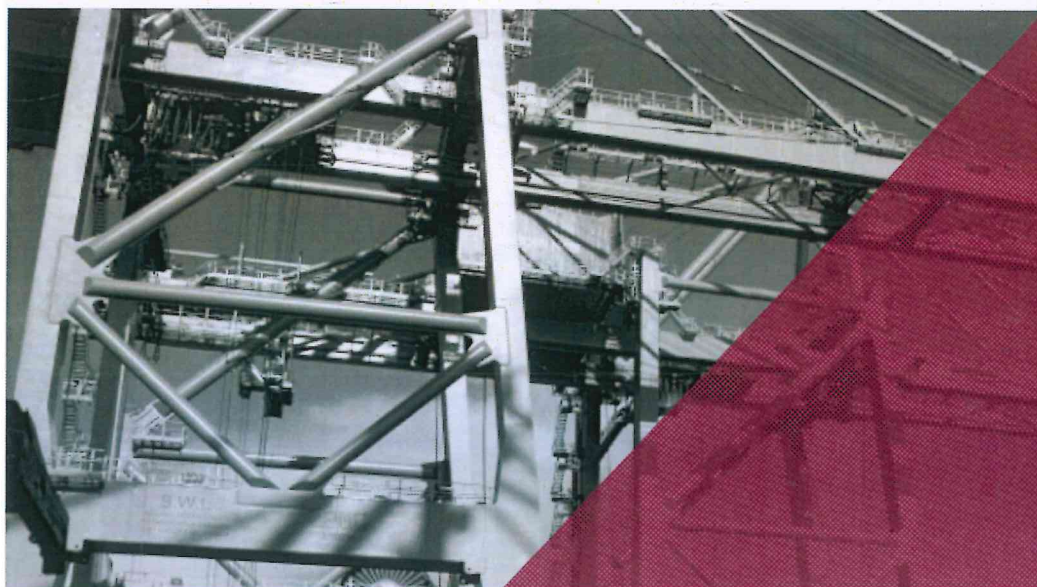


# Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 163 del 28/09/2020

DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR.



**Versión: 1.0**

Elaborado por: Lic. Emilio Rivero

Firma:

Fecha: 8/10/2020

Aprobado por:

Firma:

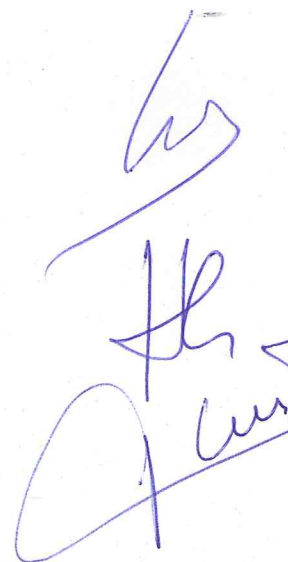
Fecha:

## REVISIONES

| Fecha | Versión | Autor | Modificaciones |
|-------|---------|-------|----------------|
|       |         |       |                |

## ÍNDICE

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| REVISIONES.....               | 1 |
| DATOS DEL ACTA .....          | 3 |
| ORDEN DEL DÍA Y DETALLE ..... | 3 |
| RESOLUCIONES TOMADAS .....    | 7 |
| ANEXO I.....                  | 8 |





## DATOS DEL ACTA

## ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Los participantes de la reunión del 28 de septiembre del corriente año, del Consejo de Dirección figuran en el Anexo I del presente documento.

El gerente general, Lic. Emilio Rivero, inició la sesión del Consejo de Dirección, dándole la bienvenida al nuevo consejero Dr. Ramiro Rodríguez, quien se encuentra en proceso de designación por el Ministerio de Relaciones Exteriores.

A continuación, se comenzó a tratar los distintos puntos del orden del día, presentando al consejo directivo el estudio preliminar realizado por Inalog sobre "Costos portuarios y costos asociados a los procesos de comercio exterior de contenedores en el Puerto de Montevideo".

El gerente general informó que en la tarde del día del consejo envió un email, remarcando que el documento "Costos portuarios y costos asociados a los procesos de comercio exterior de contenedores en el Puerto de Montevideo" enviado, es un documento para el análisis del Consejo Directivo, por lo tanto, es un documento abierto a los aportes de las distintas instituciones que lo integran.

Adicionalmente, manifestó que dada una segunda lectura exhaustiva de dicho documento se encontraron algunos errores, por lo cual la versión enviada en el email anteriormente mencionado los corrige.

Posteriormente tomo la palabra el Ing. Alvaro Olazábal mencionando que el objetivo de dicho documento es presentar una propuesta desde Inalog para abordar la problemática de los costos logísticos, la misma busca presentar una estructura de referencia sobre los costos portuarios para la exportación e importación contenerizada de determinados productos.

Se busca que cuando se hable de costos portuarios, se pueda hacer referencia a una estructura de costos, compartida por todos los actores del sector y así poder analizar el tema sobre los mismos conceptos.

El Ing. Olazábal continuó manifestando, que quizás no se llegue a un acuerdo total, pero por lo menos se buscará llegar a una estructura de referencia compartida por los distintos actores.

Adicionalmente manifestó que el documento incluye el análisis de distintos estudios que se han realizado en los años anteriores: el realizado por el Ec. Alvaro Lalanne en el

*CE*

*Ad*

*Lu*

*Al*

*Al*

año 2019, el realizado por la Uniones de Exportadores del Uruguay en 2018 y dos estudios realizados por Inalog en el ámbito de la MTT en los años 2016 y 2018.

En estos estudios se manejaron varios valores y conceptos de costos portuarios que fueron incorporados en el documento elaborado por Inalog y que fuera remitido la semana pasada al Consejo. La idea no es discutir sobre los valores de costos de los estudios referidos, dado que son documentos ya cerrados, sino que lo que se busca es discutir sobre la estructura de referencia de costos y la metodología para abordar la problemática.

A continuación, tomo la palabra la consejera Victoria Carballo, manifestando que las distintas gremiales que integran la Cámara Mercantil de Productos del País (CMPP) están analizando el documento remitido por Inalog; pero le planteó al Ing. Olazábal la posibilidad de enviarle dicho documento a las dos cámaras empresariales que agrupan a la industria frigorífica (CIF y ADIFU), dado que las mismas no integran la CMPP y que fueron dos frigoríficos nucleados por éstas los que aportaron la información para el estudio de la MTT del año 2016.

A su vez continuó manifestando que su planteo es para que las cámaras de la industria frigorífica analicen el estudio de costos y así puedan brindar más información haciendo el estudio más fructífero y con valores actualizado por los involucrados.

Tomó nuevamente la palabra el Ing. Olazábal manifestando que el documento busca responder las siguientes interrogantes ¿cuándo hablamos de costos portuarios, todos estamos hablando de lo mismo? ¿o no? Si no es clara la estructura de costos, no sabemos de qué costo se está hablando y a que ítems de la estructura pertenece.

Continuó manifestando que discutir los valores económicos podría ser parte de la estrategia final, pero antes de dar esos pasos más grandes, el primer paso que se debe dar es saber si estamos hablando de lo mismo. Este informe del INALOG busca que al momento de hablar de costos, hablemos todos con los mismos términos conceptuales.

Seguidamente tomó la palabra el consejero Washington Durán, opinó que el trabajo elaborado por Inalog es un buen trabajo, dado que brinda un aporte metodológico para el abordaje de este tema. Si al momento de comparar los costos se tienen metodologías diferentes, será muy difícil comparar los mismos. Por esta razón entiende que es importante estar alineados con la misma metodología.

Adicionalmente el Ing. Durán mencionó, haciendo referencia al planteo realizado por la Ing. Carballo, que la CIF, una de las de las cámaras de la industria frigorífica, es miembro de la Cámara de Industrias del Uruguay por lo tanto manifestó que la industria frigorífica está representada en el consejo de Inalog directa o indirectamente.



A continuación, tomo la palabra la consejera Mónica Ageitos, mencionando que la "tabla 12" establece la estructura de costos portuarios en lo que refiere a las navieras y los operadores portuarios, en la misma se hace una apertura bastante interesante del rubro de costos, sin embargo, del resto no. Por lo cual planteó que para ser justos con cada costó sería bueno que la apertura sea igual que la mencionada anteriormente.

Seguidamente tomó la palabra el consejero Leonardo Couto, manifestando que están consultando a un grupo de colegas del rubro, para poner un ajuste del valor manejado, les parece mucho más justo ir a los valores de mercado para que el resultado final del documento sea más representativo de la realidad.

Por su parte el consejero Rubén Azar, mencionó que independientemente de los tecnicismos y de la diferente forma de mostrar los costos; no se puede perder de vista el objetivo final que es bajar los costos de operar por Uruguay. Dado que como país estamos muy caros, y, por ende, somos poco competitivos.

A continuación, se pasó a tratar la propuesta que hizo llegar el Ministerio de Relaciones Exteriores a Inalog sobre el acuerdo propuesto por Dubai Port World (DPW) y Dubai Logistics World (DLW) de que Uruguay se incorpore a la iniciativa del Pasaporte Logístico Mundial liderada por estas instituciones.

A continuación, tomó la palabra el Dr. Ramiro Rodríguez, quien es el nuevo director de la Dirección de Inteligencia y Promoción Comercial e Inversiones (DIPCI) y se encuentra en proceso de designación para formar parte del Consejo de Dirección del Inalog.

El Dr. Rodríguez comentó que el Canciller Francisco Bustillo tiene intención de potenciar la DIPCI. En ese marco, se está trabajando fuerte para estar cerca del sector privado, y así, escuchar sugerencias y reclamos, aprovechando la red de embajadas y consulados que el país tiene alrededor del mundo.

A continuación, comentó la propuesta de acuerdo, la cual se trata de una iniciativa recibida a través de un mensaje de la embajada uruguaya en Abu Dabi.

DPW es una empresa que administra más de 80 terminales portuarias en todos los continentes, en una reunión con el embajador uruguayo invitaron a nuestro país a participar en el programa de Pasaporte Logístico Mundial.

El Pasaporte Logístico Mundial busca instalar una red de puertos y aeropuertos del mundo vinculados a lo que ellos denominan la ruta de la seda de Dubái; siendo una especie de club de pertenencia y fidelidad.

Manifestó que *a priori* parece una iniciativa interesante, en la cual en principio parecería mejor estar adentro que estar afuera, siempre y cuando no insuma ningún costo o compromisos que estén fuera de nuestro alcance. Uruguay fue identificado por

sus indicadores, su seguridad y su proximidad a los grandes mercados de la región, así como sus cualidades para ser un Hub regional.

A continuación, tomó la palabra la Dra. Ageitos consultando si se ha tenido en cuenta que DPW gerencia una terminal del Puerto de Buenos Aires, por lo que le parece difícil pensar que dicha empresa busque potenciar al Puerto de Montevideo.

Seguidamente el Ing. Olazábal mencionó que Uruguay deberá decidir quién será la contraparte uruguaya del acuerdo, pero para ello primero se deberá identificar si hay empresas privadas con interés en este tema y analizar cuales compromisos y riesgos implicará sumarse a una iniciativa de este tipo.

A continuación, el consejero Bruno Guella, manifestó que entiende se trata de gente seria y que ven a Uruguay como la puerta de entrada a la región. Por lo que a su entender no se debería perder la oportunidad de avanzar en este posible acuerdo dado que, desde el Inalog, buscamos que nos identifiquen desde afuera como una puerta de entrada a la región y esta es una oportunidad para ello.

Seguidamente el consejero Ruben Azar comentó que Dubái es un Hub y, con esta iniciativa, quieren promocionarse ellos y llevar cargas. Si no implica riesgos y es gratis, no hay que cerrarle la puerta. Habría que tomar esta iniciativa para replicar en Uruguay. Adicionalmente, manifiesta que hay que seguir estudiando el tema.

El consejero, Sr. Sergio Gonzalez menciona que la propuesta va más allá de lo que tenga que ver con una terminal portuaria, una naviera o una compañía aérea, es el conjunto de las tres. El multimodalismo hace que Montevideo sea más apto para prestar servicios logísticos a los mercados de la región.

El Sr. Juan Carlos Rodríguez, reitera la idea de que están promocionando su comercio y claramente es una estrategia. La contraparte tiene dinero, mercado y aeropuertos hay que tener claro ¿cuáles serían las ventajas? y ¿qué empresas entrarían? Saber en qué otros puertos de Latinoamérica están y qué otros aeropuertos manejan.

Finalizando este tema, se resolvió que los interesados hagan llegar las preguntas que consideran pertinentes por e-mail para luego consolidarlas y enviarlas a cancillería; a su vez se convocó a una reunión para el 2 de octubre para quienes quieran profundizar en la propuesta y a la cual el Dr. Rodriguez asistirá buscando tener más elementos sobre la propuesta.

Pasando a otro tema, el Ing. Alvaro Olazábal comentó que Inalog recibió una solicitud de la Embajadora Británica solicitando se le suministrará información del sector logístico. Dado lo anterior se mantuvo una reunión para entender que información necesitaba y así analizar como trasladar dicha información.



En la reunión mantenida con la embajadora británica, manifestaron que ellos están buscando generar una demanda de servicios logísticos uruguayos en el empresariado británico, dado que lo que buscan es que las empresas británicas conozcan el potencial logístico uruguayo y vean que hacen otras empresas del mundo y así estén en mejores condiciones de competir en la región.

Por lo cual, una de las líneas de trabajo planteada en la reunión es la realización de un evento conjunto organizado por la Embajada Británica y el Inalog con el empresariado británico en la cual las distintas plataformas logísticas de Uruguay presenten los beneficios y oportunidades que tiene ingresar a la región por Uruguay.

Posteriormente se comentó sobre la conferencia online “Smart Port: Qué son y por qué” organizada por el Inalog con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo a realizarse el miércoles posterior a la sesión de este consejo.

El Ing. Olazábal comentó que es una estrategia que el gobierno va a implementar, que llevará más o menos tiempo, pero la digitalización sin documento físico es algo que se va a efectuar. La conferencia la brindara la PhD Krista Lucenti, quien trabaja como Especialista en Integración y Comercio en el BID.

Por último, el Lic. Emilio Rivero informó que Inalog recibió por parte de la Cámara de Industrias del Uruguay la priorización de las soluciones propuestas al relevamiento realizado en el Mapeo y Sistematización de Procesos de Comercio Exterior.

Finalizando el Ing. Álvaro Olazábal, mencionó que el tema de la priorización se va a retomar a la brevedad a efectos de conjuntar lo que hizo la CIU con lo que hizo el equipo técnico del INALOG, para intentar diagramar una estrategia completa y concreta para compartirla con ustedes y trabajar sobre la misma.

## RESOLUCIONES TOMADAS

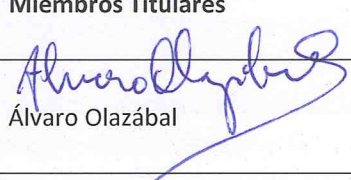
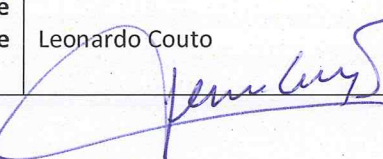
Convocar a reunión para el viernes 2 de octubre con el objetivo de analizar la propuesta Pasaporte Logístico Mundial enviada por la DLW de Dubái.

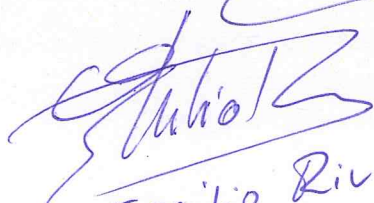


## ANEXO I

### Lista de Participantes

141ª Reunión de Consejo de Dirección

|                                                                          | Miembros Titulares                                                                                    | Miembros Alternos                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MTOP                                                                     | <br>Álvaro Olazábal  |                                                                                                         |
| MEF                                                                      |                                                                                                       | Juan Martin Chávez                                                                                      |
| MRREE                                                                    |                                                                                                       |                                                                                                         |
| Administración Nacional de Puertos                                       |                     | Horacio Lannes                                                                                          |
| Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios                   | Ruben Azar                                                                                            | Gonzalo Carrau                                                                                          |
| Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País            |                                                                                                       | Victoria Carballo                                                                                       |
| Asociación Uruguaya de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay | Sergio González                                                                                       | Bruno Guella                                                                                            |
| Intergremial de Transporte Profesional de Carga                          |                                                                                                       |                                                                                                         |
| Cámara de logística / Cámara de Zonas Francas                            |                                                                                                       | Juan Opertti                                                                                            |
| Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación | Leonardo Couto<br> | Mónica Ageitos<br> |

  
Emilio Rivero