



Uruguay
Hub Logístico

Instituto Nacional
de Logística

MEMO

Consejo de Dirección

ACTA

Reunión N° 50 del 10/03/2014

DOCUMENTO DE USO INTERNO
NO DIFUNDIR

Versión: 1.0 Elaborado por: Federico Stanham Firma: Fecha: 24/04/2014	Aprobado por: Firma: Fecha:
---	-----------------------------------

1 REVISIONES

Fecha	Versión	Autor	Modificaciones
24/04/2014	1.0	Federico Stanham	Primera Versión

2 INDICE

1	REVISIONES.....	2
2	INDICE.....	3
3	DATOS DEL ACTA	4
4	ORDEN DEL DÍA Y DETALLE.....	4
5	RESOLUCIONES TOMADAS	6
6	GESTIONES A REALIZAR.....	6
7	DOCUMENTOS MANEJADOS	6
8	ANEXO I:.....	7





3 DATOS DEL ACTA

Acta de la Reunión N° 50 del Consejo de Dirección realizada el 10 de marzo de 2014.

Los participantes de la reunión figuran en numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

En representación del Ministerio de Relaciones Exteriores participa Claudia García, Secretario de Tercera de la Dirección de Organismos Internacionales Económicos. Su participación fue solicitada por la Dra. Brígida Scaffo con motivo de su ausencia.

4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Consideración y aprobación del Acta N° 49 correspondiente a la reunión realizada el 24/02/2014 y designación de consejero para la firma de la misma conjuntamente con la Presidente.

2. Varios.

- a. Solicitud de entrevista a la Comisión de Hacienda de la Cámara de Senadores para la presentación de la posición Institucional sobre CAROU.
- b. Acuerdo de coordinación con CENNAVE por manejo de estadísticas.
- c. Realización de Misión Inversa a fin de marzo.

1. Consideración y aprobación del Acta N° 49 correspondiente a la reunión realizada el 24/02/2014 y designación de consejero para la firma de la misma conjuntamente con la Presidente.

Se pone a consideración el Acta N° 49 correspondiente a la reunión realizada el 24/02/2014. La misma es aprobada por unanimidad y se designa al Sr. Juan Rodríguez Ferrari la firma de la misma en conjuntamente con la Presidente.

2. Varios.

Presentación posición CAROU a Comisión Cámara Senadores. El gerente informa sobre las gestiones realizadas a nivel de la secretaría de la Comisión de Hacienda de la Cámara de Senadores para lograr la comparecencia de INALOG a los efectos de presentar la posición institucional sobre el CAROU. Se aguarda la invitación de la Comisión para asistir.

Acuerdo con CENNAVE por manejo de estadísticas portuarias. El gerente informa que se ha avanzado con CENNAVE para coordinar esfuerzos en la obtención y análisis de datos estadísticos referidos a los movimientos portuarios. El objetivo es complementar las tareas del área de información y estadísticas de ambas instituciones evitando el esfuerzo duplicado de obtener y analizar información.

Se realizan comentarios favorables respecto de este tipo de iniciativas y el Sr. Gustavo Rossi comenta que Chile tiene una muy buena gestión de estadísticas centralizadas y es un buen caso para estudiar.

Misión Inversa de Hewlett Packard. El gerente informa que Hewlett Packard, desde su central en EEUU solicitó a INALOG una visita a Uruguay para evaluar la posibilidad de distribuir a la región, especialmente a Argentina, desde la plataforma logística de Uruguay. La iniciativa surgió a raíz de un contacto realizado por un gerente de logística de alto rango a Donald Ratliff, plateando la problemática de acceder a Argentina con sus productos. Ratliff sugirió hacerlo desde Zonas Francas en Uruguay.

La misión estará en Uruguay los días 27 y 28 de marzo. Atendiendo este pedido se elaboró una agenda que se propuso a HP y que fue aceptada. Esta agenda incluye un taller de trabajo en INALOG el primer día para analizar todos los aspectos involucrados y posteriormente una visita a una terminal portuaria, a un depósito portuario, un operador logístico aeroportuario (TCU), a Parque de las Ciencias y Zonamérica y a un operador logístico de zona franca.

La idea es no condicionar a HP con las empresas visitadas, sino mostrar el modelo de gestión y luego proporcionar a HP un listado de todos los operadores que están en condiciones de brindar los servicios necesarios.

Se comparte el criterio propuesto, y se sugiere que dar un tratamiento preferencial a los visitantes desde que lleguen al país. En este sentido el Sr. Bruno Guella ofrece gestionar a nivel de sala VIP del aeropuerto atención especial a la llegada y salida.

Capacitación. El Sr. Juan Ferrari consulta sobre que se está realizando en el tema capacitación, especialmente la situación en que se encuentra la Tecnicatura de UTU.

La Presidente informa sobre el estado de la consultoría que realiza CINVE sobre oferta y demanda de capacitación en el sector que incluye un análisis del rol que debe desempeñar INALOG en el tema. Se recorren las últimas etapas de la consultoría, habiéndose recibido dos informes de avance y está previsto en el correr de abril concluir la misma.

El gerente informa que la tecnicatura de UTU entra en su segundo año y se inicia la segunda generación para el primer año, probablemente con apertura de nuevas localidades que se sumarían a la de Villa Muñoz en Montevideo y la de Paysandú.

Sin embargo, UTU ha tenido dificultades para resolver adecuadamente la contratación de docentes y puede volverse la principal debilidad de la tecnicatura.

En los últimos días ha habido cambios en los interlocutores habituales con quienes se comunicaba INALOG, y se está dando una situación de incomunicación porque está próximo a comenzar un nuevo año lectivo. UTU había contratado un coordinador para la tecnicatura, y el mismo ha renunciado a su cargo, y en este momento se está buscando uno nuevo. Se ha intentado conseguir una reunión con uno de los directores de UTU que es quien maneja el tema, pero aún no se ha logrado. Por otro lado, se aguarda la contratación del nuevo coordinador para interactuar desde este nivel.

El Sr. Juan Ferrari solicita se le envíen los contenidos de la tecnicatura.

Plan Estratégico. Se solicita al gerente que una vez incorporados las sugerencias realizadas por el Consejo al Plan Estratégico se vuelva a circular el mismo.

Presupuesto INALOG 2015-2019. La Presidente informa sobre las gestiones realizadas a nivel del MEF para interiorizarse sobre la forma de proceder de INALOG para plantear el presupuesto para el nuevo período de gobierno.



En líneas generales se parte de la base de un mantenimiento del presupuesto actual (\$ 14.500.000 anuales) en valores nominales, o sea que no se presupone que el mismo deba ser ajustado por inflación, sino que el nuevo presupuesto actualizado por inflación y debidamente fundamentado en las actividades deberá ser negociado en su totalidad.

Se debate sobre la posibilidad de que INALOG genere además ingresos propios por la vía de la venta de algunos de sus productos o servicios y la importancia de asegurarse ingresos de otras fuentes en carácter de no reembolsable.

Estos temas serán tema importante de la gestión en los próximos meses.

Situación de Nueva Palmira. El Sr. Roberto Mérola plantea que en forma continua Argentina toma nuevas medidas que afectan la operativa habitual del puerto de Nueva Palmira. Es necesario que Uruguay busque independizarse lo más posible de servicios e infraestructuras de Argentina. Propone que se busque desde INALOG ordenar la información sobre la operativa, se unifiquen estadísticas y se ordenen y definan temas que deban encararse a nivel de diferentes instituciones para dar un enfoque más integrador al tema.

Se comparte el criterio planteado.

No habiendo más asuntos a tratar se levanta la reunión a las 18:45.

5 RESOLUCIONES TOMADAS

-Elaborar plan de trabajo para encarar de forma integral la problemática de Nueva Palmira.

6 GESTIONES A REALIZAR

- Enviar detalles de Tecnicatura de UTU al Sr. Juan Ferrari.
- Enviar a los integrantes del Consejo el Plan Estratégico ajustado.

7 DOCUMENTOS MANEJADOS



8 ANEXO I:

Lista de Participantes
50 a Reunión de Consejo de Dirección
10 de marzo de 2014

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP	Beatriz Tabacco	
MEF		
MRREE		Claudia García
ANP		
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores	Gonzalo Carrau	
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias		
Cargas Aeroportuarias/ AUDACA	Bruno Guella	Gustavo Rossi
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística		Juan Rodríguez Ferrari
ADAU/ CENNAVE	Mario Montemuiño	Roberto Mérola

Avisaron que no podían concurrir:

Victoria Carballo

Daniel Carriquiry

Brígida Scaffo

Germán Benítez

Ernesto Toledo