



Uruguay  
**Hub Logístico**

Instituto Nacional  
de Logística

## **MEMO**

---

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 76 del 29/06/2015

DOCUMENTO DE USO INTERNO  
NO DIFUNDIR

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| <b>Versión: 1.0</b>           |               |
| Elaborado por: Juan Alzugaray | Aprobado por: |
| Firma:                        | Firma:        |
| Fecha:                        | Fecha:        |

## 1 REVISIONES

| Fecha | Versión | Autor          | Modificaciones  |
|-------|---------|----------------|-----------------|
|       | 1.0     | Juan Alzugaray | Primera Versión |
|       |         |                |                 |
|       |         |                |                 |
|       |         |                |                 |



## 2 INDICE

|   |                              |   |
|---|------------------------------|---|
| 1 | REVISIONES.....              | 2 |
| 2 | INDICE.....                  | 3 |
| 3 | DATOS DEL ACTA.....          | 4 |
| 4 | ORDEN DEL DÍA Y DETALLE..... | 4 |
| 5 | DOCUMENTOS MANEJADOS.....    | 6 |
| 6 | RESOLUCIONES TOMADAS.....    | 6 |
| 7 | GESTIONES A REALIZAR.....    | 6 |
| 8 | ANEXO I:.....                | 7 |



### 3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 76 del Consejo de Dirección realizada el 29/06/2015.

Los participantes de la reunión figuran en el ANEXO I, numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

Asiste el Ingeniero Bruno Guella, Consejero saliente en representación de TCU.

### 4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Consideración y aprobación del Acta N° 75 correspondiente a la reunión realizada el día 15 de junio y designación de Consejero para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.

2. Agradecimiento al Ing. Federico Stanham.

3. Informe del Gerente General sobre propuesta del Presupuesto Quinquenal 2016/20 del Instituto.

4. Acuerdo INALOG – CAF

5. Proyectos de Sistema Información Logístico, y sobre Cadenas Logísticas (CAF).

6. Otorgamiento de carta poder con facultades bancarias al Cr. Guzmán Banizi.

7. Varios.

1. Consideración y aprobación del Acta N° 75 correspondiente a la reunión realizada el día 15 de junio y designación de Consejero para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.

Se pone a consideración de los Consejeros el Acta N° 75, la que es aprobada por unanimidad por los consejeros. Se designa al Sr Gonzalo Carrau para la firma del acta, conjuntamente con la Presidente.

2. Agradecimiento al Ing. Federico Stanham.

La Presidente toma la palabra, y agradece la gestión del Ingeniero Agrónomo Federico Stanham, como Gerente General del instituto, en el período Agosto 2011/Junio 2015.



### 3. Informe del Gerente General sobre propuesta del Presupuesto Quinquenal 2016/20 del Instituto.

Juan Alzugaray (JA) comienza compartiendo con el Consejo una propuesta preliminar de metas de gestión para el quinquenio 2016/2020.

Se discute acerca de la meta referida a la posibilidad que a través de las gestiones de Inalog, comiencen a operar nuevas empresas en el Hub.

Alberto Díaz (AD) señala lo difícil de verificar tal objetivo, dado que las inversiones no tienen una ventanilla única.

Germán Benítez (GB) indica que lo que se debe asegurar, es una forma concreta y clara de medición de las acciones de promoción, aunque no se llegue a identificar si finalmente operan en el país.

En definitiva, se decide modificar la formulación de la meta, eliminando la cifra de empresas que potencialmente se instalarían, y agregando un indicador objetivo de las acciones de promoción.

En relación a las metas de generación de estudios técnicos y legales, AD señala la necesidad de contar con resúmenes ejecutivos de los mismos, que los hagan más accesibles a públicos no técnicos. Menciona el caso del análisis de la resolución 1108, que resultaba difícil de compartir.

Con respecto a la posibilidad de cobrar algunos servicios, el Señor Humberto Perrone (HP) consulta si el Instituto puede, legalmente, hacerlo. Se responde que sí, que legalmente no existe ningún impedimento para ello.

JA indica que un buen tiempo de los equipos técnicos (entre el 10 y el 15%), se destina a evacuar diversas consultas, surgidas de distintos ámbitos.

Mario Montemuiño (MM) comenta que en ADAU existía una situación semejante, en la que los socios realizaban permanentes consultas a la Asociación. Indica que en un momento, se decidió comenzar a analizar, categorizar y clasificar las consultas, a los efectos de poder tener una idea acabada del uso del tiempo. Plantea realizar lo mismo en INALOG. JA concuerda con el planteo.

En general, se concuerda en que no se puede trabajar para atender consultas personales, pero también se reconoce que actualmente no hay nada normado. JA comenzará a trabajar para clasificar y categorizar las consultas, a los efectos de poder presentar un informe al Consejo dentro de algunos meses.

Al plantear la meta de eventos de promoción a realizar en forma anual, se acuerda reducir la meta de 6 a 4.

Posteriormente a la presentación de las metas de gestión, JA presenta la propuesta de presupuesto para el quinquenio.

GB comenta los criterios que está utilizando el poder ejecutivo al respecto. Indica que se trabaja en firme en cuanto a no considerar en forma automática los ajustes por



inflación, y que piensa que el Inalog debe defender su asignación presupuestaria en base a la agregación de valor, y el ahorro de costos que le genera a otras entidades del Estado (por ejemplo, por entregar información estratégica).

Varios consejeros realizan consultas puntuales, las que son evacuadas por el Gerente. Los consejeros no introducen modificaciones al presupuesto presentado.

#### 4. Acuerdo INALOG – CAF

Se discute acerca de los cinco proyectos que la CAF propone cofinanciar.

La Presidenta indica que dichos proyectos son muy importantes para el Instituto, pero que deben revisarse en función de las prioridades del país. Comenta que a la brevedad se realizará un análisis que permita adecuarlos.

#### 5. Proyectos de Sistema Información Logístico, y sobre Cadenas Logísticas (CAF).

Lo conversado en este tema se conecta con el punto anterior, en cuanto a la necesidad de un análisis complementario.

#### 6. Otorgamiento de carta poder con facultades bancarias al Cr. Guzmán Banizi.

Se resuelve, por unanimidad, el otorgamiento de una carta poder al Cr. Guzmán Banizi, la cual tendrá facultades bancarias para la firma de cheques del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU) emitidas por el INALOG. Dichas facultades se detallarán en la mencionada carta.

#### 7. Varios.

Se trata una noticia aparecida en la prensa, el día de la fecha, en la que operadores portuarios paraguayos se quejan del aumento del costo de los remolcadores en el puerto de Montevideo.

Se entiende que es un tema delicado, por tratarse de un asunto entre privados, pero que afecta intereses nacionales.

El CENNAVE y la ANP informarán al respecto.

### 5 DOCUMENTOS MANEJADOS

| Documentos Manejados |  |
|----------------------|--|
|                      |  |
|                      |  |

### 6 RESOLUCIONES TOMADAS GESTIONES A REALIZAR

Comenzar a clasificar, categorizar y medir en horas de trabajo, las consultas recibidas.

## 7 ANEXO I:

Lista de Participantes  
76a Reunión de Consejo de Dirección

29 de junio 2015

|                                                                 | Miembros Titulares  | Miembros Alternos |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| MTOP                                                            | Ana Rey             |                   |
| MEF                                                             | Eduardo Torterolo   | Germán Benítez    |
| MRREE                                                           |                     | Brigida Scaffo    |
| ANP                                                             | Alberto Díaz        | Daniel Montiel    |
| Cámara de Comercio y<br>Servicios/ Unión de<br>Exportadores     |                     | Gonzalo Carrau    |
| Cámara Mercantil de Productos<br>del País/ Cámara de Industrias | Juan Carlos De León | Victoria Carballo |
| Cargas Aeroportuarias/<br>AUDACA                                | Sergio González     | Hernán Romay      |
| Integremial de Transporte<br>Profesional de Carga               |                     | Humberto Perrone  |
| Cámara de Zonas Francas/<br>Cámara de Logística                 | Juan Ferrari        | Rúben Martínez    |
| ADAU/ CENNAVE                                                   | Roberto Mérola      | Mario Montemuiño  |

No asistieron:

Rúben Azar

Ernesto Toledo

