



Uruguay
Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 75 del 15/06/2015

Versión: 1.0	
Elaborado por: Juan Alzugaray	Aprobado por:
Firma:	Firma:
Fecha:	Fecha:

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
	1.0	Juan Alzugaray	Primera Versión

2 INDICE

1	REVISIONES.....	2
2	INDICE.....	3
3	DATOS DEL ACTA.....	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	4
5	DOCUMENTOS MANEJADOS.....	8
6	RESOLUCIONES TOMADAS.....	8
7	GESTIONES A REALIZAR.....	9
8	ANEXO I:.....	10

3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 75 del Consejo de Dirección realizada el 15/06/2015.

Los participantes de la reunión figuran en el ANEXO I, numeral 8 del presente documento. Asiste el Sr. Federico Stanham, Gerente General saliente.

Asiste la Contadora Ana Rey, Presidente designada, y el Sr. Juan Alzugaray, Gerente General designado.

Asiste el Sr. Sergio González Iriarte, Ruben Martínez y Hernan Romay, propuestos por AUDACA, CZFUY y TCU, respectivamente como sus representantes para el período 2015-2017, cuya designación formal está a resolución del Poder Ejecutivo.

Asiste el Sr. Federico Lage en representación de la Dra. Brígida Scaffo.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Presentación de la Cra. Ana Rey, designada Presidente del INALOG según resolución del MTOP del 11/6/2015 y del Ing. Juan Alzugaray designado Gerente General del INALOG según resolución del Consejo de Dirección del 27/5/2015, quien asimismo toma la posesión del cargo.

2. Consideración y aprobación de las Actas N° 73 y 74 correspondientes a las reuniones realizadas los días 25/5 y 27/5 de 2015, respectivamente y designación de Consejeros para la firma de las mismas conjuntamente con la Presidente.

3. Informe del Comité de Promoción sobre Misión a Europa en octubre de 2015 y discusión de otros eventos y actividades de promoción para el resto del ejercicio.

4. Varios.

En el inicio de la reunión, se hace presente el Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr Víctor Rossi, acompañado por el Director de Planificación y Logística, Ingeniero Pablo Genta.

El Ministro realiza una breve exposición, haciendo referencia al desarrollo que ha tenido el INALOG, a los aportes que el Instituto ya ha realizado al sector logístico nacional, y a la necesidad de continuar el camino, en la búsqueda de nuevos negocios y un desarrollo integral para el país. Plantea que considera necesario encontrar un ámbito donde quienes no están representados en el Consejo Directivo puedan dar su visión.

El Director Genta indica que conoce el trabajo del Instituto, y que está a disposición para colaborar en lo que sea necesario.

El Ing. Agr. Federico Stanham agradece al Consejo el apoyo recibido en sus años al frente del Instituto.

1. Presentación de la Cra. Ana Rey, designada Presidente del INALOG según resolución del MTOP del 11/6/2015 y del Ing. Juan Alzugaray designado Gerente General del INALOG según resolución del Consejo de Dirección del 27/5/2015.

La Contadora Rey realiza una introducción a su gestión, agradeciendo al Ministro su designación, y destacando la necesidad de generar inversiones que permitan el desarrollo nacional.

También destaca la necesidad de trabajar en equipo, y de desarrollar al equipo de trabajo del Instituto.

Toma de posesión del cargo de Gerente General: La Presidente informa sobre la finalización del proceso de selección de Gerente General, habiéndose concluido que el Ing. Quim. Juan José Alzugaray Viejo es quién reúne las condiciones requeridas por el INALOG para el ejercicio de dicho cargo.

Se procede a la toma de posesión del cargo por parte del Ing Quim Alzugaray a partir del día de la fecha, quién fue presentado ante el Consejo de Dirección reunido.

2. Consideración y aprobación de las Actas N° 73 y 74 correspondientes a las reuniones realizadas los días 25/5 y 27/5 de 2015, respectivamente y designación de Consejeros para la firma de las mismas conjuntamente con la Presidente.

Se pone a consideración de los Consejeros las actas 73 y 74. La Cra Rey propone modificaciones al Acta 73, las que son aprobadas por unanimidad por los consejeros. Ambas actas se aprueban en forma unánime. Se designa al Sr Rúben Azar y a la Sra Victoria Carballo para la firma de las actas, conjuntamente con la Presidente.

3. Informe del Comité de Promoción sobre Misión a Europa en octubre de 2015 y discusión de otros eventos y actividades de promoción para el resto del ejercicio.

El Consejero Roberto Mérola toma la palabra, y realiza una presentación general de lo discutido hasta el momento, explicando los orígenes de la misión, y los últimos ajustes realizados, indicando que la Comisión está de acuerdo con la realización de la misma en los términos planteados (dos eventos en Alemania, y uno en un tercer lugar a definir, probablemente Italia).

La Contadora Rey indica la conveniencia de hacer coincidir la misión con el viaje presidencial que se realizará a Europa durante el mes de octubre, que también se prevé pasará por Alemania. También plantea la necesidad de revisar la



conveniencia de realizar un tercer evento en Italia, y que se debe estudiar lugares alternativos, como Bélgica.

Ana Rey y Juan Alzugaray sostendrán una reunión con el Director Europa de Cancillería, para comenzar a coordinar.

Por unanimidad, se aprueba la realización de la Misión, por el momento limitada a dos eventos en Alemania, y con la eventualidad de un tercer evento en un segundo país. El presupuesto estimativo de la misión, considerando tres destinos, es de USD 60,000.

Se plantea que en la próxima reunión del Consejo, Emilio Rivero y Natalia Mottillo realicen una presentación más detallada de la Misión.

4. Varios.

Evento PROLOG

La Cra Rey indica que el Ministro Rossi le ha dado lineamientos referidos a la gestión del Instituto, y entre ellos, la conveniencia de organizar un Foro Prolog, durante 2015.

Roberto Mérola comenta que toda actividad de promoción del sector es bienvenida, pero sugiere llamarlo de una forma diferente a Prolog. Sugiere también la necesidad de reforzar la institucionalidad y marca Inalog.

El consejero Gonzalo Carrau plantea que el Inalog se ha posicionado como un referente en promoción y docencia en el sector, y que es el organismo articulador por excelencia, por lo que es conveniente reforzar su presencia.

El consejero Rúben Azar indica que el Inalog es el paraguas bajo el cual se puede fomentar todo aquello que sea logística, y que como tal, puede promover sin inconvenientes un foro como Prolog. No ve conflicto en la coexistencia de ambas siglas.

Bruno Guella comenta que todas las misiones y eventos del Inalog promueven la logística, y promueven nuevos negocios hacia todo el sector y hacia otros sectores.

Se destaca la necesidad de no superponer esfuerzos de promoción.

Recorrida de la nueva Presidente y el Gerente General por las Cámaras y Agremiaciones.

Roberto Mérola plantea la conveniencia que las nuevas autoridades del Instituto visiten a las cámaras.

La contadora Rey responde que a partir de Julio, comenzará junto con Juan Alzugaray visitas a todas las cámaras e instituciones representadas en el Consejo.



Fuga de cargas de exportación, por falta de competitividad y burocracia.

El Sr. Gustavo Rossi plantea que este es un problema creciente, y que se percibe claramente en los sectores de frutas (arándanos) y de la carne.

Indica que las causas del problema son variadas, pero que las principales son: restricciones del mercado de divisas en Argentina y existencia de un mercado paralelo, y complejidades y elevados costos de los procedimientos burocráticos del MGAP. Menciona algunos ejemplos concretos.

El Sr. Bruno Guella reafirma lo comentado, indicando que el aeropuerto está perdiendo carga.

Se plantea presentar al Inalog un estudio específico que se ha realizado para la exportación de arándanos.

Participación del Inalog en el Sistema Nacional de Competitividad (SNC)

El Consejero Juan Ferrari comenta que en los últimos días ha sido publicada en la prensa la integración del SNC, y que resulta llamativa la ausencia de diversos sectores e instituciones relevantes en el marco productivo del país. En ese sentido, plantea si no sería conveniente que el Inalog propusiera ser participante de dicho Sistema.

La contadora Rey indica que el SNC se ha concebido como un instrumento para coordinar a la Administración Central, y que en este sentido, resulta conveniente ser prudente antes de promover la integración de Inalog al mismo. Plantea evaluar los avances del mismo en los próximos meses, sin cerrar la puerta a una futura participación.

Designación de Consejeros para el período 2015-2017.

El Sr. Federico Stanham informa que fueron designados por ANP el Ing. Alberto Díaz y el Vicepresidente Daniel Montiel. Los demás representantes públicos continúan ya que no ha habido rectificaciones al respecto.

Con respecto a los representantes del sector privado se recibieron todas las notas de las agremiaciones, habiendo sido confirmados todos los representantes, salvo los siguientes casos: Gustavo Rossi de AUDACA quien sería reemplazado por el Sr. Sergio González Iriarte; Bruno Guella de TCU que sería reemplazado por el Sr. Hernán Romay y Daniel Carriquiry de CZFUY que sería reemplazado por el Sr. Ruben Martínez.

Comenta que la resolución está a la firma del Presidente Dr. Tabaré Vázquez.

Cooperación con CAF

La Cra. Rey manifiesta que desea darle mayor perfil al evento donde CAF e Inalog presentarán el Plan Estratégico del Instituto, fruto de una consultoría desarrollada con financiamiento CAF. Indica que considera necesario presentar



a las nuevas autoridades y ampliar el espectro de invitados de manera de darle una importante relevancia al Plan de Inalog. Se resuelve por unanimidad adecuar el evento con estos lineamientos.

Con respecto a los Proyectos aprobados por CAF la Presidente consulta si son conocidos por todos los Consejeros.

El Sr. Federico Stanham indica que los cinco proyectos fueron seleccionados por la consultoría que realizó la revisión del Plan Estratégico del INALOG para proponer a CAF para su financiación. CAF decidió apoyar a los cinco proyectos en su conjunto.

La Cra. Rey consulta sobre el proyecto de Accesos al Puerto de Montevideo, en cuanto a su pertinencia dado los trabajos que ya realizan la ANP y la DNA en este tema.

El Sr. Federico Stanham informa que este proyecto fue informado al Ing. Alberto Díaz, quien comparte su validez, siempre que se realice en el muy corto plazo. Informa, además, que no es un proyecto que considera aspectos de infraestructura, sino más bien de coordinación entre los integrantes de las cadenas logísticas y de comprensión de la forma en que interactúan todos los emprendimientos de mejora que se están planteando (DNA, Acceso Norte, Capurro, ZAL y otros), en un esquema similar a lo que condujo exitosamente el MTOP en Nueva Palmira.

El Sr. Juan Carlos de León comenta que todos hubo varias jornadas de trabajo en el Consejo donde se consideró el Plan Estratégico 2014-2016 y luego de discusión de los Obejtivos Reformulados para 2015-2019.

El Sr. Humberto Perrone solicita que se circulen a los Consejeros los documentos de los proyectos de CAF.

Siendo las 18:45, se levanta la sesión.

5 DOCUMENTOS MANEJADOS

Documentos Manejados	
Actas 73 y 74	Circuladas con anterioridad

6 RESOLUCIONES TOMADAS

-Realización de Misión Comercial a Europa, que incluye dos eventos en Alemania y un tercer evento en un segundo país, en octubre de 2015, realizando el máximo esfuerzo para que coincida con el viaje presidencial a dicho país.

Readecuar el evento planificado con CAF para el 2 de julio, conforme a los lineamientos de la Presidente.

7 GESTIONES A REALIZAR

- Enviar documentos de Proyectos CAF a Consejeros
- Reformular evento de CAF del 2/7
- Realizar visita a *Director Europa de la Cancillería*
- Realizar ronda de visitas a las Agremiaciones representadas en el Consejo



8 ANEXO I:

 Lista de Participantes
 75a Reunión de Consejo de Dirección

15 de junio 2015

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Ana Rey	
MEF	Eduardo Torterolo	
MRREE		Federico Lage
ANP		
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	Ruben Azar
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Victoria Carballo	Juan Carlos de León
Cargas Aeroportuarias/ AUDACA	Bruno Guella	Gustavo Rossi
Integremial de Transporte Profesional de Carga	Humberto Perrone	Ernesto Toledo
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística	Ruben Martínez	Juan Rodriguez Ferrari
ADAU/ GENNAVE	Mario Montemuiño	Roberto Mérola

Asistieron: el Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr. Víctor Rossi y el Director de Logística y Logística, Ing. Pablo Genta.