



**Uruguay
Logístico**

MEMO

**Consejo de Dirección
ACTA**

Reunión N° 140 del 12/11/2018

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma: Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

INDICE

REVISIONES.....	2
INDICE.....	2
RESOLUCIONES TOMADAS	5
GESTIONES A REALIZAR	5
ANEXO I	6

DATOS DEL ACTA

Los participantes del acta figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento.

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Presentación del Ec. Álvaro Ons, de Transforma Uruguay para intercambiar los elementos de los futuros estudios a realizar en conjunto, temas a estudiar, metodología a implementar, etc.

Se inicia la sesión del consejo directivo con la presentación del Ec. Álvaro Ons, de Uruguay Transforma a través de skype acompañado del Ec. Juan Ignacio Villalba, quien estuvo presente en la reunión.

El Ec. Álvaro Ons, comentó que dentro de las hojas de ruta que está elaborando Transforma Uruguay, se encuentra la denominada "Competitividad de cadenas Logísticas" la cual se va a trabajar en conjunto con el Inalog.

Por otra parte, expresó que la gobernanza de la hoja de ruta la tiene Inalog, dado la existencia del Instituto. La misma deberá contener: diagnóstico, objetivos, alcance, un conjunto concreto de proyectos específicos donde se identifiquen los responsables de cada uno y se defina cómo va a estar financiando cada proyecto, así como el seguimiento, monitoreo y evaluación de cada uno.

Se pretende contar con un conjunto de proyectos específicos de corto y mediano plazo que apunten a una visión compartida de la evolución del sector.

El cometido de estos trabajos es mejorar la eficiencia de los procesos logísticos del comercio exterior desde dos perspectivas, cadenas exportadoras (ej. carnes, lácteos, granos, maderas, medicamentos, productos químicos) y servicios de transporte y logística (hub regional).

El proceso de implementación será a través de un equipo técnico conformado por Uruguay Transforma, Inalog y el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (Dinaplo).

Lo primero es enfocarse en la hoja de ruta y para ello hay que generar los insumos y relevar la información existente. Los componentes del estudio que se plantean son análisis detallados de costos y tiempos, análisis de procesos logísticos, análisis de oportunidades de mejoras y beneficios esperados, considerando su impacto y experiencia internacional relevante.

El financiamiento del trabajo se realizará a través del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y para ello se contrató un consultor (Sr. Carlos Álvarez), quien trabajó en "Logística 2030" de Chile y trabajo también en la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) del mismo país.

Por temas administrativos el mismo se podrá contratar a partir de enero de 2019 pero igualmente, comentó que se puede ir avanzando en la recopilación de informes anteriores.

Transforma Uruguay presentó el camino a la hoja de ruta de la siguiente manera, primero la situación de partida, identificación fundada de los problemas (acumulados y entrevistas), segundo la priorización y evaluación de los problemas y tercero la realización de estudios de costo de la producción de comercio exterior, resultando en un conjunto de acciones a corto y mediano plazo. Se pretende estar lanzando la misma a mediados del año 2019.

Por último, el Ec. Álvaro Ons destacó que al realizar el análisis de tiempos y costos se podrían obtener indicadores que permitan realizar el monitoreo.

Luego de la presentación, el Gerente General, Lic. Emilio Rivero, comentó que INALOG tiene previsto estudiar en 2019 la cadena farmacéutica de CDR y la cadena de exportación de trigo, por lo que veía que las mismas podrían abordarse en los trabajos conjuntos a desarrollar en el próximo año; siendo compartido esto por el Ec. Álvaro Ons.

A su vez el consejero, Ing. Juan Operti, puso a disposición las encuestas que se realizaron en Dubái, para trabajos similares a los que se están planteando y entiende que las mismas pueden servir como ejemplo para los que se realizarán las instituciones en el año próximo.

Distribución del borrador del Convenio del Uso de la marca “Uruguay Logístico” a firmarse por INALOG con las cámaras que integran el consejo directivo, para el uso de la marca sectorial.

Continuando con el orden del día, el Lic. Emilio Rivero procedió a distribuir el borrador del Convenio del Uso de la marca “Uruguay Logístico” que el Instituto firmará con los integrantes privados de su consejo directivo; quedando a la espera de los consultas o sugerencias que los mismos quieran realizar.

A su vez informo que la entrega de la marca está prevista realizarla en el último consejo de año, el cual se realizará el día 11 de diciembre en el piso 12 del MTOP, en las oficinas de DINAPLO; la misma coincidiera con el brindis de fin de año al cual estarán invitadas distintas autoridades de las diversas cámaras entre otros.

Avances en el estudio de Logística Urbana.

La ingeniera María Eugenia Cardozo presentó los avances en el estudio de Logística Urbana.

Dicho trabajo se enmarca en la etapa de “entrevistas al sector privado” de la propuesta presentado a la Intendencia de Montevideo.

Comentó que el trabajo se inició con una reunión de la Mesa de Trabajo Técnica, donde se identificaron distintos actores y se detallaron las problemáticas del sector.

A raíz de un análisis de la normativa y de la elección de los barrios de estudio, se comenzaron a realizar las entrevistas mencionadas. Se presentó un resumen de los

problemas detectados y se comentaron alternativas que realizaron para mejorar su distribución.

Se mencionaron dos presentaciones realizadas por expertos en logística urbana que mencionan distintas alternativas de solución implementadas en otras ciudades. El relevamiento de estas se incluirá en el informe final.

Por último, se presentó un listado de los actores que próximamente se van a entrevistar, no siendo el mismo exhaustivo.

Con este trabajo se destacó la oportunidad que tiene INALOG de brindar insumos referentes a la logística urbana que sirvan para la toma de decisiones de políticas públicas, que en este caso define la Intendencia de Montevideo.

La consejera Ing. Agr. Victoria Carballo, expresó que sería bueno publicar un informe con las sugerencias.

El consejero Sr. Gonzalo Carrau quien pertenece a la Mesa de Trabajo Técnico aclaró que este trabajo se hace teniendo como contraparte el equipo técnico de la Intendencia, por lo que INALOG debe analizar junto a la misma el alcance del trabajo y la forma de presentación de los datos.

La Ing. María Eugenia Cardozo comentó que el trabajo se analiza desde la perspectiva de la distribución, teniendo en cuenta la logística urbana desde un análisis normativo y de la realización de encuestas, por lo que no se pueden realizar recomendaciones de solución sin considerar estudios de tránsito, habitacionales o territoriales. Pero si se pueden realizar sugerencias de acuerdo con lo que se acuerde con la Intendencia.

RESOLUCIONES TOMADAS

GESTIONES A REALIZAR

ANEXO I

Lista de Participantes

124ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Cra. Ana Rey	
MEF		Ec. Juan Chaves
MRREE		Lic. Guillermo Laurenza
Administración Nacional de Puertos		Sr. Juan José Domínguez
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Sr. Gonzalo Carrau	
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Ing. Agr. Victoria Carballo	
Terminal de Cargas del Uruguay/Asociación Uruguaya de Agentes de Carga		
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		Lic. Eugenia Yeghyaian
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística	Ing. Juan Opertti	
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación		Dra. Mónica Ageitos

96