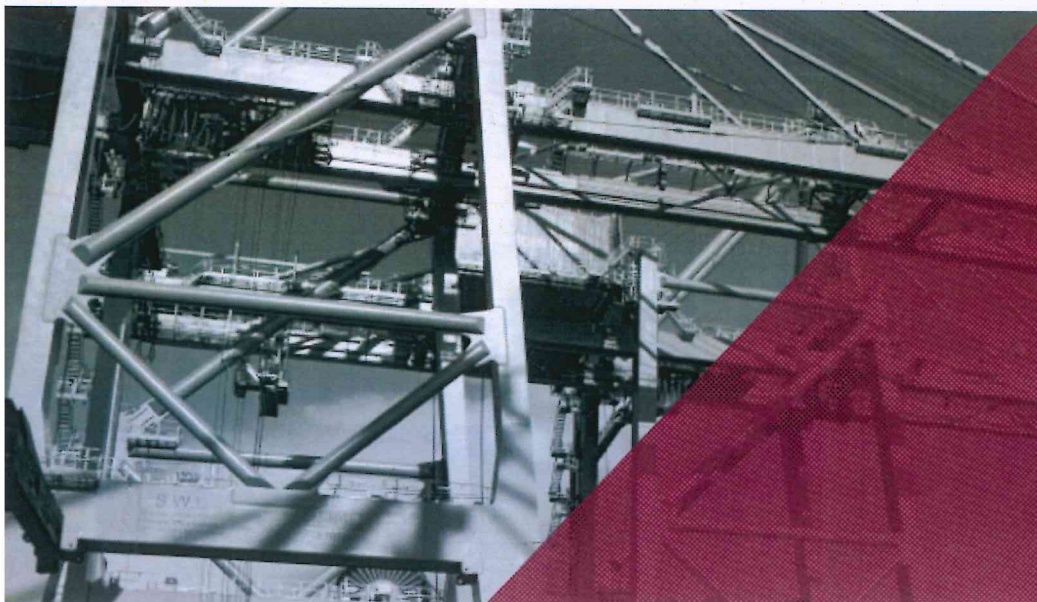
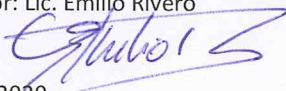
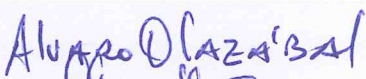
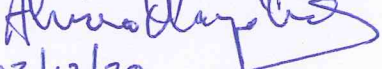


Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 165 del 23/11/2020

DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR.



Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma:  Fecha: 3/12/2020	Aprobado por:  Firma:  Fecha: 03/12/20
--	--

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

ÍNDICE

REVISIONES.....	1
DATOS DEL ACTA	3
ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	3
RESOLUCIONES TOMADAS	8
ANEXO I.....	8

[Handwritten signatures in blue ink]

DATOS DEL ACTA

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Los participantes de la reunión del 23 de noviembre del corriente año, del Consejo de Dirección, figuran en el Anexo I del presente documento.

El gerente general, Lic. Emilio Rivero dio inicio de la sesión del Consejo de Dirección introduciendo el primer punto del orden del día "Definición de instancias para el tratamiento del documento "Costo Logísticos" remitido al Consejo el día 6/11/2020."

A continuación, tomo la palabra el presidente de Inalog, Ing. Alvaro Olazábal quien mencionó que el documento remitido adiciono a los costos de la operativa portuaria, los costos de almacenaje y de transporte carretero; Con el objetivo de tratar de sistematizar información que tiene diferentes orígenes a efectos de poder abordar la problemática de costos con una estrategia compartida por el sector.

Adicionalmente volvió a comentar que en el documento se pusieron los valores de los estudios referenciados en el mismo, pero lo importante es saber si conceptualmente estamos hablando de lo mismo, si tenemos un mínimo de acuerdo con la apertura de rubros para comenzar a dialogar y definir como trabajar sobre los costos para ver de mejorar la competitividad del país en materia logística.

A continuación, tomó la palabra el consejero Leonardo Couto, expresando que desde la Asociación de Despachantes del Uruguay (ADAU) están completamente comprometidos con el trabajo que está desarrollando Inalog. Adicionalmente mencionó que en este ámbito deberíamos poder llegar a un acuerdo, al menos en los números básicos y destacó que desde ADAU van a trabajar en todo lo que esté a su alcance para aportar la información y datos de los costos logísticos que maneja la gremial.

Mencionó además que van a proporcionar los valores de mercado actuales, de lo que cobra un despachante de aduana en las diferentes instancias y que algunos valores ya los compartieron con la gerencia del Instituto.

Seguidamente, el consejero Washington Durán expresó que estaba totalmente de acuerdo con lo mencionado por el consejero Leonardo Couto. Destacó que los distintos actores debemos tener claro que este trabajo no es para poner a nadie en el banquillo de los acusados, sino que buscar entre todos cuál es la mejor forma de mejorar la competitividad para el comercio exterior y la venta de servicios logísticos.

Continuó mencionando que los altos costos pueden generarse por diferentes motivos, fuertes cargas tributarias, problemas de infraestructura, tramites burocráticos entre

otros, que terminan dando como resultado altos costos sean mayores. Por lo cual el ejercicio debería ser la búsqueda de mejora permitiendo que cada uno mantenga sus utilidades y la competitividad de todos dará como resultado la competitividad de todo el sistema.

A continuación, tomo la palabra el consejero Juan Carlos Rodríguez, expresando que está totalmente de acuerdo con las palabras mencionadas por los 2 consejeros que lo antecedieron y manifestó que desde la Cámara de Logística del Uruguay hay total apoyo a trabajar en estos temas.

Continuó manifestando que parte del problema de los altos costos es un tema de volumen de negocio, dado que hay costos asociados por operaciones que por un tema de escala las empresas no pueden bajar las tarifas por más que lo quisieran hacer. Al haber bajado el volumen en comparación a otros años hace que los costos fijos tengan una mayor incidencia por cada operación.

Adicionalmente mencionó que la evolución del tipo de cambio en los últimos años en la que el peso se ha revalorizado en comparación al dólar ha dado como resultado un aumento de costos medido en dólares.

Finalizando, Juan Carlos Rodríguez manifestó que si el tema de los costos no se maneja con alto liderazgo, se terminará cayendo en discusiones entre las cámaras empresariales y en la prensa.

Seguidamente, tomo la palabra la consejera Victoria Carballo destacando, que está totalmente de acuerdo con la opinión de Washington Durán.

Adicionalmente menciono que la Cámara Mercantil de Productos del País (CMPP) está totalmente alineada en continuar trabajando en el tema de los costos y apoyan se continúe con los análisis en profundidad. Es una necesidad que se trabaje en la mejora de los costos para el sector privado.

Continuó expresando que puede haber temas de decisiones gubernamentales en que las cámaras pueden elevar sus aportes al gobierno, pero entiende que es diferente cuando los aportes los pueda hacer Inalog como asesores del Poder Ejecutivo; por lo cual tenemos que poder elevar conclusiones de estos trabajos. Concluyo mencionando que es importante que Inalog tenga voz en el Poder Ejecutivo y destacó que la CMPP apoya este tipo de trabajos y análisis.

Por su parte el consejero Gonzalo Carrau, mencionó que hay dos grandes vertientes para mirar los costos. Por un lado, están los servicios y en general son brindados por particulares, estos son relativamente más fáciles de estudiar, trabajar, acordar y hasta renegociarlos.

Por otro lado, están los costos de los organismos involucrados en las operaciones, los cuales merecen ser estudiados en profundidad, algunos de ellos son cuasi históricos y por otro lado hay costos que se están poniendo a la importación o exportación, en estos vale la pena poner la lupa y comenzar a trabajar con los organismos que correspondan.

A continuación, tomó la palabra la consejera Mónica Ageitos mencionando que se encuentran trabajando en el documento y que todavía no lo han finalizado, por esta razón aun no lo han enviado al Inalog.

Entiende que hay puntos importantes a establecer, definiendo qué son gastos y qué son inversiones. Dado que cuando se van a sacar conclusiones no se puede tomar de la misma forma a aquel que tuvo que hacer una inversión importante para poder brindar el servicio, que aquel que va con una computadora y lo brinda.

Adicionalmente expresó que entre el 30 - 40 por ciento de las exportaciones y el 50 - 60 por ciento de las importaciones, pasan por un agente de carga. Sin embargo, los mismos en las cadenas que se están estudiando prácticamente no tienen injerencia.

Seguidamente, Ruben Azar tomó la palabra expresando que el tema costos es hipersensible y le preocupa mucho. Mencionó que el tema costos por parte de la Unión de Exportadores se viene tratando hace mucho tiempo.

Continuó manifestando que el tema costos está haciendo difícil vender a Uruguay como hub y el Inalog no puede estar ajeno del mismo. Por lo que entiendo que hay que transparentar todo, y esto es en favor de Uruguay tratando de hacerlo más competitivo.

Adicionalmente manifestó que cuando se habla de costos, se habla de cosas objetivas y se pueden ver a través de las facturas; si Uruguay logra ser más competitivo todos vamos a trabajar más. Destacó que hay cosas que Uruguay tiene buenas, no solo el costo define una operación logística, pero es una parte importante de la ecuación.

A continuación tomó la palabra el consejero Juan Martín Chaves, manifestó que comparte la opinión de los demás consejeros y expresó que es importante aprovechar el documento elaborado por Inalog e intentar arribar a algunas conclusiones, por lo menos desde donde se puede accionar de forma más veloz para alcanzar el objetivo buscado.

Seguidamente Washington Durán manifestó que quizás el problema del estudio es llamarlo análisis de costos, porque en realidad lo que se quiere analizar va más allá de los costos.

Continuó manifestando que cuando los costos no ayudan, hay que resolverlo y al hacerlo va en beneficio de toda la cadena, cuanta más actividad económica tenga el

AG

cd

le
J. Chaves

país, más negocios tendrán las empresas. Expresó que Inalog es el ámbito para realizar este estudio y que la Cámara de Industrias lo apoya totalmente.

A continuación, Mónica Ageitos, manifestó que los servicios no se brindan solos, hay activos fijos que se deben comparar y los recursos humanos también. Las facturas no son tan lineales y otro tema importante es el costo de practica, hasta el día de hoy se sigue cobrando de más en este rubro y esto lo pagan los importadores y exportadores.

Por su parte tomo la palabra la consejera Carina Camarano y propuso continuar con el análisis de costos analizando cadenas específicas; propuso comenzar tratando alguna cadena productiva.

Por su parte Ruben Azar, expresó que el tema de las cadenas es un abordaje válido, pero ahí no se estaría abordando el *hub*. Adicionalmente manifestó que no se debería olvidar que uno de los objetivos principales de Inalog es el Uruguay como centro de distribución regional.

Seguidamente, Gonzalo Carrau planteó que cada consejero en representación de su cámara realice una propuesta por escrito de como continuar con el estudio; entiendo que lo mejor es realizar un estudio bien específico y técnico en el que los técnicos de Inalog junto a especialistas de cada una de las cámaras lo lleven adelante.

A continuación, tomo la palabra el Ing. Olazábal proponiendo comenzar los análisis en dos líneas de acción, una que involucre los tránsitos y otro una cadena específica representativa a definir.

Seguidamente tomo la palabra el gerente general Emilio Rivero y propuso que los consejeros hagan llegar sus propuestas por escrito de como continuar con el estudio de costos y en base a las propuestas recibidas en la próxima reunión definir como seguir.

Por lo cual se resolvió que cada consejero haga llegar su propuesta de cómo continuar con el análisis de costos logísticos, estas propuestas se realizaran por escrito en un plazo de dos semanas a partir de la fecha.

A continuación, se pasó a tratar el segundo tema del orden del día, "Desarrollo logístico departamental. Caso: Corredor logístico Ruta 101 – Canelones". En la cual el Ing. Olazábal hizo una breve reseña del estudio realizado por INALOG con la colaboración de la Agencia de Promoción a la Inversión de la Intendencia de Canelones (API).

Adicionalmente manifestó que el documento comienza con una descripción del departamento y luego del corredor de la ruta 101, a los efectos de ser útil en dos sentidos: ver cómo evolucionó en estos últimos cinco años la inversión logística y cuál es la reserva de tierras que se debería considerar para la actividad logística, según se

oriente hacia un esquema de urbanización tradicional o según se oriente hacia un esquema de implementación de actividad logística. Dado que si no se tiene esto claro y se busca lo segundo en un futuro cercano podría enfrentarse a problemas de congestión y enlentecimiento de tránsito en dicho corredor.

A modo de ejemplo menciono que hoy en día el corredor de la ruta 101 tiene una extensión de 11 Km en los que hay 49 pasos a nivel; con esta información lo que se busca es ilustrar a las autoridades del Ministerio de Transporte y Obras Públicas y a las de la Intendencia Departamental de Canelones.

Tomó la palabra Washington Durán expresando que lo anterior es un claro ejemplo de la importancia que tienen los diversos factores sobre los costos finalmente, hay una falta de precisión que termina afectando a la logística, los tiempos y en definitiva a los costos.

Seguidamente tomó la palabra Gonzalo Carrau, manifestando que ese corredor pasa por Montevideo y mucho tiene que ver también la Intendencia de dicho departamento, porque lo que no pasa por ese corredor en su gran mayoría entra y sale por Montevideo.

A continuación, se continuó con el tercer punto del orden del día, "Breve reseña sobre convenio firmado por Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP) e Intendencia Departamental de Colonia (IDC) para la pavimentación de las calles de acceso al Puerto de Nueva Palmira".

En el cual el Ing. Olazábal mencionó que se firmó un acuerdo entre el MTOP y la IDC para pavimentar las calles de acceso al Puerto de Nueva Palmira, manifestó que inicialmente se va a comenzar con la pavimentación de 3 km y la idea es completar los 8 km; adicionalmente manifestó que esta inversión se realizará con recursos del MTOP.

Seguidamente, se pasó a tratar el cuarto punto del orden del día, "Ámbito de trabajo conjunto VUCE, CIU e INALOG para trabajar sobre desafíos y oportunidades identificados".

Tomando la palabra el Ing. Olazábal comentó que Inalog mantuvo una reunión con VUCE y CIU para conocer el grado de avance que VUCE tiene ante las distintas problemáticas identificadas en los estudios de Mapeo realizados por la CIU y los identificados por Inalog en los suyos.

Finalizando el consejo de dirección, se pasó al último punto del orden del día "Informar sobre reunión mantenida con las autoridades del Proyecto Pasaporte Logístico Mundial WLP - DP World, Dubái".

Sobre este punto, el gerente general Emilio Rivero manifestó que el día 5 de noviembre se mantuvo una reunión con las autoridades de Dubái que impulsan el referido proyecto y que, en la misma, dichas autoridades quedaron de enviar a través de la Cancillería un Memorándum de Entendimiento para la consideración de las

Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Ad', 'G', and 'Luis'.

posibles contrapartes uruguayas; adicionalmente comentó que al momento se continúa aguardando dicho envío.

RESOLUCIONES TOMADAS

Se resolvió que cada consejero haga llegar su propuesta de cómo continuar con el análisis de costos logísticos y que estas propuestas se realizaran por escrito en un plazo de dos semanas a partir de la fecha.

CG

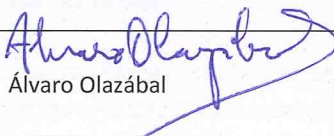
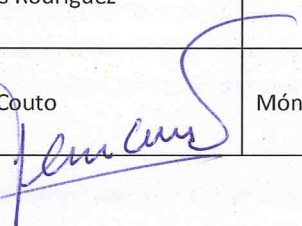
Ad

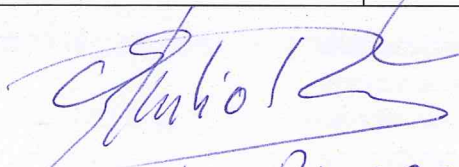
LA
cur

ANEXO I

Lista de Participantes

142ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	 Álvaro Olazábal	
MEF	Carina Camarano	Juan Martín Chaves
MRREE		
Administración Nacional de Puertos		Horacio Lannes
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios	Ruben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias/ Cámara Mercantil de Productos del País	Washington Durán	Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga/ Terminal de Cargas del Uruguay		
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de logística / Cámara de Zonas Francas	Juan Carlos Rodríguez	
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Leonardo Couto 	Mónica Ageitos 


Emilio Rivero