



Uruguay

Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 80 del 31/08/2015

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

Versión: 1.0 Elaborado por: Juan Alzugaray Firma: Fecha:	Aprobado por: Firma: Fecha:
--	-----------------------------------

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
	1.0	Juan Alzugaray	Primera Versión

2 INDICE

1	REVISIONES.....	2
2	INDICE.....	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	4
5	DOCUMENTOS MANEJADOS	6
6	RESOLUCIONES TOMADAS	7
7	GESTIONES A REALIZAR.....	7
8	ANEXO I:.....	7

3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 80 del Consejo de Dirección realizada el 31/8/2015.

Los participantes de la reunión figuran en el ANEXO I, numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

El orden del día planteado originalmente, se modificó por la participación en la reunión del Embajador saliente a China, Embajador Fernando Lugris, y de la Cónsul General en aquel país, Agustina Casavalle.

- 1) Revisión, aprobación y firma del Acta de la reunión Nº 79.
- 2) Presidencia – Informe del taller de Análisis de Carga Aérea
- 3) Dar cuenta por Gerencia General de las visitas cumplidas a las Cámaras
- 4) Evento Nacional – Informe de avances, conformación de los talleres, y de la mesa de apertura
- 5) Avances de la Misión Internacional
- 6) Varios

1.- Revisión, aprobación y firma del Acta de la reunión Nº 79.

Se pone a consideración de los Consejeros el Acta Nº 79, la que es aprobada por unanimidad por los consejeros. Se designa al Sr Juan Carlos De León para la firma del acta, conjuntamente con la Presidente.

2.- Resumen de lo conversado con el Embajador Lugris y la Cónsul Casavalle.

El Embajador agradece la invitación del Consejo, y destaca que en la segunda quincena de septiembre presentará su plan de trabajo al Parlamento.

En términos generales, establece que se continuarán con los lineamientos estratégicos que ya venían marcados, que incluyen la visión país de considerar a Uruguay como un lugar estratégico para desarrollar negocios regionales.

El objetivo político primordial de la Embajada es agendar una visita del Presidente Vázquez a China el primer semestre de 2016.

Los consejeros se presentan y plantean puntos relevantes relativos a sus sectores, en lo que refiere a la relación con China.

Juan Carlos De León comenta que el país debe trabajar en la mejora de la competitividad, y que en este sentido es sin duda preocupante la salida de inversiones chinas de la industria automotriz. También destaca que existe una oportunidad muy interesante para atraer inversiones chinas en el sector autopartes.

Roberto Mérola destaca que Uruguay no está lejos de China, por cuánto hoy existe buena conectividad entre ambos países, y a costos competitivos. Indica que el país tiene una larga tradición de relacionamiento con las principales navieras chinas (Cosco,



pública, y China Shipping, privada), y que en el mercado se comenta una posible fusión entre ambas. También indica que habría una gran oportunidad para el país si la soja paraguaya es habilitada para ser exportada a China.

Gonzalo Carrau indica que Uruguay, sin dudas, puede ser un centro de ingreso de China a la región. Destaca que las relaciones comerciales son fluidas.

Rúben Azar destaca que el país tiene una batería potente de herramientas para ofrecer a potenciales inversores chinos, y que es necesario asegurar que dicha batería sea conocida por los interesados.

Juan Ferrari enfatiza la vocación de servicio del sector logístico uruguayo, y la creatividad que éste tiene para buscar soluciones.

Ernesto Toledo plantea que su sector es un permanente prestador de servicios a empresas locales que hacen negocios con China y con empresarios chinos. Considera que sería muy importante poder conocer cuál es la opinión de dichos empresarios sobre cómo se trabaja en Uruguay. También indica que parece inminente el desembarco de inversiones chinas, lo que implicaría comenzar a trabajar directamente con ejecutivos y empresarios de esta nacionalidad, lo que representa un desafío cultural.

Eduardo Torterolo comenta las transformaciones que ha tenido la Aduana uruguaya en los últimos años, y el hecho que se visualiza a sí misma como una entidad facilitadora del comercio, sin dejar de cumplir su rol de control.

Daniel Montiel destaca el esfuerzo de inversión en infraestructura que ha desarrollado la ANP, entre otras cosas para captar carga de Paraguay y Bolivia. También destaca que hace décadas que China es un socio uruguayo en materia pesquera, y que en ese rubro hay perspectivas muy alentadoras, ya que la ANP también se encuentra realizando inversiones significativas. Por último, destaca la fuerte presencia china en temas de dragado.

Victoria Carballo comenta la relevancia que han tenido para el país la apertura de los protocolos sanitarios chinos para los diferentes productos agrícolas uruguayos. Destaca que en la actualidad, se negocia un nuevo protocolo para la exportación de sorgo.

Mario Montemuiño destaca que muchas veces, en los importadores pequeños uruguayos existe falta de conocimiento de China como socio comercial, y que también hay carencias en cuanto al conocimiento de su cultura. En este sentido, destaca que muchas veces, resulta difícil saber si los eventuales exportadores chinos son empresas serias, y que la ayuda de la Embajada es fundamental.

Sergio González destaca que se debe integrar una visión de multimodalidad, y que existe una oportunidad para la carga aérea. En este sentido, la posibilidad de traer una línea aérea china al país abriría nuevas perspectivas para los negocios.

Finalmente, el Embajador Lugris hace una completa síntesis de los comentarios recibidos, destacando la enorme importancia que tiene la integración público privada, en una visión país consistente.

Destaca que China tiene una visión geopolítica, estratégica, muy clara y de largo plazo, con una diplomacia financiera muy agresiva. En este sentido, destaca la relevancia que China le da a la rehabilitación de la "ruta de la seda", y de cómo Chile se ha ofrecido



para ser parte de esta ruta, por lo que Uruguay tiene, permanentemente, competencia.

3.- Presidencia – Informe del taller de Análisis de Carga Aérea

El tema se pospone.

4.- Evento Nacional – Informe de avances, conformación de los paneles, y de la mesa de apertura

El Gerente General y la Presidente dan cuenta de las gestiones realizadas:

- Confirmación el 12 de noviembre, en el Hotel Sheraton, en horas de la tarde.
- Participarán autoridades nacionales.
- El evento se conformará como un "Consejo Abierto".
- El evento se dividirá en dos paneles, y todas las Cámaras estarán representadas.

5.- Avances de la Misión Internacional

El Gerente General comenta los avances realizados.

Elizabeth Moretti comenta que se ha formalizado una gira Presidencial a Francia (28 y 29 de octubre) y Japón (3 al 6 de noviembre), y que el Canciller Nin Novoa realizará una visita a India el 8 y 9 de octubre.

6.- Varios

En la presente acta, el Consejo de Dirección reunido deja expresa constancia de la designación de la Ing. María Eugenia Cardozo Eguren como Especialista de Ingeniería & Tecnología del INALOG, cuyo ingreso se efectivizó con fecha 6 de mayo de 2015.

Se trata en términos generales un documento distribuido por Humberto Perrone, relativo al desarrollo de la Logística como política nacional en Colombia

Mario Montemuiño informa que a la siguiente reunión del consejo no podrá asistir, por lo que propone al Sr. Enrique Martínez, Gerente General de ADAU, para que lo sustituya. Se acepta la propuesta.

5 DOCUMENTOS MANEJADOS

Documentos Manejados	

6 RESOLUCIONES TOMADAS**7 GESTIONES A REALIZAR****8 ANEXO I:**

Lista de Participantes
80a Reunión de Consejo de Dirección

31 de agosto de 2015

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ana Rey	
MEF	Eduardo Torterolo	
MRREE	Elizabeth Moretti	
ANP		Daniel Montiel
Unión de Exportadores /Cámara de Comercio y Servicios/	Rúben Azar	Gonzalo Carrau
Cámara de Industrias/ Cámara Mercantil de Productos del País	Juan Carlos De León	Victoria Carballo
AUDACA/ TCU	Sergio González	Hernán Romay
Integremial de Transporte Profesional de Carga	Ernesto Toledo	Humberto Perrone
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística	Juan Ferrari	
ADAU/ CENNAVE	Roberto Mérola	Mario Montemuiño

