



Pequeños países sin gran territorio o mercado interno obtienen grandes logros en el concierto mundial

Conozca las estrategias y mejores prácticas en:

- **Israel** fomentar la innovación y el uso de la tecnología
- **Finlandia** generar negocios basados en el cuidado del ambiente
- **Suiza** promover el vínculo de la educación media con la industria
 - **Paraguay** mantener un crecimiento sostenido
 - **Chile** internacionalizar su comercio
 - **Corea** captar la Inversión extranjera
- **Uruguay** posicionarse como un hub regional por excelencia

FORO

Pequeños países,
grandes oportunidades



Montevideo, 23 de mayo del 2019
Ing. Walter Cannata, MBA

“Logística Multimodal, nuevas tendencias”



Así empezó el hombre a saber de Logística



Estrategias Logísticas en el tiempo

- Hace mas de 40 años que ocurría , años ´80
- Que ocurre hoy, desde la caída del muro de Berlin, la Globalización, y la Era web 2.0, años´2000
- Que nos pasará en los próximos años...

Años '80



Años '80

- La Logística no incidía en el costo
- No era vista indispensable en la empresa
- Solo era Logística convencional
- Nada de indicadores para medir “*Servicio al Cliente*”
- Solo era considerada en la etapa final del proceso

Años '80

- La Logística se desarrollaba luego de un mercado, “*Jamás Antes*”
- No hablábamos de “*Logística Interna*”
- No aportaba a la “*Rentabilidad*”
- No me “*Diferenciaba*”
- Bajo costo del dinero

Años 2000



Años '2000

- Mundo globalizado, crecen las “*Multinacionales*”
- Elevada competencia, aumenta “*La Oferta*”
- Bajan las “*Rentabilidades*”
- La Logística tiene peso en “*Los Costos*”
- Empezamos a hablar de “*Servicio al Cliente*”
- Aumentan las “*Barreras de Entrada*”

Años '2000

Alineamos:

“Estrategia Logística  Estrategia Empresa”

- Comenzamos a hablar de “*Centros de Distribución*”
- Comenzamos a hablar de “*Localización*”
- “*Customizamos*” los productos

Años '2000

Ventas (techo en el precio)

- Costos (logística)
- Gastos (administración)



RESULTADO



A donde vamos



Desde hoy en adelante

- Aumento de la *“Logística Multimodal”*
- Estrategias *“Logísticas Conjuntas”*
- Algoritmos de *“Transporte Multimodal”*
- *“Innovación Bien Entendida”*
- Altísima Rotación. Canales *“Low Cost”*
- Importantes bajas de los *“Stocks”*. JIT

Desde hoy en adelante

- Logísticas “*No Convencionales*”
- Entregas con Drones
- Bitrenes...



Europa

CADENA DE TRANSPORTE MULTIMODAL



**PUNTO
DE PARTIDA
TERRESTRE**



**PUNTO DE
TRÁNSITO 1
MARÍTIMO**



**PUNTO DE
TRÁNSITO 2
FERROVIARIO**



**PUNTO DE
TRÁNSITO 3
AÉREO**



**PUNTO DE
TRÁNSITO 4
TERRESTRE**



**DESTINO
FINAL**

Europa

EU Innovando....

- Carta de Porte única entre todas las modalidades de transporte
- Reducción promedio de un 10% del costo logístico multimodal

América



América

- Ferrocarril Belgrano Cargas en Argentina
- Reducción del 60% del costo logístico en los granos
- Aumento en un año del 50% de las Tn transportadas (pasó de 3 a 6 Millones de Tn)

Repensemos la Logística

Muchas Gracias

