



Uruguay
Logístico

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 133 del 25/06/2018

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

Versión: 1.0	Aprobado por:
Elaborado por: Gte. General Lic. Emilio Rivero	
Firma:	
Fecha:	

REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

INDICE

REVISIONES	2
INDICE	2
ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	3
VARIOS	
RESOLUCIONES TOMADAS.....	5
GESTIONES A REALIZAR.....	6
ANEXO I	6



DATOS DEL ACTA

Los participantes del acta figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento. En representación del Lic. Pedro Keuroglian, concurrió el Sr. Alejandro Katz.

ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

Al inicio de la sesión el Gerente General, Lic. Emilio Rivero agradeció al Consejo su designación y señala su compromiso con el INALOG en su presentación.

El Gerente General da inicio a la sesión con el informe del Estudio Georreferenciado a cargo del Analista de Ingeniería y Tecnología, Facundo Sosa.

Estudio Georreferenciado

Dicho informe elaborado a partir del trabajo realizado por la consultora CLC, busca la actualización del relevamiento de depósitos logísticos; incluyendo datos de los depósitos logísticos extraportuarios ubicados en la zona metropolitana, identificando su actividad principal, el tipo de depósito, el área destinada a almacenamiento entre otros.

El Consejo Directivo agrega comentarios con respecto al estudio, los consejeros Sergio González y Mónica Ageitos puntualizan que sería de utilidad agregar al informe a los depósitos intraportuarios, teniendo en cuenta el volumen de mercadería que transita por dichos depósitos.

El consejero Juan Carlos Rodríguez explicita la necesidad de separar las playas logísticas de los depósitos techados en los análisis realizados. Por otro lado, el consejero Augusto Olivera comenta la necesidad de separar en el análisis entre depósitos que trabajan con su propia mercadería y aquellos que trabajan de forma tercerizada, agregando a estos últimos a los mencionados depósitos intraportuarios.

Ante la pregunta por parte del consejo de cuál es el objetivo que buscaba este trabajo, se comenta que el objetivo es contar con datos de georreferenciación de depósitos logísticos, con los cuales se continuaran realizando análisis por parte del equipo técnico de INALOG. (Se adjunta presentación)

Plan de Promoción Internacional 2º semestre.

Se comentó lo tratado en la Comisión Internacional del Consejo sobre el plan de actividades del segundo semestre del año. Se mencionaron las principales actividades en Paraguay, como son el Encuentro de Protagonistas y la feria Navegistic, quedó a definirse en próximos Consejo las acciones a tomar con el mercado argentino y una posible actividad a realizarse en el sur de Brasil en este año.

El consejero Juan Carlos Rodríguez expresó que hacer una Misión de tipo Comercial en el sur de Brasil implicaría realizar estudios de mercado. Sugiere una Misión Prospectiva

y visitar empresas por técnicos de Inalog, y a su vez realizar un análisis de mercado buscando determinar cuáles son las mercaderías que entran al sur de Brasil, que costos tiene y si somos competitivos.

La consejera Eugenia Yeghyaian comentó que desde ITPC se visualiza positiva la Visita Prospectiva.

Nota recibida por ITPC

La Cra. Ana Rey menciona la carta recibida por parte de ITPC, en la cual se destaca la preocupación de dicha gremial ante comentarios del alto costo de los precintos electrónicos; en su nota dicha gremial destaca a su entender las virtudes de dicho precinto y como la implementación de este ha colaborado en disminuir otros costos indirectos, antes existentes. Dichos puntos se adjuntan a la presente acta.

Reunión INALOG - ANDE

Por otra parte, la Cra. Ana Rey informó sobre la reunión mantenida con el Cr. Dibarbure, Presidente del Directorio de ANDE (Agencia Nacional de Desarrollo), quien le informó sobre los fondos que tienen disponible para el fortalecimiento de las gremiales empresariales y el interés de la institución en realizar estudios que estimulen el desarrollo del país, en los cuales el INALOG podría participar en los vinculados al sector logístico.

Presentación “Llamado a expresiones de intereses de la “Ex Terminal del Aeropuerto de Carrasco”.

El subsecretario del Ministerio de Defensa Nacional, Sr. Daniel Montiel y el Director de Recursos Financieros Joel Rodríguez realizaron la presentación sobre el llamado a expresiones de interés para la Ex Terminal del Aeropuerto de Carrasco. El subsecretario comentó que en el proceso de las conversaciones por la posible ampliación de la concesión del Aeropuerto Internacional de Carrasco a Puertas del Sur, este último devolvió el edificio de la ex terminal del aeropuerto.

En principio se pensó trasladar la sede del Ministerio de Defensa Nacional, pero según las evaluaciones realizadas, se decidió que no era lo más conveniente y por lo tanto, se está en un proceso de relevar el interés de posibles usos para el edificio con el objetivo de recuperar el mismo.

El llamado puede contemplar iniciativas de logística, *showroom*, hotelería o un mix de todas ellas, etc; dicho llamado no va a generar una precalificación y tampoco va a otorgar puntos a favor en la futura licitación. El objetivo es conocer interesados y propuestas, en función de ello se elaborará el pliego para la concesión. (Se adjunta Llamado a Expresiones de Interés).

El consejero Juan José Domínguez mencionó que se conversa mucho de depósitos de aerocarga. En el desarrollo de la carga existe un mercado a tener en cuenta.

El consejero Juan Carlos Rodríguez preguntó sobre el periodo estimado de la concesión y si sería una zona aduanera especial, el régimen legal que tendrá y si podría llegar a ser una zona franca. Ante dichas preguntas el Subsecretario Montiel, contestó que todo esto se va a estar definiendo según los intereses que se recaben, y teniendo en cuenta los límites que generan los compromisos ya asumidos por la concesión otorgada a Puertas del Sur.

A su vez, Alejandro Katz comento que el Ministerio de Relaciones Exteriores puede difundir el llamado a través de las distintas representaciones diplomáticas que el país tiene en el exterior. Las cámaras difundirán el "Llamado a expresiones de interés de la Ex terminal del Aeropuerto de Carrasco".

Varios:

- La Cra. Ana Rey propuso a los consejeros, para el mes de agosto, la realización de un consejo específico para revisar los objetivos estratégicos y el plan de trabajo en función de los recursos. Se debatió por parte de los consejeros respecto a diferentes estudios y acciones que deben ser de utilidad al sector.
- El consejero Augusto Olivera, manifestó su interés en la realización del consejo para ver temas estratégicos y destacó que sería positivo continuar analizando quienes pueden ser nuestros clientes o potenciales clientes, realizando un estudio como públicos- privados para captarlos, en particular en la hidrovía.
- La Cra. Rey hizo referencia que la Cámara de Industrias está realizando un estudio del sector exportador de manera global. Por tal motivo, considera que como consejo directivo hay que buscar posicionar estratégicamente al instituto en estos temas. Comentó que en los próximos consejos se va a realizar un reconto de avances en las diferentes áreas del instituto.
- La consejera Victoria Carballo destacó la importancia de mantener el formato de las actas, con los puntos de resoluciones adoptadas como una guía.

RESOLUCIONES TOMADAS

1. Convocar al Consejo Directivo para tratar temas estratégicos en el mes de agosto.
2. Completar el estudio Georreferenciado incluyendo depósitos intraportuarios y análisis sugeridos por el consejo.
3. Detallar en las actas el punto de RESOLUCIONES TOMADAS y GESTIONES A REALIZAR

GESTIONES A REALIZAR

- Agregar en agenda de próximo Consejos
 - a. acciones en el mercado argentino
 - b. actividad a realizarse en el sur de Brasil en este año.
- Realizar un reconto de avances en las diferentes áreas del instituto.

ANEXO I**Lista de Participantes****120ª Reunión de Consejo de Dirección**

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Cra. Ana Rey	
MEF		Ec. Juan Chavez
MRREE		
Administración Nacional de Puertos		Juan José Domínguez
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores		
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Victoria Carballo	Juan Carlos De León
Terminal de Cargas del Uruguay/Asociación Uruguaya de Agentes de Carga	Bruno Guella	Sergio González



Intergremial de Transporte Profesional de Carga		Lic. Eugenia Yeghyaian
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística		Juan Carlos Rodríguez
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Augusto Olivera	Dra. Mónica Ageitos

