que no necesariamente son precios más bajos, es importante buscar la eficiencia en la economía, no solo el valor.

A continuación, Leonardo Couto manifestó que las reuniones de tránsito fueron buenas, fértiles. Hay gremiales que han manifestado cosas en las diferentes ventanillas del estado y considera que INALOG, es un buen lugar para realizarlo. Expresó que por el peso que tienen los tránsitos merecen su análisis por separado y también sería importante tratar de ver en el ámbito de cada gremial, qué cosas podemos aportar o mejorar, en la competitividad de los tránsitos, importaciones y exportaciones.

Por otra parte, expresó que le gustaría retomar más adelante, algunas de las ideas que se trabajaron en el mapeo realizado por la Cámara de Industrias, se pueden traer al consejo de dirección y comenzar a verlas, allí se trataron temas normativos, crear un espacio general, en donde haya un registro para que las empresas en el estado no se tengan que registrar en cada uno de los organismos, son cosas menores, pero que al final del camino, alguien las tiene que realizar y que en ellas también se juegan muchos costos.

Ante lo expuesto, tomó nuevamente la palabra Washington Durán, manifestando que acá estamos todos para contribuir y expresó que entiende el propósito del INALOG, pero no es poniendo una cosa por encima de la otra, porque todos nos vamos a desarrollar juntos. Aclaró que el mapeo, mencionado por Leonardo Couto, no es un trabajo de la Cámara de Industrias, sino que la misma lo condujo, es de todo el sector logístico vinculado a las operaciones de importación y exportación, el mismo miró procedimientos y no costos.

Posteriormente, el gerente general expuso el segundo punto del orden del día, "Selección de un grupo de países y actividades en base al documento Comercio Exterior y Logística, para concentrar en ellos los esfuerzos de promoción durante los años 2021 y 2022".

Realizó una breve presentación, expresando que se trabajó buscando priorizar los países más relevantes según las distintas regiones, y que dicha priorización se realizó

en base al documento de Comercio Exterior y Logística. La misma se divide en dos grandes capítulos, en primer lugar, aquellos países que son destino en los tránsitos que pasan por Uruguay; y, en segundo lugar, aquellos países donde se originan los tránsitos que tienen como destino los mercados de la región.

En el primer capítulo se encuentran: Brasil, Paraguay y Argentina, para los dos primeros países se implementarán acciones virtuales de promoción, y en relación con la Argentina se debería evaluar la pertinencia de cuando realizar acciones de promoción, dado el relacionamiento bilateral actual y de lo que pareciera ser un nuevo capítulo en la rivalidad portuaria de ambos países.

En el segundo capítulo se encuentran: Estados Unidos, México, Alemania, Italia, Francia, Reino Unido, España, China, Japón y Corea del Sur dado que son los principales orígenes de cada una de las principales regiones desde donde se originan los tránsitos.

Adicionalmente comentó que, por la situación de la pandemia a causa del Covid-19 el INALOG pondrá énfasis en las acciones virtual de promoción a través de webinar, foros empresariales, entre otros. Para su ejecución se apoyará en la DIPCI, del Ministerio de Relaciones Exteriores a la vez que se busca establecer lazos interinstitucionales con los países seleccionados como mercados prioritarios, a través de sus representantes diplomáticas y consulados presentes en Uruguay, buscando así tener mayor impacto en las acciones a realizar.

Finalizando la presentación concluyo que los países que se abordarán en el año 2021 serán Brasil, Paraguay, Estados Unidos, Alemania, Reino Unido y China. Y en el año 2022, se continuará con México, Italia, Francia, España, Japón y Corea del Sur.

Luego de finalizada la presentación, tomó la palabra Leonardo Couto mencionando que el Mercosur es tan importante, como el resto del mundo para Uruguay.

Seguidamente, Noelia Torres expresó que desde cancillería están a disposición para emprender aquellas actividades, que se entiendan puedan ser más efectivas e incisivas. Consultó si se tienen calibrados o se sabe el mejor tipo de evento promocional para los mercados indicados.

A continuación, el gerente general respondió que el evento a realizarse con la Embajada Británica en Uruguay es la primera experiencia focalizada en un público del exterior y se la quiere replicar en el listado de países mencionados en la presentación y que puede ser que sea sectorial o multisectorial, dependerá de las contrapartes, de la base de datos que se tenga y de las posibilidades que nos brinden.

Posteriormente, el presidente de INALOG, el Ing. Álvaro Olazábal, expresó que se aspira a que sea un esquema de promoción apoyado en las cámaras, quienes como privados conocen mejor como promocionar al sector por su experiencia, a efectos de potenciar el Uruguay Logístico. El esquema es segmentar, debido a la relevancia o al peso relativo que tienen los países en el comercio exterior y en el tránsito. Luego de identificado esto, ver cómo las cámaras y los actores representados en Inalog, pueden aprovechar estas instancias para promocionar sus áreas específicas.

Seguidamente, Juan Carlos Rodríguez mencionó que se debería hacer un cronograma, qué tipo de evento, etc. Considera que el estado debería liderarlo y no las cámaras. También expresó que sería oportuno formar una comisión, donde se pueda trabajar en estos temas.

A continuación, Bruno Guella expresó que sería bueno encontrar la forma de estar y mostrarnos mucho más activos en la promoción del Uruguay Logístico. Con respecto a la presentación realizada por Emilio Rivero, expresó que es una buena base y sería importante sobre los próximos días validarla; y si no hay comentarios al respecto, pasar a la siguiente fase con acciones más tácticas e ir a un plano operativo de trabajo, concreto y con fechas.

Luego tomó la palabra Mónica Ageitos y consultó si Bolivia se había tenido en cuenta, ante lo cual el gerente general, respondió que sí, pero que se tomaron los países más relevantes para poner foco en el corto y mediano plazo.

Por último, se pasó al tema de varios, propuesto por Bruno Guella con relación al pasaporte logístico mundial.

Seguidamente, tomó la palabra Noelia Torres mencionando que se encontraba en la fase de intercambio de firmas, dado que se realizó una firma digital y se están intercambiando los memorándums de entendimiento entre las partes. El pasaporte entrará en vigor 15 días después de que estén firmadas las 2 copias.

Expresó, que queda por definir un punto de contacto para participar de las comunicaciones.

Posteriormente, Bruno Guella propuso a título personal que la puesta en funcionamiento y la convocatoria la lidere INALOG y no el MRREE, que se dedica a temas más de política internacional.

A continuación, el Ing. Álvaro Olazábal expresó que a todos interesa que el desarrollo del convenio sea exitoso, pero que los aspectos atinentes a ese convenio son del ámbito directo del MRREE. Si eventualmente, el INALOG recibiera del MRREE un planteo de participar como punto de contacto de las comunicaciones, será necesario evaluarlo correctamente para decidir, porque es un convenio específico entre países, hay aspectos operativos a analizar y evaluar, como también recursos humanos, aspectos económicos y la factibilidad de que el INALOG logre un adecuado desempeño y respuesta.

A continuación, Washington Durán expresó, que no será INALOG quien defina el punto de contacto de Uruguay, esto lo define cancillería y quizás en consulta con el instituto. Es un acuerdo entre estados y no entre privados. Hay cosas que no se pueden pasar por encima.

Finalizando el consejo de dirección, el Lic. Emilio Rivero informó que desde las Áreas de Ingeniería y de Economía del INALOG se solicitó continuar contando con los técnicos, Ing. Lorena Martínez y el estudiante avanzado de contador público Fabrico Belza, dado que entienden que es fundamental la continuidad de ellos para continuar

con los trabajos planificados y teniendo en cuenta sus desempeños y experiencia adquirida en estos años.

Finalizando, el gerente general manifestó que se tiene una opinión favorable sobre los mencionados técnicos y que se informaba al Consejo sobre el punto para dar continuidad a la relación laboral con ellos.

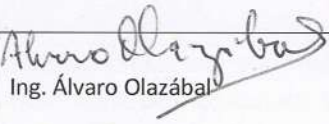
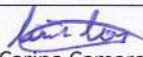
RESOLUCIONES TOMADAS

Retomar la comisión de promoción internacional, para tratar específicamente el segundo punto del orden del día.

ANEXO I

Lista de Participantes

146ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	 Ing. Álvaro Olazábal	
MEF	 Carina Camarano	Juan Martín Chaves
MRREE		Noelia Torres
Administración Nacional de Puertos		Horacio Lannes
Unión de Exportadores/Cámara de Comercio y Servicios	Ruben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias/Cámara Mercantil de Productos del País	Washington Durán	Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga /Terminal de Cargas del Uruguay		Bruno Guella

Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Logística /Cámara de Zonas Francas	Juan Carlos Rodríguez	Juan Opertti
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay/ Centro de Navegación	Leonardo Couto	Mónica Ageitos

X09

[Signature] *[Signature]*

[Signature]
Emilio RIVERO