

Consejo de Dirección

Acta N° 47

En la ciudad de Montevideo el día 27 de enero de 2014, siendo las 17:15 horas se reunió el Consejo de Dirección del Instituto Nacional de Logística (INALOG) en sesión ordinaria para tratar el siguiente orden del día.

Los participantes de la reunión figuran en Anexo I de la presente. Asiste el Gerente General.

La reunión es presidida por el Ing. Alberto Díaz según designación realizada por la Ing. Beatriz Tabacco con motivo de su ausencia por licencia.

Orden del Día

- 1. Consideración y aprobación del acta N° 46 correspondiente a la reunión realizada el 13/01/2014 y designación de Consejero para la firma de la misma conjuntamente con la Presidente.**
- 2. Puesta al día sobre la situación de medidas de Argentina relacionadas a la actividad portuaria.**
- 3. Varios**

- **Consideración y aprobación del acta N° 46 correspondiente a la reunión realizada el 13/01/2014 y designación de Consejero para la firma de la misma conjuntamente con el Presidente.**

Se pone a consideración el acta N° 46 correspondiente a la reunión del día 13/01/2014. La misma es aprobada por unanimidad y se designa al Sr. Juan Carlos De León para la firma conjuntamente con el Presidente.

- **Puesta al día sobre la situación de medidas de Argentina relacionadas a la actividad portuaria.**

El Ing. Díaz toma la palabra y plantea adelantar un tema del punto "3. Varios" relacionado con la Feria Intermodal a realizarse en San Pablo la primera semana de abril.

Informa que UYXXI ha planteado no participar a partir de este año en la Feria, por lo que los costos serán asumidos por ANP e INALOG. Por otro lado, al no estar incorporado el organizador de la feria como proveedor de ANP, no es posible que ANP, que es la titular del espacio pueda realizar el pago.

Por tal motivo plantea que el pago debería realizarlo INALOG y luego coordinar internamente entre ambas instituciones para distribuir equitativamente los costos totales de la feria. Existe acuerdo en proceder de esta forma.

EL Gerente plantea que UYXXI, si bien ha manifestado que no participará, recientemente publicó un informe con la agenda de eventos 2014, donde está incluido este evento.

Considerando la no participación de UYXXI y el interés que algunos privados han manifestado de tener una participación más activa en el stand, incluso con espacio para sus imágenes, se pone a discusión la pertinencia de dar esta participación a empresas privadas individuales.

Debatido en profundidad el tema se resuelve verificar con UYXXI cuál será su decisión efectiva, y en caso de no participar ofrecer a las cámaras una participación, pero no a las empresas privadas individuales. A las empresas privadas que deseen realizar alguna acción específica se les ofrecerá el stand en hora preestablecida para publicitar su acción y recibir sus contactos de forma especial. Se deberá analizar una tarifa a cobrar a las cámaras y a las empresas privadas.

A continuación informa sobre lo que ha manifestado la Cancillería con respecto a la relación con Argentina.

El informe que elaboró INALOG fue bien recibido y valorado en Cancillería. Para ésta, la relación con Argentina abarca mucho más temas que solamente los trasbordos como por ejemplo temas de dragado. Se seguirá con el contrato de mantenimiento del Canal Martín García a 32 pies por un año y también es posible que se realice el dragado del Río Uruguay a 25 pies en el tramo Nueva Palmira-Fray Bentos.

Se evalúan dos versiones de acuerdo bilateral de cargas marítimas a proponer a Argentina.

La idea es plantear formalmente por nota en el ámbito del Mercosur la posición de Uruguay.

En forma complementaria informa que ninguna línea ha cancelado rutas al puerto de Montevideo, y que algunas han planteado que algunos costos de operar en Montevideo son altos en relación al puerto de Río Grande.

Uno de los costos tienen relación con el hecho de que mientras en MVD se cobra la conexión de los "reefer" por día o fracción, en Río Grande se cobra por hora efectiva.

Se consulta si esto surge de los estudios de competitividad que realizó INALOG. El Gerente aclara que los estudios se refirieron a contenedores de importación de cargas secas, que es lo que es relevante para acceder a Brasil por Uruguay.

Se plantea que se revisen los antecedentes para verificar la diferencia de modalidad de cobro del servicio de mantener refrigerados los "reefer".

Se consulta al Ing. Díaz sobre la reciente información de que ANP aumentará sus tarifas.

El planteo del Ing. Díaz es que debería analizarse la competitividad portuaria en todos los eslabones, no solamente en las tarifas de ANP y que ese sería un aspecto que debería tomar INALOG. Existe acuerdo en este punto.

A continuación el Ing. Díaz informa sobre gestiones que se realizan para mejorar las condiciones operativas de Nueva Palmira y facilitar a los convoyes de Paraguay la operación, buscando superar en parte las restricciones impuestas por la Prefectura de Argentina.

Se ha resuelto mejorar las condiciones de precio del combustible, aunque debe superarse un aspecto normativo para ponerlo en práctica. Por otro lado, se aumentó el espacio de atraque para barcasas en Punta del Arenal.

• **Varios.**

Plan Estratégico. El Gerente informa que se avanza en la elaboración del Plan, y confirma que en la próxima reunión de Consejo se presentará un avance para discutir y recoger comentarios del Consejo.

En tal sentido consulta si es pertinente mantener acciones de promoción en Argentina.

Existe consenso en que no deben realizarse, al menos durante 2014, ninguna acción en Argentina, y que es necesario aumentar la atención en Paraguay, no solamente en cuanto a la promoción sino en términos de conocer mejor los requerimientos de las distintas cadenas productivas, actuales y a futuro, para detectar oportunidades.

Al estar representados en INALOG todos los actores, es posible realizar planteos con enfoque de cadena a Paraguay en temas operativos, de tarifas y otros aspectos que permitan atraer cargas.

Diario El País. El Gerente informa que se solicitó a INALOG datos para elaborar un informe sobre logística del Hub en el suplemento El Empresario del diario El País.

Se debate sobre la oportunidad de esta acción, y se considera muy valiosa, especialmente si INALOG tiene protagonismo en la nota, pero no se considera oportuno hacerlo en este momento, aunque los temas no estén relacionados directamente con las medidas de Argentina. Se propondrá al diario El País postergar para un momento más adecuado la nota.

ZAL. Se consulta sobre el avance de la ZAL y si existen inquietudes a plantear en dicho ámbito. No existen por el momento comentarios a formular y se insiste en que se valora positivamente la presencia directa de INALOG en este grupo de trabajo.

La próxima reunión se realizará el lunes 10 de febrero a las 17 horas.

Siendo las 19:10 se levanta la sesión.

Resoluciones Tomadas
Pagar el espacio de Intermodal y acordar compensación con ANP
En caso de confirmarse la no participación de UYXXI en Intermodal, proponer forma de

participación a Cámaras y empresas
Estudiar la competitividad del sistema portuario en forma integral con índices de costos que integren los distintos servicios y costos
Suspender las acciones de promoción en Argentina durante 2014
Profundizar estudios de oportunidades para ofrecer servicios logísticos a Paraguay
No participar momentáneamente en nota del diario El País en el suplemento El Empresario

Gestiones a Realizar	Responsable
Verificar tarifario de "reefer" en las terminales de Rio Grande	G. General

Documentos Manejados	
Acta de reunión de la ZAL del 22/12/2013	Circulado previamente
Designación del Ing. Alberto Díaz para presidir la reunión de Consejo	Circulado previamente

ANEXO I

Lista de Participantes

47. Reunión del Consejo de Dirección del INALOG

27 de enero 2014

	Miembros Titulares	Miembros Alternos
MTOP		
MEF		
MRREE		
ANP	Alberto Diaz	
Cámara de Comercio y Servicios/ Unión de Exportadores		
Cámara Mercantil de Productos del País/ Cámara de Industrias		Juan Carlos de León
Cargas Aeroportuarias/ AUDACA		
Intergremial de Transporte Profesional de Carga		
Cámara de Zonas Francas/ Cámara de Logística		
ADAU/ CENNAVE	Mario Montemuiño	Roberto Mérola

Avisaron que no concurren:

- Ernesto Toledo
- Victoria Carballo
- Brigida Scaffo
- Daniel Carriquiry
- Bruno Guella
- Gonzalo Carrau
- Beatriz Tabacco
- Germán Benitez
- Juan Ferrari