



Uruguay
Logístico

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 141 del 26/11/2018

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma: Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

INDICE

REVISIONES	2
INDICE	2
RESOLUCIONES TOMADAS	7
GESTIONES A REALIZAR.....	7
ANEXO I	8



DATOS DEL ACTA

Los participantes del acta figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento. Se recibió la visita el Ec. Álvaro Brunini Gerente de Inversiones de Uruguay XXI.

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Estrategias de relacionamiento con China, experiencias de Misiones en China – LAC y estrategias futuras. Visita de Uruguay XXI

El Gerente de Inversiones de Uruguay XXI, presentó al Consejo Directivo de INALOG las principales líneas de acción referente a la promoción en el exterior que lleva adelante su institución, haciendo foco en el relacionamiento y promoción con la República Popular de China.

Una de estas líneas se enmarca bajo la estrategia marca país, la cual comenzó este año; por ejemplo, en el mundial de Rusia se realizaron distintos eventos promoviendo productos uruguayos ante prensa internacional y autoridades que estuvieron asistieron a los partidos que disputó la selección nacional.

Para el año próximo se pretende continuar con esta línea de acción en distintos eventos en los que Uruguay pueda tener visibilidad y posicionar la marca país.

A su vez Uruguay XXI junto al Ministerio de Relaciones Exteriores implementará, el próximo año, antenas comerciales en las ciudades de Beijing, Guangzhou, Londres, Berlín, Nueva York, Washington y San Pablo. Dichas antenas comerciales estarán a cargo de funcionarios diplomáticos que cumplen funciones en las mismas.

Por otra parte, manifestó los sectores en los cuales se focalizarán las acciones referentes al área productiva, se priorizará el sector de agro alimentos y la transformación mecánica de la madera.

Con relación a ciencias de la vida se continuarán trabajando en el sector farmacéutico en conjunto con el INALOG como se ha hecho en distintas momento, un claro ejemplo es la participación en LogiPharma - Suiza.

Referente a servicios globales se continuará llevando adelante acciones en las áreas de la tecnología de la información y servicios compartidos, entre otros.

El consejero Juan José Domínguez, comentó que desde Argentina se está comenzando a enviar vía fluvial madera desde Corrientes y Entre Ríos, para luego ser completada la carga en Montevideo y salir al mundo.

Adicionalmente, la consejera Dra. Mónica Ageitos informó que a partir del 1° de enero del año 2020 se va a cambiar en Uruguay el combustible que se usa en el sector marítimo, el mismo será sin sulfuro lo que lo hará más costoso y por eso es probable

que las cadenas con poco margen, como lo es la madera rolliza, se queden fuera del mercado.

Con relación a este tema, el Ec. Álvaro Brunini manifestó que como ya lo había comentado anteriormente, el sector Forestal Madera es una de las líneas de promoción buscando atraer inversiones en la primera transformación de la madera.

Siguiendo con el tema uno de los principales obstáculos que han identificado fue la escasa utilización en el país de la madera en el sector de la construcción y en los costos logísticos internos en este tipo de negocios con poco margen de valor agregado; entiende que el tren y las nuevas inversiones que se van a llevar a cabo puede ser una oportunidad para superar esta dificultad.

Con relación la estrategia de promoción en China para el año próximo, Brunini manifestó que Uruguay XXI va a participar en la Expo Beijing, la cual se hará al estilo de la Expo Milán 2015 (Expo Mundial); Uruguay contará con un pabellón en dicha feria que se realizará entre abril y noviembre del año 2019. Durante la feria se realizarán ferias temáticas y foros con temáticas específicas, en los cuales INALOG podrá participar según lo vea de su interés.

Por otra parte, volviendo a tratar los mercados en general, mencionó que adicional a participar en foros y ferias, se llevarán adelante visitas a empresas concretas para promocionar a Uruguay, a lo cual el Gerente General Lic. Emilio Rivero manifestó que esta modalidad ya la habían realizado entre ambas instituciones en Suecia y Finlandia a inicios de 2016.

A continuación, el Lic. Emilio Rivero comentó que la visita del Ec. Brunini, era importante para tener más elementos a considerar luego con la Comisión de Promoción Internacional y analizar qué acciones promocionales se llevarán adelante en 2019 y concretamente cuales se podrían realizar con el mercado chino.

El consejero Gonzalo Carrau manifestó que, si bien es importante la presencia y promoción en China, entiende que China no necesita a Uruguay para entrar a la región, dado que ya está presente en todos los mercados del continente.

Presentación del Pre-Informe solicitado por Consejo Directivo sobre "Georreferenciación de depósitos logísticos relacionados al Hub ubicados en área metropolitana".

El Gerente General, Lic. Emilio Rivero, informó al Consejo Directivo que se ha realizado el estudio de georreferenciación de depósitos logísticos relacionados al *hub* que se ubican en el área metropolitana, dicho estudio había sido sugerido por el Consejo en su reunión del 25 de junio del corriente año, Acta No. 133

En dicha oportunidad se presentó la actualización del estudio que INALOG realizó en 2016, a través de una consultoría con la empresa CLC, el mismo consistió en el relevamiento de edificios, de al menos 1.000 m², con destino logístico o industrial (no

incluye los depósitos relacionados con el Hub), construidos a partir del año 2005 hasta mediados de 2016 en el área metropolitana. La actualización del estudio incorporó principalmente nuevas empresas identificadas y ampliaciones de las ya relevadas anteriormente.

Por lo cual en octubre del 2018 el INALOG comenzó a realizar el primer relevamiento de depósitos *hub* con el objetivo de identificar zonas de actividad logística; culminando con el informe que se adjunta a la presente acta.

Los objetivos de este fueron identificar, listar y ubicar geográficamente aquellos depósitos que operan como centro de distribución regional (CDR), ubicados en Montevideo y alrededores (Canelones y San José), en un radio de 50 km aproximadamente. Simultáneamente, interesa conocer además la superficie de los CDRs según sea su régimen (Puerto Libre, Aeropuerto Libre, Zonas Francas y Depósitos Extraportuarios).

Como resultados se identificaron y georreferenciaron en total 25 depósitos, más las Zonas Francas (Zonamérica, Zona Franca Libertad y Parque de las Ciencias) como tales. Si por el contrario se consideran los operadores logísticos identificados dentro de cada Zona Franca, el número de depósitos asciende a 45.

El consejero Juan Carlos Rodríguez consulto como se pensaba continuar con este tema luego de la realización de este estudio y el Gerente General le comento que este pasaba a ser el año cero, o sea la base para luego a lo largo de los años ver cómo evolucionan los depósitos logísticos relacionados al *hub*.

Finalizando con este tema el Gerente General le manifestó al consejo que recibirán el informe adjunto al acta y que desde el Instituto se queda a la espera de los comentarios que puedan tener con relación al mismo.

La Cra. Rey señaló la importancia de verificar que todos los depósitos logísticos habilitados y georreferenciados estén inscriptos en el registro de DINAPLO y solicitó al Ministerio de Economía y Finanzas nos informe los controles que existen y el sector competente de los mismos.

En el caso de la Administración Nacional de Puertos señaló que se active el control anual de depósitos concesionados y/o permitidos. El objetivo es tener un conocimiento del sector y analizar que quienes trabajen con el *hub*, cumplen y mantienen los aspectos formales que hacen a la competencia.

Varios

- Entrega del Plan Estratégico 2019 – 2020 que fuera revisado en el Consejo del 27 de agosto.

El Gerente General, expresó que el viernes 23 de noviembre le envió al Consejo Directivo el Plan Estratégico 2019 -2020, oportunamente aprobado, sobre el mismo se trabajará en los próximos años y se informarán los avances de este. A su vez se adjunta a la presente acta dicho plan y el presupuesto estimado para su concreción en el año 2019.

- Informe de la participación en la X Reunión de la Red VUCE de Latinoamérica y el Caribe.

Se informó al Consejo Directivo de la participación de INALOG a través de su Jefe de Economía e Información en la X Reunión de la Red VUCE de Latinoamérica y el Caribe que se realizó en Trinidad y Tobago.

El Banco Interamericano de Desarrollo invitó al Instituto a participar en la misma con todos los gastos cubiertos y se adjunta informe a la presente acta.

- Informe de Mercado – Sur de Brasil

Se dio cuenta, que se adjuntará al acta, el informe del estudio de mercado que se realizó en el segundo semestre del presente año a instancias de lo solicitado en el Consejo Directivo del 25 de junio del presente año, Acta No. 133; por el cual se realizó una visita prospectiva y comercial a Rio Grande del Sur (Brasil) en el mes de setiembre.

- Comentarios de la 1era reunión de la Comisión de e-commerce que se realizó el 26/11 de 16 a 17 hs.

El Lic. Emilio Rivero, comento al Consejo Directivo la reunión de e-commerce que se realizó una hora antes, donde se hizo un intercambio de ideas para definir el estudio que Inalog llevará adelante y en dicha comisión se entendió que se debe continuar con el intercambio, por lo cual se solicitó al Instituto que informe cuánto representa económicamente el e-commerce en los países de la región, principalmente de Argentina y Brasil y así poder obtener más elementos para la próxima reunión.

El consejero Juan Carlos Rodríguez manifestó que adicionalmente sería bueno que INALOG invite a un especialista en el tema para tener más elementos para analizar y definir en el futuro estudio.

Finalizando, el Gerente General, informó al Consejo Directivo que se convocará a la Comisión de Competitividad para su primera reunión en el primer consejo del 2019 a realizarse en la segunda quincena de enero.

La consejera Victoria Carballo, pidió la palabra para comentar que ha comenzado la cosecha de cultivos de invierno y dada las condiciones climáticas de la fecha, se han

presentado dificultades en la infraestructura vial de Nueva Palmira y sus accesos al puerto, con camiones enterrados, volcados, etc.

Adicionalmente comento que la Cámara Mercantil ha realizado varias notas de prensa publicando fotos y videos, notificando esta problemática, y manifestó que seguirán en este camino buscando solucionar esta problemática, dado que se han realizado todas las gestiones políticas y técnicas necesarias.

El Gerente General, comento que las calles donde se presentan las dificultades antes descritas están bajo la jurisdicción departamental y que en la actualidad el Ministerio de Transporte y Obras Publicas está realizando a nuevo el Bypass de acceso al Puerto de Nueva Palmira que está bajo jurisdicción nacional.

A su vez comento que desde INALOG se ha acompañado a la Cámara Mercantil buscando alternativas que permitan superar las dificultades y en tal sentido el 14 de setiembre mantuvieron una reunión con el Intendente Moreira junto a directivos de la cámara en la cual le expusieron dicha problemática.

El consejero Juan Carlos De León, informó que se cerró la negociación colectiva del sector logístico sin que se registrara un solo día de paro en el sector, por lo cual quiso recalcar este punto en particular.

A su vez comento que, dadas diversas gestiones, el sector logístico paso a considerarse como sector medio para la negociación colectiva, saliendo de los sectores dinámicos.

El aumento semestral acordado es de 3,75% y adicionalmente se otorgó dos días para el cuidado de familiares hospitalizados.

RESOLUCIONES TOMADAS

Analizar por el Ministerio de Economía y Finanzas los controles de Depósitos habilitados y aportar la normativa.

GESTIONES A REALIZAR

ANEXO I

Lista de Participantes

125ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Cra. Ana Rey	
MEF		Ec. Juan Chaves
MRREE	Lic. Pedro Keuroglian	Guillermo Laurenza
Administración Nacional de Puertos		Juan José Domínguez
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Ing. Victoria Carballo	Juan Carlos De León
Terminal de Cargas del Uruguay/Asociación Uruguaya de Agentes de Carga	Ing. Bruno Guella	
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		Ing. Eugenia Yeghyaian
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística		Juan Carlos Rodríguez
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Augusto Olivera	Dra. Mónica Ageitos