



Uruguay
Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 52 del 28/04/2014

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR



Versión: 1.0	
Elaborado por: Federico Stanham	Aprobado por:
Firma:	Firma:
Fecha: 09/05/2014	Fecha:

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
24/04/2014	1.0	Federico Stanham	Primera Versión

**2 INDICE**

1	REVISIONES	2
2	INDICE.....	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	4
5	RESOLUCIONES TOMADAS	9
6	GESTIONES A REALIZAR.....	9
7	DOCUMENTOS MANEJADOS	9
8	ANEXO I:.....	10

3 DATOS DEL ACTA

Acta de la Reunión N° 52 del Consejo de Dirección realizada el 28 de abril de 2014.

Los participantes de la reunión figuran en numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

En representación del Ministerio de Relaciones Exteriores participa Claudia García, Secretario de Tercera de la Dirección de Organismos Internacionales Económicos. Su participación fue solicitada por la Dra. Brígida Scaffo con motivo de su ausencia.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Consideración y aprobación de las Actas N° 50 y 51 correspondientes a las reuniones del Consejo de Dirección realizadas los días 10/03/2014 y 24/03/2014, respectivamente.
2. Informe sobre actividades a realizar.
3. Varios.

1. Consideración y aprobación de las Actas N° 50 y 51 correspondientes a las reuniones del Consejo de Dirección realizadas los días 10/03/2014 y 24/03/2014, respectivamente y designación de Consejeros para la firma de las mismas conjuntamente con la Presidente.

Se ponen a consideración los textos de las actas N° 50 y N° 51. Se aprueban ambas por unanimidad y se designa al Sr. Mario Montemuiño y al Sr. Ruben Azar, respectivamente, para firmar las actas N° 50 y N° 51 conjuntamente con la Presidente.

2. Informe sobre actividades a realizar.

El Gerente informa que se están terminando los documentos del Plan Estratégico, considerando los ajustes solicitados por el Consejo. No obstante se avanza con los distintos proyectos que tienen actividades planteadas en esta etapa.

Evento I de INALOG. Se confirmó la realización del Evento I de INALOG para el 23 de mayo.

En este evento se presentará un informe breve sobre el plan de INALOG y la parte central estará dedicada a la presentación de los resultados de la encuesta de CINVE sobre oferta y demanda de capacitación.

Se avanzará para definir los próximos dos eventos en fechas estratégicas, que contemplen las particularidades del 2014 por la actividad electoral y del Mundial de Brasil, y además teniendo en cuenta que a partir de octubre se concentran muchos eventos que compiten por el público. En este sentido se plantea un evento en julio y otro a más tardar en octubre.





El Sr. Mérola plantea su interés de que en uno de los eventos se hable sobre la logística de las cadenas agropecuarias y que en ese sentido una base puede ser un estudio realizado sobre el BID para DINAPLO.

Los presentes manifiestan su interés en conocer este estudio, y se solicita al Gerente que el mismo sea enviado por correo electrónico.

El Sr. Ernesto Toledo plantea la opinión de ITPC sobre el Plan Estratégico 2014-2016 de INALOG. Aclara que por motivos personales no estuvo presente en las instancias en las que se presentó el Plan y que por ello no se dio la opinión en ese momento, y desea dejar en claro que ITPC reconoce esa falencia como de su propia responsabilidad.

No obstante, se dieron el tiempo necesario de análisis interno del Plan enviado a los Consejeros, y que por ello manifiesta su discrepancia sobre la alta dedicación de actividades al Hub, y el desbalance que existe en detrimento de las actividades de logística de exportación, especialmente de las cadenas agropecuarias que mueven un volumen muy alto de producción y son el eje de la economía del país.

El Sr. Bruno Guella consulta sobre el avance del proyecto de estudio de cadenas logísticas que viene realizando el área de Ingeniería del INALOG y si han solucionado los problemas de obtener información como en el caso de los pasos de frontera que dependen de operadores de Brasil.

EL Gerente informa que desde el punto de vista metodológico está terminado el proyecto base, que consideraba una cadena tipo, pero que no se ha concluido la parte de asegurar la información, ya que hay que superar caso a caso con los proveedores de los datos los procedimientos internos para oficializar la entrega. En particular con los pasos de frontera de Brasil ya se acordó el envío periódico de la información. Lo mismo sucedió con la DNA, Zonamérica y el área de calidad de ANP. Resta concretar la recepción de información de la operativa de camiones de ANP, lo que está más atrasado.

El Sr. Ruben Azar desea manifestar la posición de la UEU en relación a los comentarios del representante de ITPC. Plantea que el proceso de creación de INALOG surge por iniciativa de los operadores del HUB, y en ese sentido se creó para el sector y hace referencia al planteo de esta misma dualidad de enfoques en el momento de discutirse el proyecto de ley en el parlamento en el año 2010. Entiende que el INALOG tiene una estructura y presupuesto limitado que no permite atacar todos los subsectores a la vez, por lo que debe evitarse la dispersión de esfuerzos en muchas actividades para evitar el riesgo de no concretar avances en ninguna.

El Sr. Bruno Guella entiende que la visión sobre el enfoque del Plan que plantea el representante de ITPC es la correcta, pero aclara que eso es lo que fue definido en el proceso de creación de INALOG y solicita en este sentido la opinión de la Presidente y el Gerente.

La Presidente entiende que en buena medida se plantea una falsa oposición porque buena parte de los temas son comunes a los subsectores e interactúan entre sí. Repasa el proceso de creación, donde en determinado momento se planteó la necesidad de que el INALOG contemple todos los subsectores, de manera de evitar que estos espacios sean ocupados por otros actores y que de esa forma se multipliquen los lugares donde se analiza la problemática, contradiciendo el espíritu de que INALOG sea

referente en los temas de logística en general. La forma en que el Consejo superó esta situación fue estableciendo que en las etapas iniciales, el INALOG daría prioridad al Hub. Entiende que a esta altura hay madurez para ir tomando problemática de otros sectores y eso está contemplado en el plan.

El Sr. Mérola plantea que sin implicar aumentos de presupuesto, INALOG puede desempeñar un rol de coordinador en algunos temas, aportando su capacidad de convocatoria y un ámbito de análisis.

La Sra. Victoria Carballo, comparte la visión del representante de ITPC, aunque respalda la gestión que se viene realizando en INALOG. Para algunas empresas la logística interna es vital y el buen desempeño logístico condiciona el éxito del negocio. Entiende que como forma de no afectar el presupuesto de INALOG, es posible aportar recursos de las empresas del sector para sumar esfuerzos en determinados estudios. En particular, en este momento se está en plena cosecha de soja, y sugiere que sería interesante organizar una gira por la cadena logística para integrantes de INALOG a los efectos de interiorizarse de la problemática.

El Sr. Ernesto Toledo desea aclarar que no está planteando desacuerdo con lo que se está llevando a cabo, y lo que propone es sumar esfuerzos. INALOG debe ser un referente para la logística, y en este sentido que la marca hable de HUB, da un señal que no es abarcativa de todo el sector.

El Sr. Ruben Azar señala que la UEU es sensible a la problemática de la logística de exportaciones, pero que en el caso de INALOG se planteó el interés en apoyar la promoción del HUB. INALOG no está preparado para tener el alcance de un Ministerio de Logística, como se habló en determinado momento, por lo que al no contar con los recursos ideales, debe concentrarse lo que está planteado como prioritario y sería una lástima que no se llegue a la meta que se planteó con la creación.

El Sr. Gonzalo Carrau comparte que lo manifestado por los demás consejeros sobre la creación de INALOG es correcto y la CNCS estuvo de acuerdo con ese criterio y no hay una oposición, destaca que cuando planteó problemática de circulación y ordenamiento territorial a los inicios del INALOG, inmediatamente los temas fueron tomados, analizados y se establecieron acciones concretas a su pedido. Por ello entiende que INALOG, respetando el criterio de prioridad del HUB, ha tenido la flexibilidad adecuada para atender otras problemáticas cuando fue necesario.

El Gerente General retoma la consulta del Sr. Bruno Guella, relacionada al proceso de creación y manifiesta que ingresó una vez que el INALOG estaba formado, y que los lineamientos recibidos para la gestión fueron de priorizar el HUB. Desde el punto de vista institucional y profesional el interés es poder abarcar todos los subsectores, y en realidad hay proyectos que están dirigidos a todo el sector, como por ejemplo el trabajo de oferta y demanda de capacitación. Entiende que hay más de lo que se percibe dedicado a la logística de comercio exterior y a la logística interna, y propone para ello realizar una matriz con todos los proyectos y señalar en cada uno a que subsector está dirigido, para de esta forma poder cuantificar mejor y seguramente priorizar actividades que contemplen lo planteado por ITPC y CMPP.

En particular, relacionado con la marca Uruguay HUB Logístico, la misma fue creada para promover el HUB, y en el Plan 2014-2016 está planteado el estudio de la conveniencia de desarrollar marcas para el sector logístico NO HUB y para el INALOG.

Las necesidades de fondos del Plan 2014-2016, no están cubiertas, y las primeras señales recibidas del MEF son que la base para el nuevo presupuesto es el que actualmente se recibe (\$ 14.500.000 por año), aun sin ajuste inflacionario y que todo incremento debe ser justificado. Esto deja alguna duda sobre cuál será la real capacidad de INALOG de llevar a cabo los proyectos que están iniciados por lo que agregar muchas otras acciones llevará a trabajar con poca profundidad en cada tema.

La Presidente informa que según lo hablado en el MEF es necesario que INALOG pueda presentar resultados que fundamenten su existencia, aportando valor a la toma de algunas decisiones macro relacionadas al tema infraestructura, por ejemplo, y que dado el proceso de toma de decisión, esto debe hacerse en el primer semestre de 2015.

También se ha entregado el Plan a la CAF y al BID para conocer el interés que puedan tener en financiar algunos de los proyectos.

El Sr. Juan Carlos de León manifiesta que el objetivo plantado con la creación del INALOG se está cumpliendo, pero que es una institución muy nueva. Las urgencias que todos tienen requerirán la búsqueda de recursos fuera del presupuesto aprobado.

La Sra. Victoria Carballo consulta si se ha analizado la posibilidad de que parte de los ingresos provengan de tasas que se cobren en alguna parte de la cadena, como ocurre en otras instituciones similares.

La Presidente plantea que desde el inicio, esto fue descartado y que no es una opción que deba tenerse en cuenta. Considera que debe buscarse apoyo de la experiencia de otros países en productos o mecanismos para generar proventos.

El Gerente retoma la palabra para detallar alguna de las actividades que están programadas, particularmente que se desarrollarán en el exterior.

Evento de UY XXI en San Pablo. En el día de mañana se estará participando en Brasil en la actividad : Uruguai plataforma de expansão regional.

Centros de Serviços Compartilhados - Centros de distribuição e fornecimento

La actividad es organizada por Servicios Globales de UYXXI y se lleva a cabo en la sede de la FIESP en San Pablo. En la misma se hablará de Servicios Globales y Uruguay como Centro de Distribución Regional, y contará con una presentación a cargo del Vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori.

Por INALOG estará presente el Ec. Juan Villalba, pero sin una participación en las presentaciones, y estará a disposición para intercambio de contactos posterior al evento.

Al día siguiente, el Ec. Villalba participará en Río de Janeiro en el Taller Reajuste Tarifario y Aumentos de Precios, a cargo del Professor Dr. Osvaldo Agripino de Castro Junior.



Posteriormente, los días 19 al 21 de mayo el Ec Villalba participará del Seminario de Puertos y Terminales en Brasil, a realizarse en San Pablo, ambos eventos de puertos se entienden valiosos para el trabajo de inteligencia competitiva que realiza INALOG.

La RedIbero, integrada por las instituciones de promoción de exportaciones de IberoAmérica, que integra UYXXI realiza una reunión en Panamá los días 29 y 30 de mayo. Este evento tendrá un fuerte enfoque en estadísticas de comercio exterior y en temas de logística, por lo que se entendió de interés que participara el Ec. Juan Villalba.

Los días 26 y 27 de mayo se realiza la 10ª Maratona de Supply Chain en San Pablo, donde INALOG contrató un espacio como auspiciante platino, lo que le da derecho a que un expositor plantea un caso de éxito en la sala de conferencias principal más un stand en la zona de acceso.

El Sr. Ralph Hendriks, ex gerente del centro de distribución regional de SKF en Uruguay, realizará una presentación sobre este caso de éxito frente a un foro de unos 400 gerentes y directores de logística.

La atención del stand estará a cargo del gerente de INALOG y el Sr. José Luis González de la consultora HD8 de Brasil.

Con motivo de la visita del Presidente de la República a EEUU, el diario USA Today publicará un suplemento sobre Uruguay, en el mismo se incluye una entrevista a Beatriz Tabacco como presidente de INALOG y se incluirá un aviso de 1/6 de página sobre el Hub Logístico.

El Sr. Ernesto Toledo consulta sobre el monto de la inversión y quien debe autorizar la misma. La Presidente informa que la decisión corresponde a Presidente y Gerente General y que la inversión total fue de USD 25.000.

El Gerente informa sobre la Misión Inversa realizada para la empresa Hewlett Packard a fin de marzo, la cual fue la primera de este tipo, considerándose que fue realizada a plena satisfacción del interesado, según lo manifiesta en evaluación posterior que se le solicitó.

3. Varios.

El Gerente General sugiere retomar el análisis de la renovación de autoridades que ocurrirá en mayo de 2015. En dicha instancia, es posible que los representantes públicos cambien, y varios de los consejeros de instituciones privadas no podrán renovar su mandato, según lo establece el Reglamento Interno aprobado por el Consejo en setiembre de 2011.

Esta situación, podría significar una renovación muy radical de las autoridades que en esta etapa de INALOG podría significar una debilidad. Por ello, propone que se estudie nuevamente el tema a los efectos de evaluar si se toma alguna medida excepcional para atenuar esta situación.

Se intercambian opiniones sobre el punto y se propone analizar el tema en base a propuestas que formule la Gerencia.

Siendo las 19:15 y no habiendo más asuntos a tratar, se levanta la sesión.

Se fija la próxima reunión el 12 de mayo a las 17 horas.

5 RESOLUCIONES TOMADAS

-No se tomaron resoluciones institucionales.

6 GESTIONES A REALIZAR

- Enviar documento sobre cadenas agropecuarias.
- Enviar matriz de proyectos el Plan Estratégicos.
- Propuesta de renovación de autoridades en mayo de 2015.

7 DOCUMENTOS MANEJADOS

Documentos Manejados	
Actas de las reuniones 50 y 51	Circulado previamente
Evolución de gastos de ejercicios anteriores de INALOG	Circulado previamente



8 ANEXO I:

Lista de Participantes
52 a Reunión de Consejo de Dirección
28 de abril de 2014

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Beatriz Tabacco	
MEF	Eduardo Torterolo	
MRREE		Claudia García
ANP		
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	Ruben Azar
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias	Victoria Carballo	Juan Carlos de León
Cargas Aeroportuarias/ AUDACA	Bruno Guella	
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		Ernesto Toledo
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística		Juan Rodríguez Ferrari
ADAU/ CENNAVE	Mario Montemuiño	Roberto Mérola

Avisaron que no podían concurrir:

Gustavo Rossi

