

## **Consejo de Dirección**

### **Acta N° 31**

En la ciudad de Montevideo el día 10 de abril de 2013, siendo las 17:00 horas se reunió el Consejo de Dirección del Instituto Nacional de Logística (INALOG) en sesión ordinaria para tratar el siguiente orden del día.

Los participantes de la reunión figuran en Anexo I de la presente. Asiste el Gerente General.

### **Orden del Día**

- 1. Consideración y aprobación del acta de la reunión anterior (20/3/2013) y designación de Consejero para la firma de la misma.**
- 2. Consideración y aprobación de la Memoria y Estados Contables correspondientes al ejercicio cerrado el 31/12/2012.**
- 3. Propuesta de participación en el congreso de PIARC por parte de integrantes de la Asociación Uruguaya de Caminos.**
- 4. Discusión con UYXXI sobre criterios de promoción de las actividades del HUB (participa el Gte. General de UY XXI, Álvaro Inchauspe).**
- 5. Informe Gerencia General.**
- 6. Varios.**

#### **1. Consideración y aprobación del acta de la reunión anterior (20/3/2013) y designación de Consejero para la firma de la misma.**

Se aprueba el acta por unanimidad y se designa al Sr. Leonardo Couto para la firma de la misma en conjunto con la Presidente.

#### **2. Consideración y aprobación de la Memoria y Estados Contables correspondientes al ejercicio cerrado el 31/12/2012.**

Se pone a consideración la Memoria Anual y los Estados Contables correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2012 los cuales fueron circulados con anterioridad a la reunión. Los mismos son aprobados por unanimidad.

#### **3. Propuesta de participación en el congreso de PIARC por parte de integrantes de la Asociación Uruguaya de Caminos.**

Por la Asociación Uruguaya de Caminos asisten Elias Rubinstein y Ana Damonte quienes realizan una presentación sobre el próximo congreso que la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC) que se realizará en Montevideo en octubre de 2013.

PIARC se organiza en comités que realizan eventos con un formato estandarizado. En Montevideo se realizará en realidad, un Seminario sobre Transporte de Mercancías organizado por uno de estos comités. El formato considera la dinámica del evento, el tipo de ponencias que se realizan y la participación de promotores comerciales. Se prevé la participación de agentes de gobierno, expertos regionales y expertos internacionales.

Hace 20 años se realizó en Uruguay un Congreso, habiéndose logrado recuperar el protagonismo de Uruguay, pero en esta instancia se optó por el formato de Seminario. En su momento Uruguay fue referente a nivel mundial en tema carreteras y se espera ir recuperando este espacio. La organización del Seminario se realizará en conjunto con Argentina y las ponencias son por invitación, previa aprobación del tema a presentar.

Se estima que los asistentes serán mayormente de Uruguay y Argentina y en menor medida de Chile, Brasil, México y Canadá, entre otros.

Se ofrece a INALOG y a las instituciones integrantes la posibilidad de proponer temas para exponer. Las propuestas deben realizarse por escrito a la Secretaría de la Asociación Uruguaya de Caminos, detallando en un párrafo breve el contenido, a los efectos de ser aprobado. Esto debe realizarse a más tardar durante la primera semana de mayo.

Asimismo quienes quieran tomar propuestas de promoción comercial pueden consultar las propuestas en la Secretaría de la Asociación.

Se toma nota de la propuesta y se agradece a los integrantes de la Asociación Uruguay de Caminos por la invitación.

#### **4. Discusión con UYXXI sobre criterios de promoción de las actividades del HUB (participa el Gte General de UY XXI, Álvaro Inchauspe).**

Se recibe a los Sres. Álvaro Inchauspe, Gerente General y Roberto Bennet, Gerente de Promoción de Inversiones, ambos de UYXXI. Se discuten los criterios con los que encarar la promoción de actividades del Hub Logístico, considerando el hecho de que el sector tiene su representación en INALOG y que UYXXI tiene un plan de acción al respecto, lo que obliga a coordinar los esfuerzos, que antes eran realizados solamente por UYXXI a pedido de operadores del sector. Los representantes de UYXXI mencionan que aun hoy reciben pedidos de realizar acciones por parte de operadores logísticos.

Se intercambian ideas e integrantes del consejo de INALOG dejan clara su posición respecto a la necesidad de evaluar públicos, oportunidades y modalidades de promoción, especialmente en el mercado de Argentina.

Se plantea la necesidad de que los pedidos de acciones que recibe UYXXI sean canalizados a INALOG para coordinar las acciones.

Existe acuerdo en mejorar las instancias de coordinación y planificación para no duplicar esfuerzos y sincronizar los objetivos.

#### **5. Informe Gerencia General.**

Se consulta sobre el contenido del informe entregado con anterioridad, no habiendo consultas al respecto. El Gerente General amplía comentarios sobre la experiencia realizada con la agenda paralela durante Intermodal en San Pablo y los elementos recogidos que permitirán delinear un plan de acción para lo que queda del año en Brasil.

#### **6. Varios.**

Leonardo Couto informa sobre la decisión de ADAU de cambiar su representante en INALOG ante el vencimiento del mandato y explica los motivos, que responden al interés de ADAU de mantener la debida renovación en todas las entidades que intervienen. Los integrantes del Consejo destacan el importante papel desempeñado por Leonardo Couto en el proceso de gestación de INALOG y en su puesta en marcha.

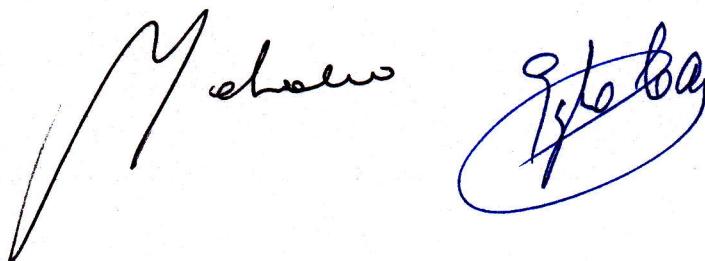
El Gerente General informa del acuerdo alcanzado con CenterGroup (Gustavo Segre) para iniciar el estudio de competitividad de Brasil en temas logísticos.

Se propone a AUDACA para que continúe con el ciclo de presentaciones en el Consejo de Dirección, a lo cual el Sr. Gustavo Rossi solicita se planteen a AUDACA los alcances de la presentación a los efectos de elaborar la misma.

Alberto Díaz informa sobre el replanteo de la logística de exportación que podría realizar la empresa Weyerhaeuser, donde reemplazaría el puerto de Montevideo por el de Rio Grande en Brasil. Se propone realizar un estudio sobre las condiciones de ambas opciones para considerar mejoras que reviertan esta situación.

Gustavo Rossi informa que una situación similar es común con exportadores de Argentina, que no usan el tránsito por Uruguay al aeropuerto debido al alto costo de la inspección del MGAP.

Siendo las 19:15 se levanta la sesión.



# ANEXO I

## Lista de Participantes

31ª. Reunión del Consejo de Dirección del INALOG

10 de abril de 2013

|                                                             | Miembros Titulares     | Miembros Alternos |
|-------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| MTOP                                                        | Beatriz Tabacco        |                   |
| MEF                                                         | Eduardo Torterolo      |                   |
| MRREE                                                       |                        |                   |
| ANP                                                         | Alberto Díaz           |                   |
| Unión de Exportadores/Cámara de Comercio y Servicios        |                        | Gonzalo Carrau    |
| Cámara de Industrias/Cámara Mercantil de Productos del País |                        | Galdós Ugarte     |
| AUDACA/Cargas Aeroportuarias                                | Gustavo Rossi          |                   |
| Intergremial de Transporte Profesional de Carga             |                        |                   |
| Cámara de Logística/Cámara de Zonas Francas                 | Juan Rodríguez Ferrari |                   |
| CENNAVE/ADAU                                                |                        | Leonardo Couto    |

### Avisaron que no podrían concurrir:

- Gustavo Vanerio
- Bruno Guella, de viaje
- Ruben Azar
- Juan Carlos de León