



Uruguay

**Hub Logístico**

**Instituto Nacional  
de Logística**

## **MEMO**

---

**Consejo de Dirección**

**ACTA**

**Reunión N° 48 del 10/02/2014**

**DOCUMENTO DE USO INTERNO  
NO DIFUNDIR**



|                                                                                       |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Versión: 1.0</b><br>Elaborado por: Federico Stanham<br>Firma:<br>Fecha: 17/10/2014 | Aprobado por:<br>Firma:<br>Fecha: |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|

## 1 REVISIONES

| Fecha    | Versión | Autor            | Modificaciones  |
|----------|---------|------------------|-----------------|
| 17/02/14 | 1.0     | Federico Stanham | Primera Versión |
|          |         |                  |                 |
|          |         |                  |                 |
|          |         |                  |                 |



## 2 INDICE

|   |                               |   |
|---|-------------------------------|---|
| 1 | REVISIONES.....               | 2 |
| 2 | INDICE .....                  | 3 |
| 3 | DATOS DEL ACTA.....           | 4 |
| 4 | ORDEN DEL DÍA Y DETALLE ..... | 4 |
| 5 | RESOLUCIONES TOMADAS .....    | 6 |
| 6 | GESTIONES A REALIZAR.....     | 6 |
| 7 | DOCUMENTOS MANEJADOS .....    | 6 |
| 8 | ANEXO I:.....                 | 7 |



### 3 DATOS DEL ACTA

Acta de la Reunión N° 48 del Consejo de Dirección realizada el 10 de febrero de 2014.

Los participantes de la reunión figuran en numeral 8 del presente documento. Asiste el Gerente General.

La reunión es presidida por el Sr. Roberto Mérola según designación realizada por la Ing. Beatriz Tabacco con motivo de su ausencia por licencia.

### 4 ORDEN DEL DÍA Y DETALLE

1. Consideración y aprobación del Acta N° 47 correspondiente a la reunión realizada el 10/02/2014 y designación de consejero para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.
  2. Informe sobre reunión mantenida en el MEF sobre el tema medidas de Argentina.
  3. Presentación de avances del Plan Estratégico 2014-2016.
  4. Varios.
- 1. Consideración y aprobación del Acta N° 47 correspondiente a la reunión realizada el 10/02/2014 y designación de consejero para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.**

Se pone a consideración el Acta, la misma es aprobada por unanimidad y se designa al Sr. Mario Montemuiño para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.

**2. Informe sobre reunión mantenida en el MEF sobre el tema medidas de Argentina.**

El Gerente General informa sobre reunión mantenida en la Asesoría de Política Comercial del MEF el día 31 de enero. La reunión fue citada por Germán Benítez. El motivo de la misma fue el pedido realizado por el Ministro a la Dirección de Asesoría de Política Comercial de un informe sobre la situación creada por las medidas de Argentina que afectaron la operativa portuaria. En la reunión estuvieron presentes por la citada Dirección, la Directora María Inés Terra, las asesoras Natalia Ferreira-Coimbra y Graciela Altruda, por el MEF estuvo además Germán Benítez, por ANP Alberto Díaz y por INALOG Juan Villalba y Federico Stanham. ANP e INALOG brindaron información sobre los efectos de las medidas, en términos cuantitativos y cualitativos, y se proporcionó información sobre como impactarían en el movimiento portuario un acuerdo bilateral con Argentina y el Proyecto de Acuerdo Multilateral de Cargas. En la Dirección de Asesoría Comercial ya contaban con los informes realizados por INALOG y se entregó además el informe técnico sobre el Puerto de Montevideo realizado por Wilsmeier y otros en el año 2010, por considerarse que aporta una visión regional y global muy valiosa.

Se realiza in intercambio de opiniones, destacándose el hecho positivo del involucramiento del MEF en el tema en un nivel técnico.

El Sr. Roberto Mérola plantea que sería de interés que el sector pueda conocer las conclusiones de los informes y análisis que realizan el MEF y Cancillería, y realizar

aportes. Entiende que no es oportuno que se de por cerrada y validada la instancia de consulta al sector sin conocerse las conclusiones a las que se llegó.

Por tal motivo se solicita que INALOG gestione un contacto directo con Cancillería y que mantenga contacto con el MEF para conocer los avances internos.

### 3. Varios.

Se adelanta el punto varios al informarse sobre las gestiones realizadas para la participación en Intermodal. Se confirmó la participación institucional de UYXXI, por lo que no se realizará la convocatoria a las Cámaras como se había resuelto en la reunión pasada del Consejo.

### 4. Presentación de avances del Plan Estratégico.

El Gerente General informa que dado que el documento con el resumen de los respectivos proyectos que componen el Plan Estratégico 2014-2016 fue circulado recién el viernes pasado y que por ello no fue posible que los Consejeros realizaran un análisis detallado del mismo, el equipo técnico realizará en la reunión una presentación sobre el contenido general del documento y el próximo 24/02, contando con más tiempo de análisis se discutirán más en detalle el documento. El objetivo del intercambio es que el Consejo valide y realice aportes nuevos a lo realizado.

Se procede a presentar el contenido del Plan.

Se reciben distintos aportes de los Consejeros de los que se toma nota para ser considerados en la elaboración del Plan:

- insistir con la “promoción” dentro del País
- la promoción debe incluir a importadores y exportadores, ya que es importante que comprendan las ventajas del Hub para su actividad
- en el proceso pre electoral es importante la interacción con los Partidos Políticos, especialmente el área de Programa de cada uno
- debe interactuarse con PIT-CNT
- considerar otros ingresos más allá de presupuesto nacional, como ser cooperación técnica
- evaluar la posibilidad de vender servicios, informes o información para generar ingresos genuinos
- el proyecto de Centros de Promoción podría tener como debilidad su financiamiento
- definir acciones concretas para llegar a los tomadores de decisión política
- considerar el modo aéreo en el estudio de las Cadenas de Servicios Logísticos
- ampliar el concepto de cereales y oleaginosos para que no cubra solamente a la soja
- considerar la cadena cárnica
- dada la amplitud de acciones propuestas será necesario una clara priorización

Por lo extenso del tiempo de presentación, se resuelve levantar la sesión a las 19:40 y continuar con la misma el día 24/02. El equipo técnico continuará con la elaboración de los proyectos individuales que aún no estén terminados.



## 5 RESOLUCIONES TOMADAS

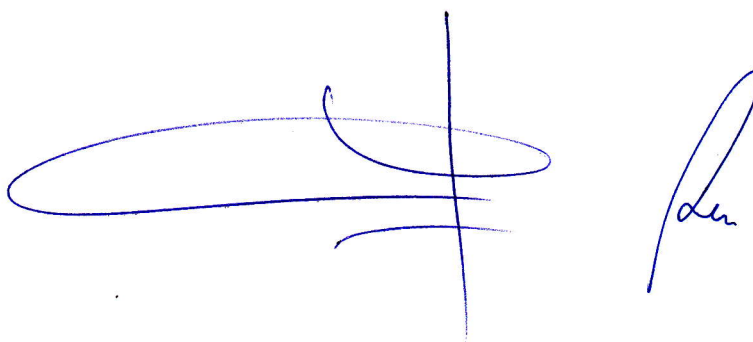
No se tomaron resoluciones institucionales.

## 6 GESTIONES A REALIZAR

| Gestiones a Realizar                                                                                | Responsable |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Concertar reunión en Cancillería – tema medidas de Argentina                                        | G. General  |
| Realizar seguimiento al avance del MEF sobre los informes relacionados con las medidas de Argentina | G. General  |

## 7 DOCUMENTOS MANEJADOS

| Documentos Manejados                                                        |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Acta de reunión de la ZAL del 5/02/2014                                     | Circulado previamente   |
| Designación del Sr. Roberto Mérola para presidir la reunión de Consejo      | Circulado previamente   |
| Resumen de proyectos del Plan Estratégico                                   | Circulado previamente   |
| Resumen de proyectos del Plan Estratégico                                   | Entregado en la reunión |
| Resumen general del Plan Estratégico – Presentación realizada en la reunión | Entregado en la reunión |



**8 ANEXO I:**

Lista de Participantes  
48 a Reunión de Consejo de Dirección  
10 de febrero de 2014

|                                                              | Miembros Titulares | Miembros Alternos   |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| MTOP                                                         |                    |                     |
| MEF                                                          | Eduardo Torterolo  | Germán Benítez      |
| MRREE                                                        |                    |                     |
| ANP                                                          |                    | Juan José Domínguez |
| Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores        | Gonzalo Carrau     |                     |
| Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias | Victoria Carballo  | Juan Carlos de León |
| Cargas Aeroportuarias/ AUDACA                                | Bruno Guella       |                     |
| Intergremial de Transporte Profesional de Carga              |                    |                     |
| Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística                 | Daniel Carriquiry  |                     |
| ADAU/ CENNAVE                                                | Mario Monemuiño    | Roberto Mérola      |

Beatriz Tabacco: se encuentra de licencia

Ruben Azar: avisó que se encuentra de viaje

Alberto Díaz: se encuentra de licencia

