



Uruguay
Hub Logístico

**Instituto Nacional
de Logística**

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 102 del 04/10/2016

DOCUMENTO DE USO INTERNO

Versión: 1.0 Elaborado por: Victoria Havranek Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
---	-----------------------------------

NO DIFUNDIR

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones

2 INDICE

1	REVISIONES	2
2	INDICE	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	4
5	RESOLUCIONES TOMADAS	6
6	GESTIONES A REALIZAR	6
7	ANEXO I:	7

3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 102 del Consejo de Dirección, realizada el 04 de octubre del 2016.

Los participantes de la reunión figuran en el Anexo I, del presente documento.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Aprobación del Acta y firma correspondiente.

2. Logística Urbana



La Presidente del Instituto informó que se llevó a cabo el Taller Internacional sobre estrategias de logística urbana sostenible organizado por CAF, el cual fue apoyado por el Inalog. Expresó que este es un tema acéfalo a nivel nacional y que la Intendencia de Montevideo debe asumir la temática. Manifestó que, si bien no hubo una gran concurrencia, el nivel del taller y los especialistas que presentaron era muy bueno. Planteó que es necesario que, en el caso de que Inalog se incorpore a la temática, se defina una estrategia.



El Ing. Gastón Soler explicó en mayor detalle cómo se desarrolló el taller, cuáles fueron los temas tratados y detalló las tres etapas que se llevaron a cabo. Informó que el taller es la primera instancia de una serie de actividades enmarcadas en un proyecto de CAF, que es la elaboración de un "programa de logística urbana sostenible (LOGUS)" para distintas ciudades de Latinoamérica. Dicho programa consta de la elaboración de un perfil logístico de dichas ciudades, donde se realizan diferentes análisis y diagnósticos y se propone una serie de acciones priorizadas para mejorar y desarrollar este tema junto con los Gobiernos de dichas ciudades. Se adjunta informe del Taller.

La Cra. Ana Rey resaltó que los paneles de ambos Consejeros, el Sr. Gonzalo Carrau y el Sr. Humberto Perrone, se destacaron debido a que fueron muy dinámicos.

El Consejero, Sr. Gonzalo Carrau informó que la intención era mostrar a los distintos actores de la problemática y manifestó que sería adecuado que la Arq. Cecilia Cuadro debería seguir adelante con el tema. A su vez, informó que en Uruguay no existen problemas tan diferentes a los de otros países, lo cual puede ser visto como una ventaja ya que permite estudiar los casos de éxito de los otros. Planteó que se debería trabajar en conjunto, la Intendencia de Montevideo, el Inalog y los actores importantes en materia de logística urbana.

La Presidente manifestó que el Instituto debe estar en constante contacto con los planificadores, para poder así trabajar juntos en varios temas. Expresó que el capítulo de Logística Urbana será un tema abordado en el Plan 2017.

El Consejero, Sr. Gabriel Sánchez, manifestó que, este tema es de relevancia dado que, si la distribución urbana no es buena, genera una mala imagen para las inversiones extranjeras. Expresó que es un tema que hay que tener presente. A su vez, comentó que cuando se comenzó con el tema de la logística urbana, el sector rural se sintió avasallado y la Cra. Ana

Rey manifestó, en respuesta, que en su momento se aclaró que la idea era que fueran complementarios, no sustitutivos.

El Consejero, Sr. Gabriel Sánchez, manifestó que Inalog debe enfocarse en la búsqueda de datos de flujo y localización, para poder así brindar apoyo a la Intendencia. También mencionó el Plan de Movilidad de la Intendencia indicando que éste afecta tanto al Inalog, como a los operadores y a la distribución urbana.

La Presidente expresó que se debería crear una normativa simple que obligue a los depósitos a informar en dónde está localizado y con cuántos mts2 cuentan, para poder así indicar cuánto espacio hay destinado a la Logística en el país. Y, para los nuevos depósitos que se creen, que estén obligados a declarar antes de abrir, esos datos. A tales efectos se planteará a las autoridades.

El Consejero, Sr. Gabriel Sánchez, manifestó que la participación del Inalog en esto es muy importante. El Consejero, Sr. Roberto Mérola, se adhirió a ese comentario y agregó que, el Plan de logística urbana limita a todos los actores, por lo que no se le debe restar importancia.

3. Lanzamiento Marca

La Presidente del Inalog realizó la invitación al lanzamiento de la Marca Sectorial y agregó que se remitirá la información correspondiente.

4. Informe convenio con Paraguay

La Cra. Ana Rey informó que se realizó la firma del Acuerdo de Cooperación entre el Centro de Importadores de Paraguay y el Inalog. Explicó que el Presidente del CIP planteó la posibilidad de realizar un evento conjunto en Punta del Este, y agregó que como ellos no conocen el negocio de la logística, plantearon la posibilidad de llevar adelante procesos de capacitación y técnicas a Uruguay.

5. Misión Alemania 2017

Se informó la realización de la Misión a Alemania en febrero de 2017, se detallaron brevemente las actividades que se llevaran a cabo y se extendió la invitación a participar en la delegación que irá. Se comentó que hay plazo para la inscripción hasta el 30 de noviembre.

6. Recomendaciones para la planificación del INALOG

La Presidente del Instituto manifestó que para noviembre se comience a pensar en el Plan Estratégico para el 2017 y agregó que los Consejos que restan deberían estar destinados a la evaluación del 2016 y propuestas de gestión.

7. Avances y proceso de selección de la Gerencia General

La Cra. Ana Rey dio cuenta que se procederá a la convocatoria del llamado hasta el 20 de octubre y en el próximo Consejo se recibirá el informe de la firma Price respecto a los postulantes.

Se conversó respecto al nivel salarial y se acordó definirlo en la próxima sesión del Consejo. Los Consejeros sugieren evaluación de desempeño y metas medibles para la gestión.



5 RESOLUCIONES TOMADAS



6 GESTIONES A REALIZAR

- Se le solicitó a la ANP si puede informar cada cuánto se actualizan los datos.

ANEXO I:

Lista de Participantes
102ª Reunión de Consejo de Dirección
04 de octubre del 2016

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ana Rey	
MEF	Rosana Bequio	
MRREE		
Administración Nacional de Puertos		
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios	Rúben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País		Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay	Sergio González	
Integremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística		Gabriel Sánchez
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Roberto Mérola	