



Uruguay
Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 71 del 27/04/2015

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

Versión: 1.0	
Elaborado por: Federico Stanham	Aprobado por:
Firma:	Firma:
Fecha: 24/05/2015	Fecha:

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
24/05/2015	1.0	Federico Stanham	Primera Versión

2 INDICE

1	REVISIONES.....	2
2	INDICE.....	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	4
5	DOCUMENTOS MANEJADOS	8
6	RESOLUCIONES TOMADAS	8
7	GESTIONES A REALIZAR.....	8
8	ANEXO I:.....	9



3 DATOS DEL ACTA

Acta de la reunión No. 71 del Consejo de Dirección realizada el 27 de abril de 2015.

Los participantes de la reunión figuran en el ANEXO I, numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

En representación de la CZFUY asiste el Sr. Ruben Martínez.

Por la Dirección Nacional de Aduanas, asiste el Director, Cr. Enrique Canon, el Jefe de Aduana Montevideo, Sr. Eddie Fripp y el Sr. Andrés Méndez.

Como invitado participa el Ministro de Transporte y Obras Públicas, Sr, Víctor Rossi y el Director de Planificación y Logística (MTOP), Ing. Pablo Genta.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Consideración y Aprobación del Acta N° 70 correspondiente a la reunión realizada el 13/04/2015 y designación de Consejero para la firma de la misma conjuntamente con la Presidente.
2. Varios.

Se recibirá al Sr. Víctor Rossi, Ministro de Transporte y Obras Públicas, razón por la cual no se trata el Orden del Día.

Mientras se espera la llegada del Ministro, la Presidente informa que el día 24 de abril el Ministro Rossi recibió al equipo técnico de INALOG a los efectos de presentar el Plan Estratégico y presupuesto 2015-2019.

Comenta que la reunión fue muy positiva, se dispuso de 3 horas para presentar de manera detallada el Plan, a cargo de cada uno de los técnicos, contando con un alto interés y aprobación de parte del Ministro. En la reunión estuvo también el Director de Planificación y Logística Ing. Pablo Genta.

Respecto del presupuesto presentado, el mismo consistía de la hipótesis de máxima, sin considerar ingresos extra presupuestales, el cual motivó algunas consideraciones del Ministro en cuanto a si existía espacio para acotarlo, teniendo en cuenta las señales que está dando el Ministerio de Economía para todas las áreas que están elaborando sus presupuestos.

Se da la bienvenida al Ministro Víctor Rossi y al Ing. Pablo Genta.

El Ministro agradece la invitación del Consejo de Dirección a participar de esta reunión, y destaca su compromiso con el Instituto dado los antecedentes en los que estuvo involucrado para su creación y manifiesta la importancia de la coordinación con el MTOP.

Se pone a disposición de los señores Consejeros para consultas.

El señor Gonzalo Carrau agradece al Ministro por su presencia en INALOG y le reconoce su rol en la creación del mismo. Manifiesta que el instituto cuenta con una buena visión de la problemática, y si bien cuenta con un presupuesto acotado entiende que puede dar aportes para la resolución de los cuellos de botella de infraestructura en los que el MTOP deberá trabajar, por lo que plantea que éste considere en que aspectos el INALOG puede colaborar.

El Sr. Juan Ferrari comenta que el INALOG debe ser referente de opinión en los temas de logística y tiene tareas pendientes para generar su propia imagen. Informa que se está en proceso de selección del Gerente General y consulta al Ministro sobre si existe definición sobre quien será designado Presidente del INALOG.

El Sr. Rossi manifiesta que tuvo en cuenta el proceso de transición, por lo que facilitó la prórroga del mandato de la Ing. Beatriz Tabacco por 90 días para que acompañe en este proceso y que tiene clara la importancia de la designación del nuevo Presidente y que esto estará resuelto en tiempo y forma.

El Sr. Humberto Perrone destaca la alta calidad del equipo técnico y su capacidad para generar y aportar información, y plantea que está claro que las acciones deben cubrir además del HUB los temas de logística interna.

El Sr. Juan Carlos de León, destaca el excelente ejercicio que ha significado este ejercicio público-privado, donde se ha generado confianza. Esto permite pensar en la posibilidad de generar desde el INALOG buenas propuestas en esta nueva etapa con una mirada de mediano plazo, habiéndose pasado la etapa de generar y formar el equipo.

El Sr. Ruben Azar, aclara que no desea discrepar, pero considera que es necesario tener claro que deben afrontarse desafíos importantes. Uruguay tiene un destino logístico para la región. En las raíces de esta concepción está el HUB, que es el diferencial que el país tiene.

La idea que da origen al INALOG es la de sentar en una mesa a los organismos que intervienen en el HUB para que actúen proactivamente. Menciona que él ha insistido que no debe ser un "lobby" y que debe concentrarse en la promoción del país como Centro de Distribución Regional. Todo debe estar enfocado a esto y si sobran recursos dedicarse a temas estadísticos o al estudio de las Cadenas Logísticas.

Es necesario, además, actuar de forma de generar proactividad a todos las reparticiones del estado que por su accionar puedan afectar consciente o inconscientemente al HUB.

No se debe perder el foco, con el ingreso de nuevos integrantes se van promoviendo algunos cambios de rumbo y debería concentrarse el escaso presupuesto con que se cuenta en la Promoción.

El Sr. Ernesto Toledo manifiesta que, en este sentido, tiene una visión algo diferente. Comparte que es necesario promover el país logístico, y considera que esto se ha hecho bien hasta ahora, pero no debe perderse de vista que es el instrumento que se cuenta para buscar solución para colocar los productos nacionales en el mundo, que es un recorrido que debe hacerse como lo marca la Ley de creación.

El Sr. Mario Montemuiño considera que hasta ahora se ha trabajado mucho y bien, pero que es necesario trabajar en la optimización de costos para no perder con ventajas que se dan en el exterior.

El Sr. Ministro agradece todos los comentarios y plantea que con un solo instrumento como el INALOG no es suficiente para todo lo que se desea hacer. Hay temas que están fuera del alcance.

Los matices y diferentes visiones ni deben ser motivo de preocupación, y destaca el hecho de que exista este ámbito debe ser motivo de orgullo para poder interactuar.

En determinadas situaciones se presentará la responsabilidad de las autoridades, y el MTOP no eludirá la toma de definiciones o necesidad de dar explicaciones en los casos en los que no sea posible adoptar determinadas decisiones.

La Sra. Victoria Carballo considera que se han atendido distintos requerimientos, y que poder promover el HUB requiere tener una eficiente logística interna.

El Sr. Ministro sugiere que el Puerto de Montevideo ofrece una potencialidad creciente, que tiene que resolver un tema de inversiones, y posiblemente se haya sido demasiado conservadores y sugiere que es necesario más audacia para plantear los desarrollos necesarios.

El Cr. Enrique Canon, solicita la palabra y manifiesta que el INALOG ha hecho un buen trabajo, que se ha posicionado correctamente y es necesario que trabaje en la identificación de cuellos de botella que deben ser removidos en conjunto.

Hace mención a diversas iniciativas de la DNA que han contribuido o contribuirán a mejorar el desempeño logístico como ser:

Proyecto Puerto de Montevideo. La automatización del acceso Maciel es una iniciativa de éxito, Debe ser un plan único entre ANP y DNA.

ZAL. Es un proyecto importante y hay muchos aportes por realizarle.

Hidrovia. Entiende que hay un buen ambiente de coordinación entre las aduanas de los países involucrados y hay que fortalecer este aspecto.

Mercado Regional de Precintos Electrónicos. Se viene avanzando en este proyecto, con buen ánimo de los países vecinos y con la convicción de que es necesario evitar la creación de monopolios entre los proveedores del servicio.

Aeropuerto. La DNA apoya y trabaja para facilitar el ingreso de cargas y pasajeros.

CAROU. Estando ya vigente, crea oportunidad para negocios de logística con los instrumentos que aporta y la forma en que promueve la facilitación del comercio.

Acuerdos de Reconocimiento Mutuo. Basado en el proyecto de Operador Económico Autorizado, donde ya se cuenta con los acuerdos con Corea y EEUU.

Plan Estratégico Conjunto con la ANP. Se tiene cada vez más una concepción conjunta de los temas con ANP.

El Sr. Montemuiño, consulta sobre la puesta en marcha del Acceso Norte al Puerto de Montevideo, el cual es un aporte importante, pero debe evitarse que se generen problemas en su forma de funcionamiento.



El Sr. Ministro entiende que el Acceso Norte debe ser más ambicioso, tanto fuera como dentro del puerto. Es de sumo interés para el MTOP impulsar esta iniciativa, reconociendo la complejidad que implica el hecho de que afecta a la Intendencia de Montevideo.

El Sr. Toledo plantea que ITPC ha presentado un informe sobre el funcionamiento de accesos y puerto en relación al movimiento de los camiones, el cual aún no sido tratado en profundidad por el INALOG.

El Sr. Martínez comenta que INALOG recientemente estudió la operativa portuaria de cargas en Nueva Palmira y detectó problemas. Últimamente éstos se han agravado, ya que la condición del Canal Martín García está muy deteriorada, lo que obliga a que los barcos salgan con cargas incompletas o deban recorrer los canales argentinos.

El Sr. Ministro informa que el acuerdo de mantenimiento del canal con Argentina considera que el mismo está dividido en tramos que son responsabilidad de cada país.

Uruguay ha realizado correctamente su parte, pero los que corresponden a Argentina no están bien mantenidos.

El Sr. Roberto Mérola comenta que en todo este proceso de mejora de las condiciones de Nueva Palmira, Argentina ha ganado tiempo, mientras ha construido terminales nuevas en el Paraná y ha demorado todas las decisiones de Uruguay.

El Sr. Martínez considera que INALOG debe desarrollar relaciones y hacer gestiones con los operadores de Rosario, ya que son aliados para las mejoras del sistema de Uruguay. Cuentan con un proyecto Rosario al Mar, donde Uruguay juega un rol relevante.

El Sr. Humberto Perrone consulta sobre la posición del MTOP respecto de la ZAL.

El Sr. Ministro manifiesta que el MTOP apoya esta iniciativa, aunque considera que el Acceso Norte debe relacionarse con zonas de estacionamiento independientes de la ZAL.

El Sr. Ferrari consulta al Ministro sobre el rol del ferrocarril en la gestión de este gobierno.

El Sr. Ministro manifiesta que la integración regional es un proceso que se dará inevitablemente y que el desarrollo del ferrocarril es parte de este proceso.

En concreto existen acciones que se han realizado o se realizarán sobre los ramales a Rivera, Paysandú, Fray Bentos-Algorta y la línea a Río Branco.

Se ha planteado como fecha de inicio de actividades de la operadora el 30 de junio y que apoya la idea de la creación de SELF.

Solicita, finalmente, ir cerrando el intercambio, ya que debe retirarse.

La Presidente agradece al Sr. Ministro su visita al INALOG.

Se resuelve postergar los temas del Orden del Día para la próxima reunión.

Siendo las 18:45 se levanta la sesión.



5 DOCUMENTOS MANEJADOS

6 RESOLUCIONES TOMADAS

No se tomaron resoluciones.

7 GESTIONES A REALIZAR

No se plantearon gestiones a realizar.



8 ANEXO I:

Lista de Participantes
71a Reunión de Consejo de Dirección

27 de abril de 2015

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Beatriz Tabacco	
MEF	Eduardo Torterolo	Germán Benitez
MRREE		
ANP		
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	Ruben Azar
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Victoria Carballo	Juan Carlos de León
Cargas Aeroportuarias/ AUDACA	Bruno Guella	
Intergremial de Transporte Profesional de Carga	Humberto Perrone	Ernesto Toledo
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística	Ruben Martinez	Juan Ferrari
ADAU/ CENNAVE	Mario Montemuiño	Roberto Mérola