



Uruguay
Hub Logístico

**Instituto Nacional
de Logística**

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 101 del 13/09/2016

DOCUMENTO DE USO INTERNO

Versión: 1.0	
Elaborado por: Victoria Havranek	Aprobado por:
Fecha:	Firma:
	Fecha:

NO DIFUNDIR

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones



2 INDICE

1	REVISIONES	2
2	INDICE	3
3	DAIOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	4
5	RESOLUCIONES TOMADAS	7
6	GESTIONES A REALIZAR	7
7	ANEXO I:	8



3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 101 del Consejo de Dirección, realizada el 13 de septiembre del 2016.

Los participantes de la reunión figuran en el Anexo I, del presente documento.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Aprobación del Acta y firma correspondiente.
2. Aprobación de la Marca Sectorial y acciones derivadas.
3. Evaluar el alcance del estudio de exportación de granos, en función de las recomendaciones del informe del BID y de los escenarios de profundidad de Martín García y Montevideo, presentado en la pasada sesión. (Área Ingeniería- Ing. Gastón Soler).

El día martes 13/09 se realizó una reunión de trabajo en las oficinas del INALOG, con el fin de estudiar la propuesta de trabajo presentada por el área de I&T, para extender el estudio de la "Cadena de Exportación de Granos de Soja y Trigo" desde la "Chacra al Puerto". La Consejera, Ing. Agr. Victoria Carballo informó de la actividad y de la participación de los técnicos de las distintas empresas: Gabriel de Di Giovannantonio (Cargill), Francisco González (Dreyfus), Guillermo Clement (Glencore), Damián Suhr (Kilafen) y Gastón Soler (Jefe I&T de INALOG).

En la citada reunión se puso a consideración los aspectos principales del documento de trabajo y se hizo especial hincapié, en la discusión, modificación y conformación de la estructura de costos logísticos inherentes a las operaciones de exportación de soja a granel. Como resultado se obtuvo un exhaustivo listado de todos los ítems de costes implicados, las fuentes de información y se acordó el envío (en forma individual) por parte de los presentes de los valores de referencia de cada concepto. El área de I&T será la encargada de consolidar y actualizar dicha información, para poder valorar dicha cadena en términos de costos y medir su evolución.

El Consejero Sr. Roberto Mérola manifestó que sería importante que, en el grupo consultivo, participe algún actor propio de la cadena (por ejemplo, un productor). También informó la importancia de relevar las largas esperas que tienen para cargar en las chacras. Por su parte, el Consejero Sr. Humberto Perrone manifestó que un aspecto a revisar son las esperas de los camiones en las playas de estacionamiento, y que si bien han habido algunas mejoras, se debería seguir profundizando la coordinación. Agregó también que el problema fundamental es la demora que existe entre que el producto sale de las chacras hasta que llega al lugar de almacenamiento.

La Cra. Ana Rey indicó la conveniencia de incluir en el trabajo los puntos de mejora incluidos en el estudio del Banco Mundial y se intercambiaron opiniones sobre el trabajo.

Se acordó presentar al Consejo el alcance definitivo del estudio.

4. Área de Relaciones Internacionales – Lic. Emilio Rivero.

- Avances en la visita a Panamá: El Lic. Emilio Rivero, informó al Consejo sobre la agenda de la visita técnica-comercial que se realizará en la primera semana de octubre. Se adjunta la agenda.

El Consejero Sr. Juan Carlos de León sugirió mejorar las instancias de coordinación entre las instituciones que realizan misiones al exterior y el Inalog.

- Visita de una Delegación de China: Se informó que el día 12 de setiembre una delegación de la Provincia de Hebei en China mantuvo una reunión con el Inalog en donde la Cra. Ana Rey presentó al Inalog, a Uruguay como Hub Logístico y la plataforma logística uruguaya. El jefe de delegación, el Profesor Yang Wenping, Deputy Director of Tangshan Municipal, demostró interés en poder avanzar en un acuerdo entre las instituciones para promover los fines de las mismas en sus mercados con miras a la cumbre de China-LAC en Punta del Este para el año 2017. A su vez, el Gerente General de una empresa de servicios de logística, perteneciente a la delegación, manifestó que es de su interés tener productos uruguayos en un depósito en China.

La Cra. Ana Rey mencionó que era importante informar a la Unión de Exportadores del Uruguay del referido interés.

El Consejero Sr. Sergio González consultó si llevar los productos a China implicaría solo que ofrecen el depósito o si incluiría también la promoción de dichos productos.

- Firma del Acuerdo con el Centro de Importadores de Paraguay: Se informó al Consejo que se está esperando la confirmación de la Comisión Directiva para ir a formalizar el Acuerdo a Paraguay en instancias de la celebración de los 77 años de fundación del Centro.

El referido Acuerdo busca aumentar la participación de las importaciones paraguayas por Montevideo con stock y agregado de valor en los centros logísticos.

5. Planteo de ITPC referido al fomento del transporte Nacional.

El Consejero Sr. Humberto Perrone informó que el sector realizó una importante inversión en equipamiento con el fin de atender la demanda de servicios y proporcionar una actividad de nivel. Manifestó que deberían existir normativas que fomenten el transporte nacional, y que el hecho de que haya camiones extranjeros que podrían ser nacionales tiene solución y planteó que el Estado verifique el cumplimiento del Decreto 349/001 para lo cual dejó nota adjunta.

El Consejero Sr. Juan Carlos de León destacó que mano de obra desocupada podría participar de estas actividades citando ejemplos exitosos de la Cámara de Industrias del Uruguay.



La Cra. Ana Rey manifestó que debería existir un único artículo para todos los pliegos del Estado o Instructivo, y se debería buscar el análisis del Consejero que representa al Ministerio de Economía y Finanzas para normatizar los elementos.

El Consejero Sr. Humberto Perrone explicó que se han hecho obras con equipos extranjeros habiendo capacidad ociosa acá. Manifestó también que hay ciertos materiales que no deberían haber podido entrar y que se debería controlar eso.

Se dará conocimiento de la nota al Ministerio de Transporte y Obras Públicas en lo que refiere al control de equipos a efectos de mejorar los controles.

6. Viaje a Colombia, Ing. Ma. Eugenia Cardozo.

El BID, nos invita a participar en el Grupo Técnico Ejecutivo sobre Transporte de Carga y Logística que se lleva a cabo en Bogotá, como parte de las actividades programadas en el Plan de Trabajo 2016 del Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento (COSIPLAN).

La reunión tiene como objetivos:

- a) presentar la red de expertos y brindar pautas metodológicas para el inicio de sus actividades;
- b) revisar el avance en la implementación de los Observatorios sobre Transporte de Carga y Logística en la región;
- c) revisar, discutir y acordar los TdR del Estudio de Cadenas Logísticas del Eje de Integración y Desarrollo MERCOSUR-Chile (EID-MCC);
- d) revisar los avances de COSIPLAN-IIRSA en Integración y Facilitación Fronteriza, y en el estudio sobre Integración Ferroviaria; y
- e) presentar los resultados de las tres ediciones del Curso virtual de Formulación y Gestión de Políticas en Transporte de Carga y Logística.

7. Varlos

- La Cra. Ana Rey informó que se procederá a publicar el llamado para ocupar el puesto del Gerente General y mencionó que es necesario definir el salario que se estipulará para lo cual se circularizará la escala actual y se acordó vía correo electrónico intercambiar posiciones ante el tema.
- La Presidente del Inalog informó que la Lic. Valentina Longo, asistente del Área de Comunicación Institucional se va del Instituto y destacó su muy buen desempeño en todo momento.
- Se informó al Consejo que OPP realizó una visita al Inalog para tratar el tema "Uruguay 2050".
- La Presidente del Instituto manifestó la posibilidad de reglamentar la obligación que todos los depósitos registren sus datos básicos, solo a efectos de planificar



las rutas nacionales en detalle y cargar los modelos. Esos datos incluirían cuál es el depósito, qué categoría es y dónde está ubicado.

- La Presidente del Instituto comentó que si desean realizar sugerencias de empresas de Software para seguir adelante con el Sistema de Información Logística nos lo comuniquen a la brevedad.
- En última instancia, la Cra. Ana Rey informó que se cuenta con buenas condiciones para tener un buen 2017 ya que se están cumpliendo las tareas planificadas.

5 RESOLUCIONES TOMADAS

6 GESTIONES A REALIZAR

- Recordar periódicamente las misiones previstas del Inalog al exterior.
- Para los primeros días de noviembre: presentación del modelo de Cargas.
- Circularizar pliego de CAF a los Consejeros.
- Buscar antecedentes del Acuerdo con la Aduana para el suministro de información al área de Estadística.



ANEXO I:

Lista de Participantes
101ª Reunión de Consejo de Dirección
13 de septiembre del 2016

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ana Rey	
MEF	Rosana Bequio	
MRREE	Elizabeth Moretti	
Administración Nacional de Puertos		
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios	Rúben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País	Juan Carlos de León	Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay	Sergio González	Héran Romay
Integremial de Transporte Profesional de Carga		Humberto Perrone
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística		
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Roberto Mérola	Mario Montemuiño

