

Los desafíos de la logística en Uruguay

Carlos Steneri

23/julio/2013

Los fundamentos básicos

- Los centros logísticos forman parte de un entramado global de núcleos similares para facilitar el comercio .
 - La historia muestra su presencia permanente, siendo Venecia e Estambul dos ejemplos notables del mundo occidental, así como más tarde lo fue Rotterdam
 - Su operativa es entonces una parte esencial del proceso civilizatorio
- Su presencia es una de las claves explicativas del crecimiento pues aporta externalidades positivas hacia su área de influencia, a través del tránsito y absorción de ideas así como el afincamiento de actividades productivas.
- La geografía es una determinante básica para su desarrollo, pero la institucionalidad adecuada y la gestión humana son dos ingredientes complementarios esenciales.
- La simbiosis del sector público y privado son cruciales para su desarrollo dadas las particularidades de su funcionamiento

Las condicionantes de su operativa

- El 90% del comercio internacional al realizarse por agua, explica la importancia de los puertos en la logística moderna
- El éxito de una área de logística depende de :
 - Localización geográfica adecuada
 - Infraestructura portuaria
 - Profundidad acceso
 - Muelles y elementos operativos
 - Red de accesos carreteros y ferroviarios
 - Costos operativos competitivos
 - Rapidez de la tramitación y la operativa real
- Institucionalidad adecuada
 - Estabilidad macroeconómica
 - Regulaciones modernas
 - Cumplimiento de la ley
 - Corrupción baja

Las condicionantes de su operativa (II)

- La realidad macroeconómica explica su ciclo de negocios, pero la calidad de la microeconomía es quien le da impulso y sostenibilidad temporal
- En el 2012 decayó el nivel de actividad de la logística por factores cíclicos de la región;
- Lo cual refuerza la importancia de la micro para:
 - Soportar los vaivenes adversos de los negocios
 - Aprovechar al máximo los periodos de bonanza

El papel de la logística en Uruguay

- Participación creciente en el PIB. 300 empresas explican casi el 2%
 - Facturación anual superior a 1.200 millones de dólares anuales
- Alto Valor Agregado por dólar facturado (>63%), superando a muchos rubros agropecuarios de exportación
- Invierten anualmente 140 millones de dólares en promedio .
- Ocupan 15.000 personas, donde dos tercios son plazas permanentes.
- La composición etaria de los empleados es mayoritariamente de jóvenes (<45 años)
- Grado de entrenamiento de la mano de obra ocupada muy por encima de la media nacional
- Uso intensivo de la informática (93%)

Actividades ejecutadas

- 75% de las empresas están vinculadas al Transporte, Distribución y Manipulación de cargas
- Más del 50% actúa como Agente Aduanero
- Más de la mitad tiene depósitos propios- incluyendo alguna actividades de manipuleo o transformación.
- Los operadores tratan de brindar soluciones “llave en mano”, lo cual implica:
 - Subcontratar servicios
 - Coordinar entre proveedores
- La mayoría de las empresas (>75%) concentran la inversión en capacitación y en tecnología informática

Limitantes

- **La dificultad principal es la Infraestructura inadecuada, sobre todo la terrestre**
- **Baja participación del transporte multimodal.**
- **Insuficiente desarrollo del transporte fluvial y ferroviario.**
- **Inexistencia de estándares de calidad uniformes a nivel de los operadores.**
- **Desarrollo incipiente de un sistema de información integral de gestión sectorial.**
- **Insuficiente oferta de personal capacitado en logística .**
- **Problemas de agencia. Superposición entre la figura del regulador y usuario**

Conclusiones

- Los centros de logística requieren de políticas deliberadas de largo plazo que trasciendan administraciones y necesitan de consensos políticos amplios
- Su contribución al Producto Bruto global lo asemeja al de otros rubros significativos del quehacer nacional.
- Su actividad genera efectos positivos hacia el resto de la economía:
 - Mejora la productividad global
 - Promueve la calificación de la mano de obra
 - Facilita el ambiente de los negocios
- Las empresas del rubro son más modernas (medidas por el uso de la informática y la contratación de mano de obra especializada) que la media de las empresas de igual tamaño del resto de la economía.
- Profundizar estudios sobre el sector logístico con el propósito de
 - Listar propuestas de política y perfeccionamiento del marco regulatorio ,
 - Fijar prioridades de inversión pública
 - Coordinar actividades con el sector privado