



Uruguay
Logístico

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 143 del 5/02/2019

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma: Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

INDICE

REVISIONES.....	2
INDICE	2
RESOLUCIONES TOMADAS	6
GESTIONES PARA REALIZAR.....	6
ANEXO I	7



DATOS DEL ACTA

Los participantes del acta figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento. Se contó con la presencia de la consultora Ing. Georgina Febre quien estará dando inicio a los trabajos del proyecto sobre competitividad en conjunto con Transforma Uruguay y MTOP, el Ec. Álvaro Ons y el Ec. Juan Villalba.

En representación del consejero Gonzalo Carrau, asistió el Lic. Santiago Teperino de la Cámara Nacional de Comercio y Servicios y por el Ministerio de Economía y Finanzas participó el Sr. Eduardo Torterolo.

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

- Participación de la consultora internacional Ing. Georgina Febre en el marco del trabajo conjunto MTOP – Inalog y Transforma Uruguay.

Se da inicio a la Sesión del Consejo Directivo con la presencia de la consultora internacional Ing. Georgina Febre del equipo de Transforma Uruguay, junto a ella asistieron los economistas Álvaro Ons y Juan Ignacio Villalba.

La Cra. Ana Rey agradeció su visita y manifestó la importancia de trabajar en conjunto en temas relacionados a la competitividad, para identificar ineficiencias en las cadenas logísticas y promover acciones de mejora continua.

A continuación, le brindó la palabra al Ec. Álvaro Ons el cual expuso sobre el proyecto de análisis de competitividad de cadenas logísticas, estudio cuyo resultado determina una hoja de ruta sectorial.

El trabajo se estructurará en cuatro etapas, la primera es el estado de situación inicial, analizando la información existente recopilada y entrevistas a informantes calificados. La segunda etapa es priorizar los problemas dando más atención en los que hay margen para tomar acciones, la tercera es realizar una estructura de costos y tiempos del comercio exterior en las cadenas más representativas; por ejemplo, carne, soja, arroz, químicos y farmacéuticos entre otros. Por último, la cuarta etapa consiste en la estructuración de la hoja de ruta validada.

Todo esto permitirá una visión integral de problemas para ponerlos arriba de la mesa, para ello se contratará a un equipo de consultores internacionales quienes lideraron el proceso chileno de Chile puertos 2030.

La consultora Ing. Georgina Febre, comentó que participaron junto al Ec. Álvaro Díaz creando una mesa con todos los sectores vinculados a la logística en el año 2015, en el cual todos pudieron dar su punto de vista creando un programa estratégico consensuado. A modo de ejemplo, de este trabajo surgieron ejes estratégicos que se han venido llevando adelante desde esa fecha, los cuales son: logística sin papeles,



sustentabilidad, capital humano y crear el observatorio logístico para poder medir y planificar.

A continuación, la Cra. Ana Rey les dio la palabra a los consejeros para expresar sus inquietudes sobre la competitividad. El Ing. Juan Opertti, expresó que este análisis sobre la cadena logística es muy positivo y que la academia también podría aportar elementos a través del convenio firmado entre Inalog, UTU y UTEC.

Con relación a las zonas francas, manifestó que en el país hay once activas que varían desde zonas francas especializadas, ciencias de la vida, logística, servicios globales, etc. Entiende que en todas ellas hay costos ocultos importantes que hay que analizar.

La consejera Dra. Mónica Ageitos, manifestó que es imposible que exista competitividad sin conectividad y expresó que los organismos públicos a veces toman medidas sin tener en cuenta lo anterior.

El consejero Juan Carlos De León, expresó que celebra la iniciativa y destaca que desde Inalog ya se había trabajado sobre algunas cadenas productivas, por lo que puede haber algo de terreno ganado en el estudio. Manifestó que la industria está perdiendo competitividad, por tal motivo es clave trabajar en ello.

La consejera Ing. Agr. Victoria Carballo, mencionó que la Cámara Mercantil de Productos del País, la cual nuclea la agroindustria y agronegocios está de acuerdo con estos proyectos que lidera Transforma Uruguay con Inalog y el MTOP. Expresó que en Inalog se han hecho muchos estudios y se ha llegado a obtener conclusiones, pero luego ha sido difícil avanzar mucho más.

Manifestó que con relación a los temas de la infraestructura se ha invertido, pero falta mucho por hacer; se ha hablado sobre el tema de los accesos a Nueva Palmira y se siguen sin resolver los accesos a los silos de las terminales graneleras. Otro tema que la cámara ha manifestado es el caso del acceso a los mercados, pero entiende que trasciende a este trabajo.

La Cra. Ana Rey, expresó que Transforma Uruguay nuclea a los ministerios vinculados a la transformación productiva del país, por lo que este ámbito presenta una oportunidad para tratar los temas identificados en la hoja de ruta.

El consejero Juan Carlos Rodríguez, mencionó que Calog agrupa los operadores logísticos tanto para la carga doméstica y las que están en tránsito, consultoras vinculadas al sector y terminales portuarias. Se adhiere a todo lo expresado anteriormente y que la pérdida de competitividad responde a múltiples factores como, por ejemplo, tipos de cambio, la baja del volumen de carga y el aumento de los costos. También expresó que el estado da pasos que agregan costos, adicionalmente pone como ejemplo la terminal aérea que tiene costos altos.

El consejero Ing. Juan Opertti, manifestó que hay que definir si vamos a trabajar sobre los costos adicionales como los del combustible y la energía, que son más generales, o

identificar costos asociados directamente a la logística; como los precintos electrónicos que es un costo que tendría que ser más bajo o por lo menos no se debería aplicar a los operadores económicos calificados, de forma de que sea útil contar con la certificación.

El estudio debería encontrar los problemas propios del sector sobre los cuales se puedan trabajar y por ejemplo distinguir cadenas "triple A" para las cuales las empresas hacen su esfuerzo y se les debería brindar algún beneficio.

El consejero Augusto Olivera comentó que los despachantes de aduana se definen como facilitadores de todo el flujo logístico y que como tales han sido actores en el proceso de modernización de la aduana.

A continuación, el consejero Lic. Guillermo Laurenza manifestó que desde el Ministerio de Relaciones Exteriores se está a las órdenes para colaborar en los proyectos planteados.

El consejero Sergio González expresó que se adhiere a lo que se ha venido comentando y mencionó que el agente de carga es un promotor de la logística del país y a su vez es el que tiene el primer contacto con el cliente y un 80% de la carga pasa por un agente de carga.

Comento adicionalmente que hay agentes que tienen empresas registradas y cuentan con estándares altos en certificaciones y procesos, pero muchas veces se encuentran compitiendo con empresas que solo tienen un celular y tarjetas personales; por lo tanto la informalidad es un tema a considerar para el sector.

Continuando con la sesión, el consejero Juan José Domínguez expresó que ante situaciones de dificultades surge la informalidad, pero la misma en otros países de la región es muy alta, como por ejemplo en Paraguay y Bolivia.

El consejero Ec. Juan Chaves manifestó el apoyo total de la iniciativa, para discutir sobre variables macro y poner la lupa sobre el sector, identificando los cuellos de botella para generar e impulsar cambios regulatorios.

El Lic. Sergio Teperino expresó que la Cámara Nacional de Comercio y Servicios es de alcance nacional y multisectorial, que nuclea tanto exportadores como importadores y desde la misma se brindará todo el apoyo que sea necesario para el estudio.

Seguidamente tomó la palabra el consejero Juan Carlos Rodríguez manifestando que la mayoría de los privados han bajado sus costos y sus tarifas, pero el estado no lo ha hecho como por ejemplo puerto y la terminal de cargas del aeropuerto. Otro punto para destacar es que la logística no está abierta como una cuenta nacional y está junto a telecomunicaciones entre otros.

El consejero Ing. Juan Opertti, manifestó que se debería redefinir la propuesta del valor del Uruguay Logístico dado que el mundo ha cambiado.



Continúo el consejero Ruben Azar mencionando la importancia de trabajar en los temas vinculados a la competitividad, sobre todo temas que se puedan resolver con anterioridad, como el tema tránsito de mercadería donde todos han bajado costos, también en la importación y exportación los cuales se deben trabajar con honestidad. Un análisis que es necesario realizar es si la tasa de la ANP habría que bajarla.

Luego de sus palabras la Cra. Ana Rey agradeció la visita de la consultora y manifestó que se continuará con estos trabajos en los próximos meses.

- Punta de Sayago

La Cra. Ana Rey informó sobre la nota recibida por parte de ANP “del llamado a expresiones de interés en Punta de Sayago” a lo cual el consejero Juan José Domínguez manifestó que se hizo este llamado para continuar con el desarrollo de Punta de Sayago y a su vez felicitó a Grupo Ras por la inversión que ha realizado apostando al Puerto de Montevideo.

- Declaración solicitada por la Oficina Nacional de Servicio Civil

Finalizando, el gerente general Lic. Emilio Rivero, les informó a los consejeros sobre la necesidad de realizar la declaración ante la Oficina Nacional de Servicio Civil, de que los consejeros no pueden ser accionistas, beneficiarios finales, ni tener ningún tipo de vinculación, con sociedades comerciales domiciliadas en jurisdicciones de nula o baja tributación, mientras se desempeñan en el cargo público. Dicha declaración debe ser presentada antes del 12 de febrero del presente año.



RESOLUCIONES TOMADAS

- ✓ Enviar por mail a los consejeros la nota recibida por parte de ANP.

GESTIONES PARA REALIZAR

ANEXO I**Lista de Participantes**

127ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Cra. Ana Rey	
MEF		Juan Chaves
MRREE		Guillermo Laurenza
Administración Nacional de Puertos		Juan José Domínguez
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores		Ruben Azar
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Victoria Carballo	Juan Carlos De León
Terminal de Cargas del Uruguay/Asociación Uruguaya de Agentes de Carga		Sergio González
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		Eugenia Yeghyaian
Câmara de Zonas Francas / Cámara de Logística	Ing. Juan Opertti	Juan Carlos Rodríguez
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Augusto Olivera	Mónica Ageitos