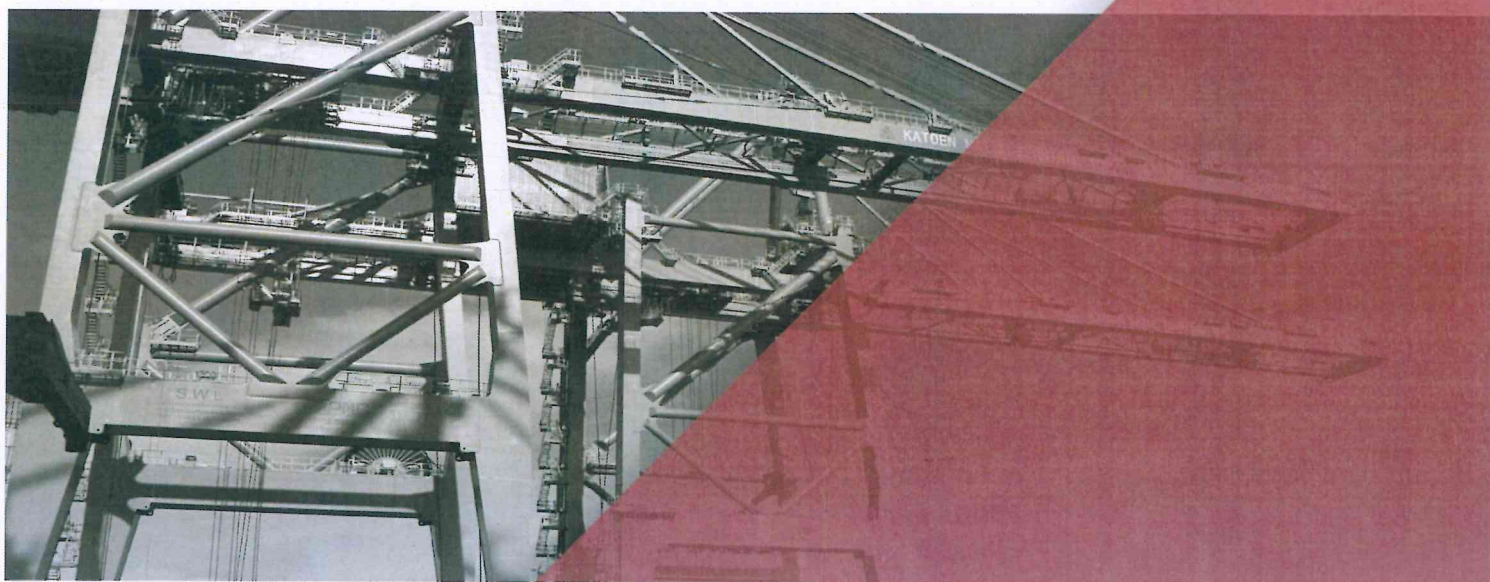


Acta Consejo de Dirección

Reunión N° 158 del 02/04/2020

DOCUMENTO DE USO INTERNO. NO DIFUNDIR.



Versión: 1.0

Elaborado por: Gte. Gral. Lic. Emilio Rivero

Firma:

Fecha:

Aprobado por:

Firma:

Fecha:

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
08/03/2020	1.0	ER	

ÍNDICE

REVISIONES.....	1
DATOS DEL ACTA	3
ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	3
RESOLUCIONES TOMADAS	7
ANEXO I	8

107





4



DATOS DEL ACTA

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Los participantes del Acta figuran en el Anexo I del presente documento.

En representación de la Administración Nacional de Puertos, asistió el Dr. Juan Curbelo y como delegado titular en representación de la Cámara de Industrias del Uruguay, cuyo cargo se encuentra en trámite de designación, asistió el Ing. Washington Durán.

El gerente general Emilio Rivero inició la sesión del Consejo de Dirección presentando brevemente al Ing. Civ. Alvaro Olazábal, quien fuera designado presidente del Instituto Nacional de Logística a inicios del mes de marzo; tomando el Ing. Olazábal la palabra agradeciendo la presencia de los miembros del consejo, comentando la necesidad de recurrir a este modo virtual de sesión, dadas las recomendaciones de las autoridades pertinente a causa de la pandemia global por causa del Covid 19.

A continuación, manifestó que el objetivo de su gestión es lograr un sector logístico nacional más próspero en busca de un desarrollo sustentable del sector, para lo cual planteó trabajar en una metodología que consta de tres etapas, en busca de alinear objetivos entre el sector público y el sector privado y así construir una estrategia común entre todos los actores.

La metodología de trabajo tiene como 1era etapa describir cuál es la situación general del sector nacional hoy en día y a su vez a grandes rasgos ver el contexto regional y mundial. En este punto los técnicos de Inalog han venido trabajado durante el mes de marzo y en la semana próxima serán remitidos los documentos al consejo para su consideración.

La 2da etapa refiere a la búsqueda de la identificación y priorización de los problemas, de los desafíos y de las oportunidades relevantes que el sector tiene y deberá trabajar alineadamente para lograr superarlas, las mismas serán remitidas al consejo la tercera semana de abril para su sistematización y categorización para justificar una priorización que permitan entre otras cosas reducir los costos logísticos e incrementar la competitividad del sector.

Finalizada la priorización se dará paso a la 3era etapa que permitirá obtener una lista de acciones concretas que permitirá abordar los desafíos y oportunidades a partir del mes de junio del presente año y se pasará a llevar adelante acciones concretas que permitan mejorar las dificultades encontradas, interiorizándose en la problemática y actuando sobre los distintos organismos responsables para generar los cambios necesarios.

[Handwritten signatures in blue ink]

Con relación a la situación actual, el Ing. Álvaro Olazabal comentó que el sector logístico es un sector amplio donde hay muchos temas para tener en cuenta y que la situación actual estará reflejada parcialmente en unos documentos preliminares generales que se están preparando en Inalog bajo formato PowerPoint, a modo de esquema de presentación para que sean más concretos.

Los mismos reflejarán en forma preliminar cómo se viene comportando el Uruguay Logístico en los últimos años, en lo que tiene que ver con la carga, el arribo de buques, el Uruguay como *Hub*, como exportador de granos de la región.

Con relación a las exportaciones paraguayas por la HPP, por ejemplo, del 100% de lo que Paraguay exporta, Uruguay solo capta el 20 %, de los cuales el 4 % son contenedores por Puerto de Montevideo y el 16 % restante son graneles.

En los documentos también se consideran otros estudios vinculados al sector, por ejemplo, el índice elaborado por Calog junto al CINOI y al análisis de costos y tiempos que realizara el consultor Álvaro Lalanne.

Luego de trabajar sobre este estado de situación, habría que trabajar en la priorización de las problemáticas para trabajar sobre un esquema de Pareto, en el cual seguramente el 20% de las oportunidades de mejoras va a redundar en un 80 % de las soluciones a las problemáticas que le terminan restando competitividad al país.

Seguidamente, tomó la palabra Juan Curbelo felicitando al Ing. Álvaro Olazábal por su designación y manifestó que la Administración Nacional de Puertos va a analizar los documentos que Inalog estará remitiendo como insumos para las nuevas líneas de trabajo.

Mencionó, que este es un momento histórico con un cambio de paradigma y cambios de todo tipo referente al comercio exterior y también es un momento de crisis a causa de la situación actual; por lo tanto, adaptarse rápidamente es esencial para tener la oportunidad de avanzar en lo que el país necesita para la prestación de servicios logísticos competitivos.

A continuación, tomó la palabra Washington Durán, felicitando al nuevo presidente y mencionó que desde la Cámara de Industria están a disposición para el análisis de los documentos mencionados y para poder aunar esfuerzos dado que entiende que la situación actual se ha transformado crítica y la salida de esta va a ser dolorosa y hay que estar preparados poder retomar la actividad.

Seguidamente, Bruno Guella felicitó al presidente y auguró una exitosa gestión. Expresó que desde Terminal de Cargas Uruguay ven con mucha expectativa el plan de trabajo que se ha planteado en Inalog. Adicionalmente manifestó que en la comunidad

[Handwritten signatures in blue ink: "lu", "lu", "J", "AD", "CD"]

existe en general una sobrediagnóstico, con múltiples documentos que muchas veces no se traducen en acciones concretas, recomendando realizar una buena selección y priorización de los mismos con foco en su posterior ejecución. Manifestó el desafío que muchas veces supone la interacción con el sector público y la importancia del rol de INALOG en mejorar la eficacia en su rol de articulación con dicho sector.

Continuó manifestando que es fundamental lograr que INALOG logre posicionarse como referente y asesor del gobierno en el diseño e implementación de políticas hacia el sector. Finalizó haciendo referencia a que esta situación de crisis actual es al mismo tiempo una oportunidad para el país al proveer soluciones de valor agregado a la región, siendo clave el hecho de encontrar un formato eficaz para su promoción.

El Ing. Alvaro Olazábal manifestó que está de acuerdo con que existen muchos diagnósticos, pero que es bueno avanzar teniendo claro la situación actual y por eso se entendió necesario presentar un estado general de la situación con el conocimiento acumulado por Inalog y los trabajos que se han realizado, para luego hacer una priorización de las oportunidades de mejora y pasar rápidamente a la acción en el mes de junio.

A continuación, Mónica Ageitos felicitó al nuevo presidente y comentó que el Centro de Navegación continuará acompañando al Inalog como la ha venido haciendo siempre. A su vez manifestó que, con relación a los estudios de competitividad de las cadenas logísticas, el Centro de Navegación tiene sus reparos con algunos de las brechas encontradas y no está de acuerdo con los resultados arrojados por los consultores extranjeros en el estudio de Transforma Uruguay.

Seguidamente, tomó la palabra Juan Opertti quien felicitó al instituto por comenzar a trabajar a través de videoconferencias en este escenario tan complejo del Covid-19. Adicionalmente manifestó que desde la Cámara de Zona Franca están a disposición para trabajar en los temas que surjan como una oportunidad luego de esta crisis, en lo que tiene que ver con pagos digitales, con simplificación de trámites, generando una nueva propuesta de valor del Uruguay Logístico.

Por su parte Carina Camarano luego de saludar al nuevo presidente y a los miembros del consejo directivo dado que este fue su primer consejo, manifestó que desde la Dirección Nacional de Aduana trabajan en el análisis de la encuesta *doing business* alineando iniciativas para poder mejorar el desempeño del país.

A continuación, el consejero Juan Martín Chaves saludó y quedó a disposición del Inalog para trabajar desde el Ministerio de Economía y Finanzas y de la Asesoría Macroeconómica y Financiera junto al instituto.

Seguidamente, tomó la palabra el consejero Ruben Azar y manifestó que está vinculado al Inalog desde sus orígenes y la génesis del instituto fueron distintas inquietudes e iniciativas vinculadas a la operativa del *Hub* y luego cuando los

[Handwritten signatures in blue ink: a series of stylized initials and signatures, including 'lu', 'J', 'AO', and 'CJ']

legisladores trabajaron en la ley de creación del mismo ampliaron el objetivo inicial, incluyendo otras áreas de la logística que en el inicio no habían estado.

Manifestó estar de acuerdo con lo manifestado por el presidente de Inalog y le pareció muy bien el alcance de las tres etapas propuestas dado que entiende que se deben focalizar los esfuerzos porque es imposible poder solucionar todas las problemáticas, dado que la estructura y capacidad que tiene Inalog no le permitiría abordarlo todo. Por lo tanto, poner foco y priorizar es primordial y además esto permitirá que al finalizar el periodo se pueda decir que Inalog trabajó en tales temas y se logrón tales objetivos.

A continuación, el consejero Juan Carlos Rodríguez felicitó al nuevo presidente y expresó que desde su punto de vista no debemos olvidarnos cómo país, ser competitivos; entiende que se debe trabajar para generar una competitividad a largo plazo, desde su óptica debe haber una mayor integración entre la Administración Nacional de Puertos y el Consejo Directivo de Inalog.

Adicionalmente comentó que el *Hub* logístico fue el fundamento inicial de todo el proceso que confluyó luego en la creación del Inalog y hoy su actividad se encuentra en un descenso bastante pronunciado, por lo tanto, promocionar al Uruguay como un país prestador de servicios logísticos es fundamental, pero para ello hay que resolver muchas problemáticas que nos restan competitividad. Finalizando, expresó que es importante resolver, desde su óptica, quién va a promocionar la logística; lo realizará Inalog, Uruguay XXI o será el Ministerio, debería trabajarse sobre este tema también.

Seguidamente, tomo la palabra el Ing. Olazábal y manifestó que la promoción es importante, la dificultad está en definir bien qué se quiere promocionar, cuáles son los aspectos determinantes y definir el esquema de promoción junto a las diferentes cámaras para estar claros qué es lo que queremos promover y así tener una promoción efectiva.

A continuación, tomó la palabra la consejera Victoria Carballo, quien dio la bienvenida al presidente del INALOG y de la ANP y expresó que ella representa al sector agroexportador en el consejo directivo y en tal sentido comentó que estamos próximos a comenzar con la cosecha de soja, la cual será de 2,5 millones de toneladas y para ello la logística no puede fallar, desde la chacra al barco y del barco a China, siendo este el principal destino.

Manifestó a su vez que esta coyuntura emergencia sanitaria del país por motivo del Covid-19, es muy compleja dado que no se pueden generar aglomeraciones de personas y debe estar muy atentos a toda la logística especialmente en este escenario, para que no se corte el flujo exportador; la mercadería se tiene que cosechar y exportar por el bien de todo el país tan necesitado de recursos y empleo en este momento.

[Handwritten signatures in blue ink]

Manifestó también, que le gustaría que los consejeros estén más activos a la agenda del instituto y del orden del día de cada Consejo Directivo.

El consejero Augusto Olivera expresó que, desde la Asociación de Despachantes de Aduana tienen cifradas esperanzas en esta nueva etapa del instituto, encarando con pragmatismo la coyuntura y los temas que Uruguay necesite resolver para mejorar su competitividad; manifestó adicionalmente que desde la gremial quedan a las órdenes para trabajar junto a Inalog a lo largo de todo este período.

Continuó con la palabra el consejero Gonzalo Carrau, saludando al nuevo presidente de instituto y comentó que viene trabajando en Inalog desde sus inicios al igual que el consejero Ruben Azar, expresó que pone a la orden a la Cámara Nacional de Comercio y Servicios para trabajar en los documentos que el Inalog está elaborando y que se estarán haciendo llegar a los consejeros.

Finalmente, el consejero Sergio González saludo al nuevo presidente y manifestó que, en estos pocos días, con esta situación de crisis como consecuencia del Covid-19, el estado ha tomado un sinnúmero de resoluciones que le hubieran llevado años tomarlas en situaciones normales; por lo tanto, entiende que hay que continuar trabajando en este sentido para poder tomar resoluciones específicas en busca de un mejor sector logístico para todos los actores.

Cerrando la sesión del consejo directivo, tomó nuevamente la palabra el presidente Olazábal y expresó nuevamente como lo dijo en su presentación inicial, que se estarán remitiendo los documentos que describen preliminarmente la situación del sector, para luego enviar las oportunidades de mejora para su priorización junto al consejo y así luego pasar a la acción. Su objetivo es trabajar en conjunto y alinear detrás de una estrategia común al sector público y al sector privado, por lo tanto, luego de la semana santa se coordinará una nueva videoconferencia para continuar tratando estos temas.

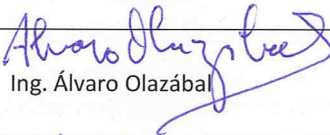
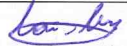
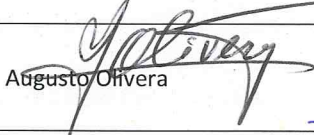
RESOLUCIONES TOMADAS

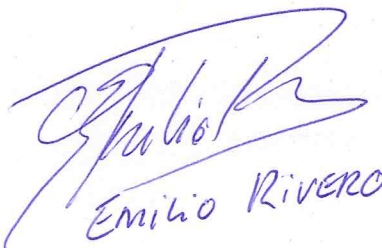
ANEXO I

Lista de Participantes

138ª Reunión de Consejo de Dirección

Virtual

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	 Ing. Álvaro Olazábal	
MEF	 Cra. Carina Camarano	Ec. Juan Martín Chaves
MRREE		
Administración Nacional de Puertos		
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios	Ruben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País		Ing. Agr. Victoria Carballo
Asociación Uruguay de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay	Sergio González	Bruno Guella
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Logística / Cámara de Zonas Francas	Juan Carlos Rodríguez	Juan Opertti
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	 Augusto Olivera	 Mónica Ageitos


Emilio Rivero