



**Uruguay
Logístico**

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 135 del 6/08/2018

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a flourish.

Versión: 1.0 Elaborado por: Lic. Emilio Rivero Firma: Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

INDICE

REVISIONES	2
INDICE	2
RESOLUCIONES TOMADAS.....	6
GESTIONES A REALIZAR.....	6
ANEXO I	6



DATOS DEL ACTA

Los participantes del acta figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento. Concurrió el presidente del Centro de Navegación el Sr. Alejandro González y en representación del Lic. Pedro Keuroglian asistió el Lic. Guillermo Laurenza.

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Al iniciar la sesión del consejo directivo, el consejero Juan Carlos Rodríguez solicitó la palabra para dar a conocer que el Ministerio de Trabajo recopiló información de las empresas del sector logístico a través de la Dirección General de Impositiva y el Banco de Previsión Social como insumo para tener encuesta en las instancias de los Consejos de Salario.

Con dicha información se presentaron indicadores de desempeño de las empresas del sector logístico, contemplando variación y promedio de ventas anuales, rentabilidad fiscal en relación a las ventas, ganancia promedio por empresas, tasa de rentabilidad según el tamaño, variación anual promedio de dependientes y remuneración promedio de todas las empresas vinculadas al grupo 13, subgrupo 11 de los consejos de salarios.

CALOG manifestó su preocupación con relación a este relevamiento del cual no se obtuvo participación alguna hasta no conocer el mismo; por otra parte, el consejero Rubén Martínez entre otros, manifestaron que sería conveniente presentar la preocupación de las empresas del sector logístico y que INALOG contacte al Director de Trabajo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

Se informó al consejo que el índice de desempleo logístico (LPI) había bajado en Uruguay 20 puntos con relación a la medición realizada en el año 2016. Por lo cual, el instituto está solicitando al representante para Uruguay del Banco Mundial, una videoconferencia para analizar la metodología de cómo se construye dicho indicador y obtener mayor información con relación a dicho índice, la que se hará saber al consejo directivo en las próximas reuniones.

El Gerente General informó que la institución recibió una carta de la Dirección Nacional de Aduanas, firmada por el Cr. Enrique Canon, en la cual indica la relevancia que tienen los aportes de INALOG en el marco de la implementación de los acuerdos sobre facilitación del comercio.

La Cra. Ana Rey comentó que sería bueno que las cámaras que conforman el consejo directivo le hicieran llegar al instituto instancias de facilitación de comercio con relación al sector logístico. Por lo cual, se resolvió hacerle llegar la carta mencionada a los consejeros, para que la internalicen en sus respectivos ámbitos y así tener elementos para elevar al ya mencionado comité.

Por otra parte, el Gerente General comentó las próximas acciones a realizarse con relación a la promoción del Uruguay Logístico en el exterior, indicando que INALOG expondrá el 30 de agosto en el Encuentro de Protagonistas de Asunción del Paraguay.

A su vez, informo que en el mes de septiembre se realizará la visita prospectiva en coordinación con el consulado de Uruguay en Porto Alegre; se visitará la Expo Logístik en Buenos Aires y a finales de dicho mes se participará nuevamente junto a la Administración Nacional de Puertos en la rueda de negocios de Santa Cruz, Bolivia.

En el mes de octubre, del 3 al 5, se volverá a visitar el mercado paraguayo a través de la feria Navegistic en Asunción.

Los consejeros Juan Carlos Rodríguez y Juan Carlos De León comentaron que desde CALOG están organizando un *study tour* a la Expo Logístik de Buenos Aires, ante lo cual, INALOG manifestó el interés de unirse a dicho grupo.

El presidente de CENNAVE, Alejandro González manifestó que, en una reunión mantenida con la Administración Nacional de Puertos, se trató el tema de estudiar las cadenas logísticas multimodales con Bolivia, él sugiere la realización de este con participación de INALOG.

La Cra. Ana Rey manifestó que desde hace ocho años la ANP participa en las ferias de Santa Cruz promocionando la cadena logística de trasbordo, así como los tránsitos a graneles.

Con relación al consejo especial sobre temas estratégicos, que se resolviera realizar en reuniones anteriores, el Gerente General informó que está prevista su realización para el próximo 27 de agosto, de 16:00 a 18:00 hs en el Hotel Radisson; por lo cual se adjunta a la presente acta el informe de avances de las distintas áreas junto al Plan Estratégico, para su previo análisis.

- **Visita del Presidente del Directo de la Agencia Nacional de Desarrollo - Cr. Martín Dibarboure.**

Se recibió la visita del Cr. Martin Dibarboure quien presentó (se adjunta presentación) los objetivos y planes de acción de la Agencia Nacional de Desarrollo; institución creada por la Ley N° 18602, que promueve el desarrollo del Uruguay por medio de programas que buscan mejorar la competitividad empresarial, con énfasis en las mipymes.

A su vez informo que, para las empresas o instituciones, ANDE posee herramientas que buscan fomentar la asociatividad estratégica con el fin de crecer, alcanzar el desarrollo sostenible y/o mejorar la competitividad; a través de programas que establecen vínculos y asociaciones entre actores públicos y/o privados que compartan objetivos.

Con relación a las empresas que ya están en marcha y en condiciones para dar un siguiente paso, ANDE tiene programas para acceder a nuevos mercados locales u/o internacionales y adecuaciones tecnológicas.

Al finalizar la presentación, la Cra. Ana Rey tomó la palabra y agradeció su presencia y manifestó que es importante que los proveedores de la cadena logística tengan esta información para encontrar oportunidades de desarrollo y crecimiento empresarial. Quedando a disposición tanto el Instituto como la ANDE para buscar oportunidades de desarrollo.

- **Visita de la Ing. Agr. Ana Leska Castillo FOMIN – BID (Encuesta a operadores logísticos que realiza el BID con apoyo de INALOG).**

A continuación, se recibió la visita de la Ing. Agr. Ana Leska Castillo FOMIN – BID y al Sr. Elías Rubinstein, Especialista en Transporte. La misma estuvo relacionada con la encuesta que está realizando el Banco Interamericano de Desarrollo, con el apoyo de INALOG, para medir la incorporación de las TICs en las empresas del sector logístico del país.

La misma se debe a que la oficina del BID en Uruguay ha solicitado fondos no reembolsables a Washington, por un monto significativo con relación a la historia del país, destinados a la incorporación o desarrollo de TICs en las empresas del sector logístico.

La razón del proyecto según ellos es que cuando uno mira al Uruguay con relación a las tecnologías de la información, se encuentra al país en las primeras posiciones de América Latina con relación al porcentaje de hogares con banda ancha, accesibilidad de la tecnología como consecuencia del Plan Ceibal, velocidad en la bajada y subida de datos, entre otros; pero cuando se analiza cómo el sector empresarial incorpora la tecnología, el país cae desde los primeros lugares de la región.

A su vez el BID selecciono al sector logístico para la realización de este proyecto piloto no reembolsable entre otros, dado lo dinámico del mismo y de lo relevante que le resultaría el desarrollo e incorporación de las TICs.

Dado lo antes expuesto, solicitaron el apoyo y la difusión de la encuesta y hacer saber la relevancia de que los operadores logísticos la respondan, porque la misma es un insumo necesario para presentar el proyecto a sus oficinas en Washington y así obtener la aprobación de los fondos no reembolsables.

La encuesta está dirigida a los operadores logísticos dedicados a la logística de comercio exterior y también a aquellos dedicados a la logística doméstica.

La Cra. Ana Rey manifestó que el proyecto del BID se encuentra en sintonía con los objetivos que tenía al inicio de su gestión con relación al I+D, en la cual la incorporación tecnología de la información en las empresas del sector logístico será un ejemplo clave.

Los miembros del consejo directivo creen oportuno que se envíe un recordatorio a las cámaras integrantes del mismo explicando la importación que tendría para el sector que los operadores privados respondan dicha encuesta.

RESOLUCIONES TOMADAS

- Solicitar a las cámaras empresariales integrantes del consejo directivo instancias de facilitación del comercio en el sector logístico que entiendan pertinentes para ser elevadas al comité de facilitación del comercio.

GESTIONES A REALIZAR

- Comunicación a las cámaras para solicitar instancias de facilitación del comercio.
- Envío de la encuesta del BID nuevamente destacando la importancia que tendría para el sector la misma en el futuro.



ANEXO I

Lista de Participantes

120ª Reunión de Consejo de Dirección

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Cra. Ana Rey	
MEF		
MRREE	Eduardo Torterolo	
Administración Nacional de Puertos	Juan José Domínguez	
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	Ruben Azar
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias		Juan Carlos De León
Terminal de Cargas del Uruguay/Asociación Uruguaya de Agentes de Carga		
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística	Ing. Ruben Martínez	Juan Carlos Rodríguez
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Augusto Olivera	Dra. Mónica Ageitos

