



Uruguay

Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 89 del 15/02/2016

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

Versión: 1.0	Aprobado por:
Elaborado por: Juan Alzugaray	Firma: 
Firma:	Fecha:
Fecha:	

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
22/2/16	1.0	Juan Alzugaray	

2	INDICE	
1	REVISIONES	2
2	INDICE	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE	4
5	DOCUMENTOS MANEJADOS.....	6
6	RESOLUCIONES TOMADAS	6
7	GESTIONES A REALIZAR.....	6
8	ANEXO I:.....	7

3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 89 del Consejo de Dirección realizada el 15-02-2016.
Los participantes de la reunión figuran en el Anexo I, numeral 8 del presente documento.

Asistieron como invitados el Dr. Luis Rivero, y el Sr. Américo Rafael Fernández, respectivamente Vicepresidente y Gerente General de AFE.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Revisión y firma de las Actas No. 87 y 88.
2. Plan de Trabajo Área de Ingeniería
3. Presentación Directorio de AFE
4. Estudio integral, relevancia del Canal Martín García
5. Varios

1. Revisión y firma de las Actas N°87 y 88

Se pone a consideración de los Consejeros las Actas No. 87 y 88 y son aprobadas por unanimidad y firmadas por la Presidente, y Consejero Roberto Mérola.

2. Plan de Trabajo Área de Ingeniería

Este tema se pospuso para una reunión posterior.

3. Presentación Directorio de AFE

Los señores Rivero y Fernández excusaron al Presidente del Ente, Sr. Wilfredo Rodríguez, quien a último momento tuvo un inconveniente que le impidió asistir a la reunión.

Se realiza una presentación de la realidad actual de la empresa, indicando que se cuenta con 3,000 Km de vías, 1,600 de los cuales están en uso, en estado dispar.

Se destaca también que la red ferroviaria fue pensada desde y hacia Montevideo, y que originalmente fue desarrollada por diversas empresas privadas, lo que no se tradujo en un esquema homogéneo de desarrollo.

La principal línea operativa es la Montevideo/Rivera, se está reparando, y que va a quedar en condiciones de transportar carga a 40 km/h, con 20 Ton/eje.

En los próximos dos o tres años, se van a dejar en buenas condiciones las siguientes líneas:

- Tramo Salto Grande-Algorta, y Algorta-Piedra Sola
- Tramo Algorta-Fray Bentos, de 140 km, que debe ser hecho nuevo (PPP)
- Tramo Toledo-Río Branco, mejoramiento (PPP).

También se está evaluando el tramo Mercedes-Palmira.

Frente a la consulta de los Consejeros, el Sr. Rivero comenta que la interconexión ferroviaria con Brasil es un proyecto que hasta el momento no ha tenido un

interés real del lado brasileño, y que ese es el motivo por el cual hasta el momento no existen avances.

También consultado por miembros del Consejo, el Sr. Rivero explicó el marco bajo el cual hoy en día se maneja el modo de transporte ferroviario en el país:

- La Dirección Nacional de Transporte Ferroviario, dependiente del MTOP, es el ente regulador del sistema.
- AFE es la dueña de la infraestructura de vías y estaciones, y también realiza el transporte de pasajeros.
- La Sociedad de Servicios Logísticos Ferroviarios, se encarga del transporte de carga. Dicha sociedad es en un 51% de AFE y en un 49% de la CND.

El Consejero Humberto Perrone destaca que hoy en día, la operativa de transbordo de ferrocarril que se realiza en Rivera, sólo se hace del lado brasileño. Esto implica, en la práctica, que toda la mercadería transbordada a camión sea cargada en camiones brasileños, que hacen un trayecto doméstico hacia el interior de Brasil. Si el transbordo se hiciera del lado uruguayo, los transportistas nacionales podrían participar del proceso.

Se le solicita a los invitados, si fuera posible que cada seis meses informaran al Inalog de los avances en planes de la empresa. También se queda a su disposición para colaborar en proyectos de mutuo interés.

4. Estudio Integral, relevancia del Canal Martín García

Este tema no se trató durante la reunión.

5. Varios

- a. El consejero Humberto Perrone informa que se ha comenzado a trabajar en la ronda de Consejos de Salarios correspondiente al Grupo 13, subgrupos 7 y 8 (transporte terrestre de carga). Indica que los delegados sindicales han presentado una propuesta inicial que la gremial considera alejada de las posibilidades del sector.

- b. Se trabaja en la definición del programa para el Foro Logístico organizado por el Instituto, que será llevado a cabo el 31 de marzo. JA lee el acta de la reunión preparatoria del Foro, del jueves 4 de febrero. Se define que las empresas que serán invitadas a disertar en el foro son: SAMAN, COUSA, y Mega Pharma. Dichas empresas serán contactadas, respectivamente, por los Consejeros Gonzalo Carrau, Juan Carlos de León, y Hernán Romay.

Otras empresas que podrían ser contactadas, en caso de no obtener respuesta positiva de las elegidas, son: Torrente, Cristalpet, American Chemical, Ricoh, Lexmark.

- c. El Gerente informa que se ha presentado el proyecto del Sistema de Información Logística a CAF, y que dicho organismo se ha mostrado proclive a dar un apoyo financiero no reembolsable, de hasta USD 120,000, para la definición de la arquitectura del sistema, y para la compra del software necesario. Se circularizará el documento entregado a AF.

- d. Gonzalo Carrau da cuenta de una empresa, ESSENTIA, que ha realizado proyecto de business intelligence para UPM, y que tal vez podría ofrecer una propuesta a Inalog.
- e. Se da cuenta que la Memoria 2015 del Instituto ya está prácticamente finalizada.

5 DOCUMENTOS MANEJADOS

Documentos Manejados

6 RESOLUCIONES TOMADAS

7 GESTIONES A REALIZAR



8 ANEXO I:

Lista de Participantes
89ª Reunión de Consejo de Dirección
15 de febrero de 2016

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ana Rey	
MEF		
MRREE	Elizabeth Moretti	
Administración Nacional de Puertos		
Unión de Exportadores / Cámara de Comercio y Servicios	Ruben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias / Cámara Mercantil de Productos del País	Juan Carlos De León	Victoria Carballo
Asociación Uruguaya de Agentes de Carga / Terminal de Cargas del Uruguay		Hernán Romay
Integremial de Transporte Profesional de Carga		Humberto Perrone
Cámara de Zonas Francas / Cámara de Logística	Gabriel Sánchez	
Asociación de Despachantes de Aduanas del Uruguay / Centro de Navegación	Roberto Merola	Mario Montemuiño