



**INALOG**  
INSTITUTO NACIONAL DE LOGÍSTICA



**Port of  
Antwerp  
Bruges**

Fries aren't French.  
They're Belgian!



30.688 km<sup>2</sup>



11.000 km

**Lord Ponsonby**  
Creador de estados



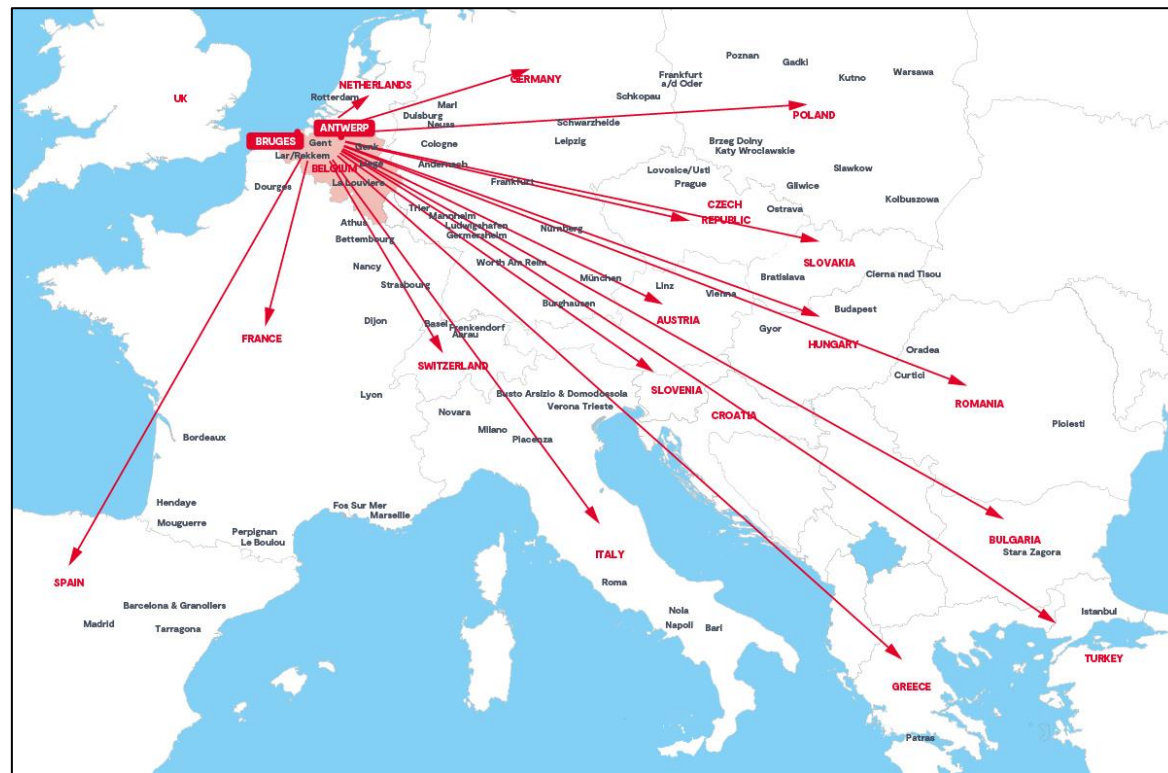
176.215 km<sup>2</sup>

Ambos países son pequeños en sus respectivos continentes...

...pero Uruguay y Bélgica han logrado posicionarse como puntos de tránsito estratégico del comercio internacional y hubs logísticos importantes de sus regiones, y buscan fortalecer su posición...

El puerto de Montevideo es un componente vital en la red logística del Mercosur.

El puerto de Amberes-Brujas juega un papel crucial en la cadena logística europea.



... a pesar de la fuerte competencia cercana

**Montevideo – Buenos Aires: 200 km**



**Amberes – Rotterdam: 80 km**



# Comercio con Union Europea

European  
Commission

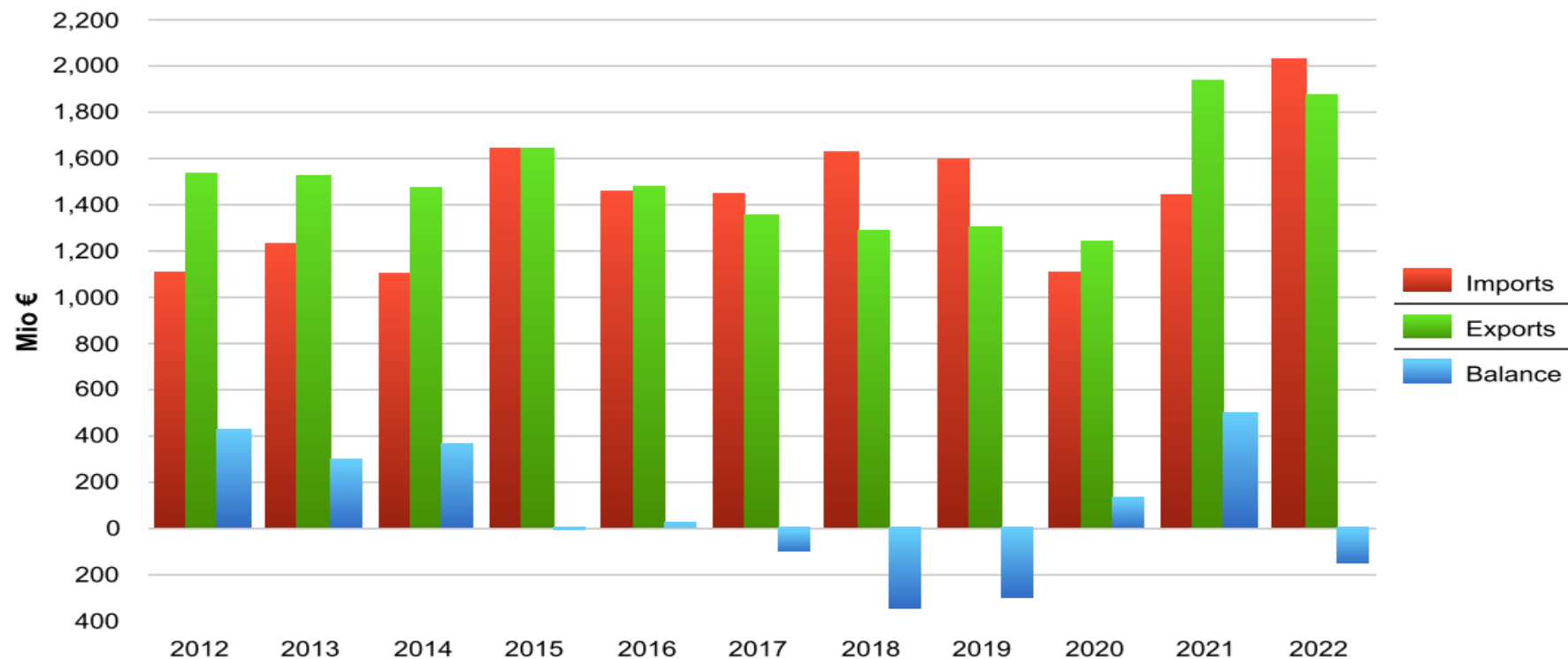


Directorate-General  
for Trade

## European Union, Trade with Uruguay

### Total goods: EU Trade flows and balance, annual data 2012 - 2022

Source Eurostat Comext - Statistical regime 4



# Acuerdo comercial EU – Mercosur



## Perspectiva

- octavo socio comercial de Belgica
- 4,8 mil millones valor de exportacion
- 3,5 mil millones valor de importacion
- 1640 empresas Belgas exportan a los paises Mercosur

Exportacion
Medios de transporte
Machinas y electronicas
Instrumentos de medicion optica, instrumentos médicos
productos farmacéuticos
pasteles y galletas
Cervezas
Chocolate

# Power BI report – Uruguay ⇄ Puerto de Amberes –Brujas en TEU

**TEU: COUNTRY**

2015 2023

**Quarters**

 Alles sele...  
 Q1  
 Q2  
 Q3  
 Q4

**Month**

Alle

**Platform**

 Alles sele...  
 Antwerp  
 Bruges

**Direction**

 Alles sele...  
 Discharged  
 Loaded

**Shortsea/Deepsea**

 Alles selecteren  
 Deepsea

**Trade area**

Alle

Country - TEU	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Uruguay	14.800	19.674	19.164	16.673	17.436	23.219	31.278	27.378	27.057
Uruguay	14.800	19.674	19.164	16.673	17.436	23.219	31.278	27.378	27.057
<b>Totaal</b>	<b>14.800</b>	<b>19.674</b>	<b>19.164</b>	<b>16.673</b>	<b>17.436</b>	<b>23.219</b>	<b>31.278</b>	<b>27.378</b>	<b>27.057</b>

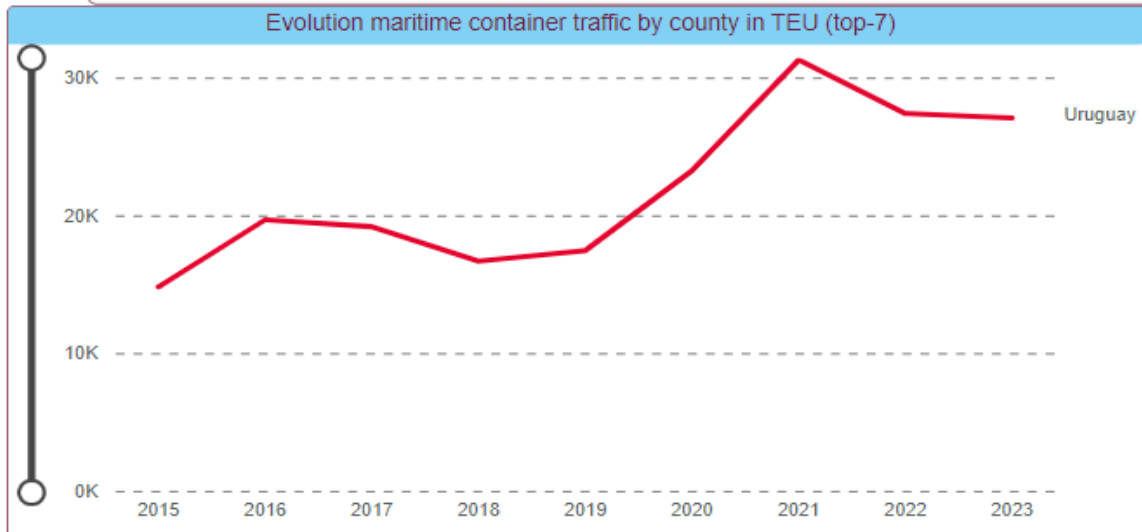
**Container full/empty**

 Alles selecteren  
 Containers empty  
 Containers laden

**Container type**

 Alles selecteren  
 FLAT\_RACK  
 GENERAL\_PURPOSE  
 niet gespecificeerd  
 REEFER  
 REEFER\_OFF  
 REEFER\_ON  
 secu = stora enso co  
 TANK

**Clear all filters**



# Power BI report – Uruguay ↔ Puerto de Amberes –Brujas en toneladas

TON: COUNTRY

2016 2023

Quarters  
 Alles sele...  
 Q1  
 Q2  
 Q3  
 Q4

Month  
Alle

Platform  
 Alles sele...  
 Antwerp  
 Bruges

Direction  
 Alles selec...  
 Discharged  
 Loaded

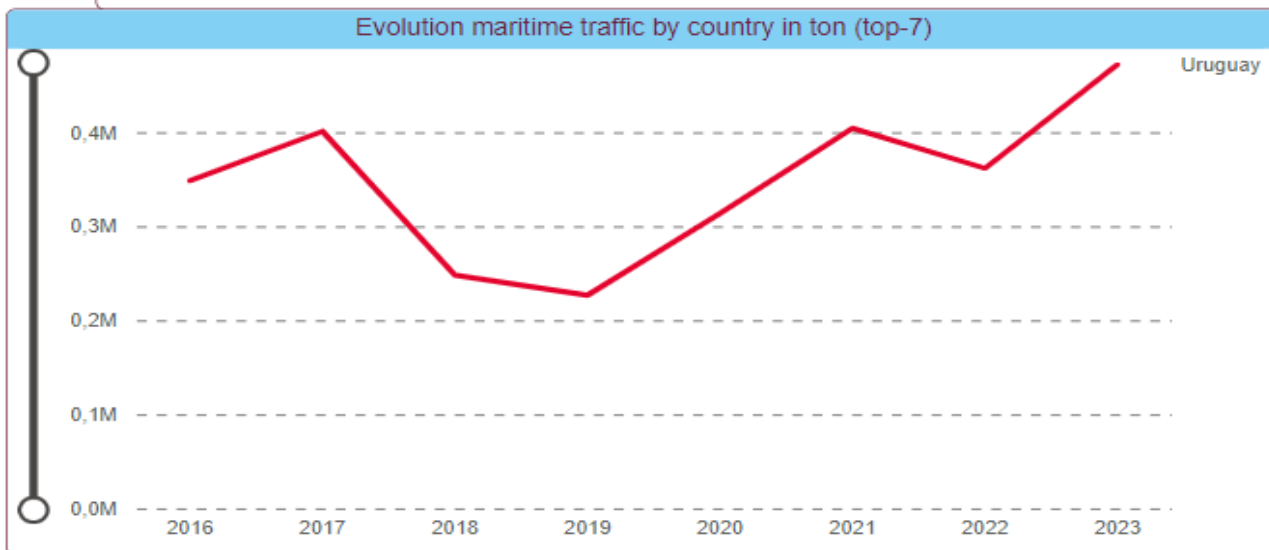
Cargotype  
Alle

Shortsea/Deepsea  
 Alles selecteren  
 Deepsea

Country - ton	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Uruguay	<b>348.446</b>	<b>400.851</b>	<b>247.720</b>	<b>226.624</b>	<b>313.435</b>	<b>404.197</b>	<b>361.509</b>	<b>471.947</b>
Uruguay	348.446	400.851	247.720	226.624	313.435	404.197	361.509	471.947
<b>Totaal</b>	<b>348.446</b>	<b>400.851</b>	<b>247.720</b>	<b>226.624</b>	<b>313.435</b>	<b>404.197</b>	<b>361.509</b>	<b>471.947</b>

Trade area  
 Alles selecteren  
 not specified  
 South America
 

Clear all filters





# Crecimiento del país

<b>TON: COUNTRY GROWTH</b>  2023	Year	Quarters	Month	Platform	Direction	Cargotype
	2023	<input type="checkbox"/> Alles sele... <input type="checkbox"/> Q1 <input type="checkbox"/> Q2 <input type="checkbox"/> Q3 <input type="checkbox"/> Q4	Alle	<input type="checkbox"/> Alles sele... <input type="checkbox"/> Antwerp <input type="checkbox"/> Bruges	<input checked="" type="checkbox"/> Alles selec... <input checked="" type="checkbox"/> Discharged <input checked="" type="checkbox"/> Loaded	Alle



Year	Country - ton	Previous year	Selected year	2023 ABS change	%
	⊕ Brazil	6.385.935	5.632.111	-753.823	-11,8 %
	⊕ Chile	1.821.804	1.767.094	-54.711	-3,0 %
	⊕ Colombia	1.375.516	1.442.265	66.749	+4,9 %
	⊕ Ecuador	1.014.678	1.238.431	223.753	+22,1 %
	⊕ Argentina	1.414.421	1.228.548	-185.873	-13,1 %
	⊕ Peru	881.974	889.053	7.079	+0,8 %
	⊕ Trinidad and Tobago	807.707	806.776	-931	-0,1 %
	⊕ Uruguay	361.509	471.947	110.438	+30,5 %
	⊕ Bolivia	138.035	150.194	12.159	+8,8 %
	⊕ Paraguay	92.037	75.697	-16.341	-17,8 %
	⊕ Venezuela	51.762	53.400	1.638	+3,2 %
	⊕ Suriname	34.378	47.968	13.590	+39,5 %
	⊕ Guyana	39.238	45.870	6.631	+16,9 %
	⊕ French Guiana	14.087	13.242	-846	-6,0 %
	⊕ Bonaire, Sint Eustatius and Saba	150		-150	-100,0 %
	<b>Totaal</b>	<b>14.433.232</b>	<b>13.862.595</b>	<b>-570.637</b>	<b>-4,0 %</b>



# El mundo está cambiando cada vez más rápido, lo que pone bajo presión a las comunidades portuarias y plataformas logísticas





## Fuerzas perturbadoras mundiales

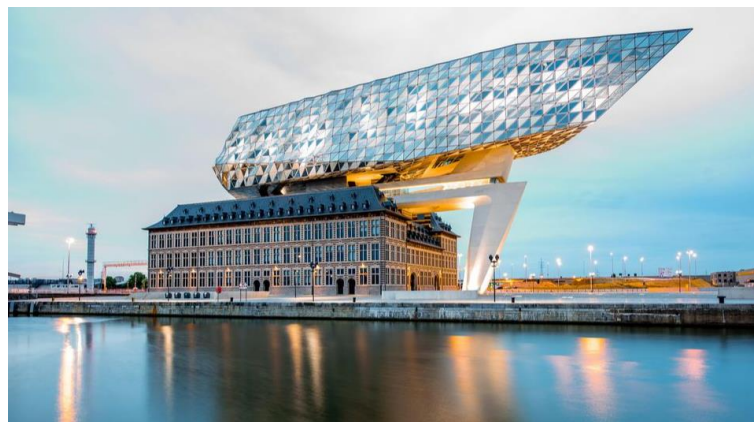


## Tendencias

- Sostenibilidad 
- Transición energética 
- Tecnología 
- Colaboración 

En este seminario, queremos compartir cómo POAB busca mantener y fortalecer su posición mediante la explicación de diversas **iniciativas estratégicas**.

-  ¿Cómo seguimos siendo un puerto atractivo para nuestros clientes?
-  ¿Cómo mejoramos la eficiencia y competitividad de la plataforma?
-  ¿Cómo podemos optimizar nuestra conectividad?
-  ¿Cómo integramos las tendencias emergentes en nuestra estrategia y operaciones diarias?



# Agenda

## Primer día – 17/04

Tema	Duración
Acreditaciones/coffee	8:30 – 8:45
Introducción al puerto de Amberes-Brujas	8:45 – 9:45
El puerto de Amberes-Brujas y su estrategia comercial	9:45 – 10:45
Coffee Break	15 min
<b>Conectividad y Competitividad:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectividad con el foreland</li> <li>• Conectividad con el hinterland</li> <li>• Eficiencia y competitividad</li> </ul>	11:00 – 13:00
Cierre de jornada con almuerzo	13:00

# Agenda

## Segundo día – 18/04

Tema	Duración
Facilitación del comercio y su evolución digital	8:30 – 9:45
Un puerto sostenible y la transición energética	9:45 – 11:00
Coffee Break	15 min
Tendencias en la cadena de suministro y en la industria marítima con impacto en el puerto	11:15 – 12:15
Desarrollo portuario, de comunidad logística-portuaria y asociaciones	12:15 – 13:00
Cierre de jornada con almuerzo	13:00