



Uruguay

Hub Logístico

O QUE É O *HUB LOGÍSTICO*?



Uruguay

Hub Logístico



O que é o *Hub Logístico*?

Uruguai Tradicional

- Reconhecido como produtor e exportador de alimentos.
- Por inserir-se num alto número de mercados.
- Por produtos de excelente qualidade.

Uruguai Logístico

- Sua localização geoestratégica o posiciona como o *hub* logístico por natureza da região.
- Oferece uma plataforma integrada e complementar à rede regional.
- Acesso ao mercado amplificado de mais de 250 milhões de pessoas.

QUAIS SÃO AS VANTAGENS DE UM CDR?



Uruguay

Hub Logístico

Quais são as vantagens de um CDR?

Otimização de inventários

- Gestão centralizada de inventários com redução de volumes em cada país.
- Flexibilização de *stock*: compartilhado por vários países.

Redução de custos

- Financeiros e econômicos: custos de nacionalização diferidos.
- Baixa de Risco país.
- Operativos.

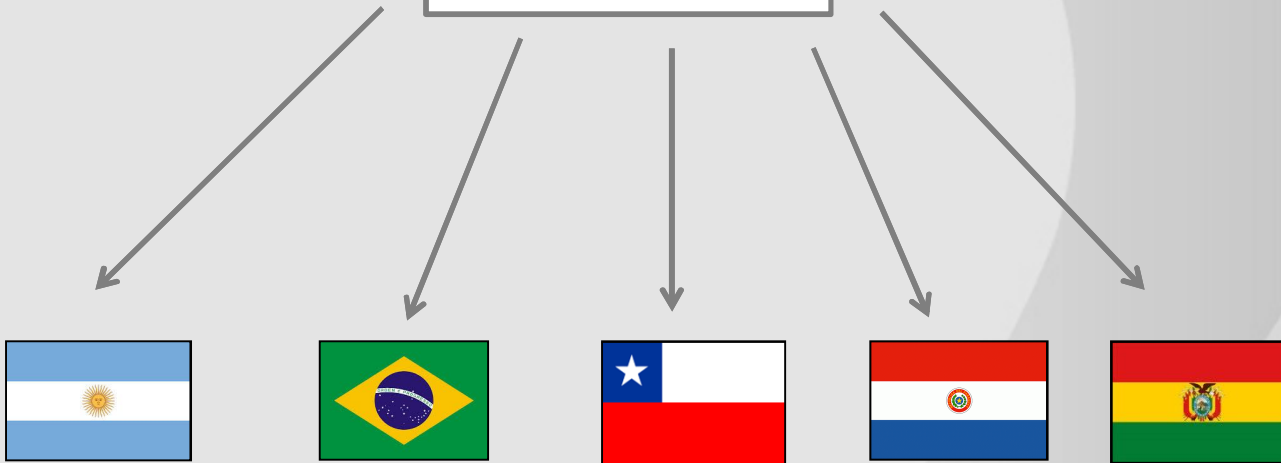
Melhora do Serviço

- Logística *Speed to market* → redução de *Lead Times*.
- Customização
- Flexibilidade (realocação de destinos)
- Cliente mantém a propriedade da mercadoria.

Logística Tradicional



Fábrica
45 – 90 días



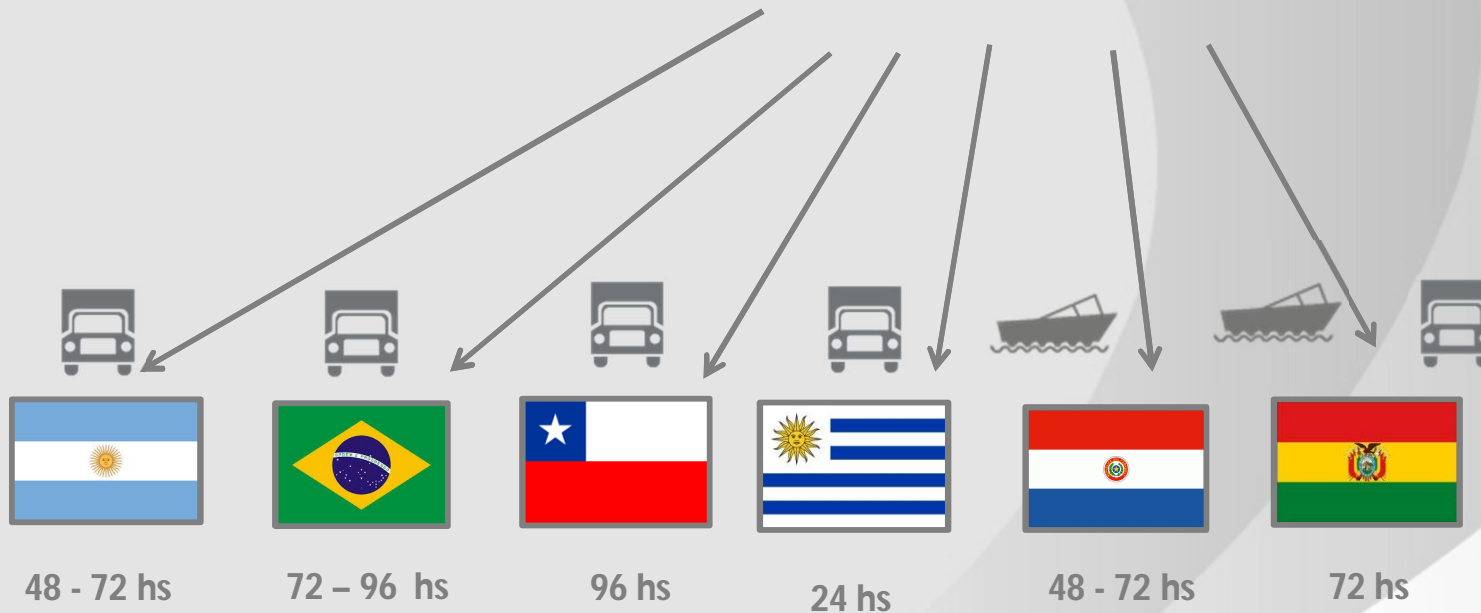
Inventários nacionalizados em cada país

Logística através de um CDR

Fábrica



Operador Logístico



O QUE OFERECE O URUGUAI?



Uruguay

Hub Logístico

O que oferece o Uruguai?

URUGUAY: características generales

Nombre oficial	República Oriental del Uruguay
Localización geográfica	América del Sur, limítrofe con Argentina y Brasil
Capital	Montevideo
Superficie	176.215 km, 95% del territorio es suelo productivo apto para la explotación agropecuaria
Población (2010)	3,3 millones
Crecimiento de la población (2010)	0,35% (anual)
PIB per cápita (2010)	U\$S 11.996
Moneda	Peso Uruguayo (\$)
Índice de alfabetismo	98%
Esperanza de vida al nacimiento	77 años
Forma de gobierno	República democrática con sistema presidencial
División política	19 departamentos
Zona horaria	GMT - 03.00
Idioma oficial	Español

RANKING

URUGUAY
en América del Sur

URUGUAY
en el Mundo

Menor Corrupción Low Corruption (<i>Transparency International</i>)	1	23
Valoración de la democracia Value of Democracy (<i>The Economist</i>)	1	23
Índice de Libertad Económica Index of Economic Freedom (<i>Heritage Foundation</i>)	2	38
Conectividad (CISCO) Connectivity (CISCO)	1	-

O que oferece o Uruguai?

✓ **INFRA-ESTRUTURA**

Terminais multipropósito, especializadas, rede viária integrada.

✓ **EMPRESAS TECNIFICADAS**

Empresas certificadas, com equipamento e tecnologia de última geração. Centros logísticos próximos aos portos e aeroportos.

Investimento: média anual USD 170 milhões.

✓ **NORMATIVA**

Confiabilidade, transparência e estabilidade.

✓ **SINERGIA PÚBLICO-PRIVADA**

Modernização da Direção Nacional de Aduanas em conjunto com privados (Balcão Único de Comercio Exterior, *VUCE*).



Argentina

Brasil

Centros de Distribución Regional (CDR)



Argentina

OCEANO ATLANTICO



HUB NUEVA PALMIRA

HUB MONTEVIDÉU





QUAL É A NORMATIVA DO *HUB*?



Uruguay

Hub Logístico



PORTO AEROPORTO LIVRE



- Únicos na Costa Atlântica Sul-americana.
- Lei de Portos (N°16.246 de 1992) e Lei de Reativação Econômica (N°17.555 de 2002, estende o regime ao Aeroporto de Carrasco).

Elementos essenciais:

- Livre circulação e comercialização de mercadorias.
- Livre destino de mercadorias (possibilidade de modificação do mesmo)
- Ilimitada estadia de mercadorias, isenta de impostos e direitos de aduana.
- Atividades de valor agregado (sem modificar a natureza dos bens).
- Certificado de Origem MERCOSUL: preferências tarifárias permanecem.
Possibilidade de emitir *CO* derivados.



PORTO AEROPORTO LIVRE



Empresas estrangeiras

- Mantém a propriedade e disponibilidade sobre as mercadorias.
- Faturam a seus clientes ao mesmo tempo que realizam suas vendas.
- Documentação simplificada: contentor entra da terminal ao depósito sem tramites aduaneiros (mensagem eletrônica).
- Isentos de Impostos:
 - Rendas Empresariais
 - Patrimônio
 - IVA
 - Taxas de Importação



ZONAS FRANCAS



- O regime de Zonas Francas no Uruguai conta com 90 anos de experiência, se reativando há 25 anos com a lei N°15.921.
- Atividades em Zonas Francas
 - Industria
 - Logística e distribuição
 - Serviços
- Os usuários estão isentos de todo tributo nacional criado ou a criar-se, inclusive aquela tributação que requeira isenções especiais para sua implementação.
- O Estado é garante das isenções do regime, garantindo aos usuários o desfrute de seus benefícios durante a vigência de seu contrato.



ZONAS FRANCAS



- **Elementos essenciais:**
 - Os bens mobilizam-se livres de impostos.
 - Prazo de armazenagem ilimitada.
 - Atividades de valor agregado podendo modificar a natureza dos bens.
 - Mercadoria com origem MERCOSUL perde preferências tarifárias ao entrar nas ZZFF.
 - Livre circulação de divisas.

- **Usuários 100 % isentos:**
 - Imposto Rendas Empresariais
 - Imposto ao Patrimônio
 - Tarifas de Importação
 - Qualquer outro imposto criado ou a criar-se no futuro



DEPÓSITO ADUANEIRO

DEPÓSITOS COMERCIAIS: Armazenagem sem fracionamento nem outra atividade que altere a mercadoria nem aumente seu valor.

DEPÓSITOS FRANCOS: Valor agregado sem alterar a natureza dos bens.

DEPÓSITOS INDUSTRIAIS: Atividades industriais.

DEPÓSITOS TEMPORÁRIOS: Mercadoria para exposições, feiras.

Elementos essenciais:

- Prazo máximo de armazenagem: 1 ano.
- Empresas estrangeiras isentas:
 - Imposto às Rendas Empresariais
 - Tarifas de importação
- Certificado de Origem MERCOSUL: se mantém as preferências tarifárias. Possibilidade de emitir *CO* derivados.



ADMISSÃO TEMPORÁRIA

Introdução à praça -isenta de tributos- de mercadorias estrangeiras para serem reexportadas num prazo determinado.

- Podem ser reexportadas no mesmo estado ou depois de terem sido objeto de uma agregação de valor, com efetiva ocupação de mão de obra.
- As empresas industriais por si mesmas –através de empresas comerciais– podem introduzir no país:
 - ✓ Matérias primas e insumos intermédios;
 - ✓ Partes, peças, motores e materiais;
 - ✓ Embalagens e materiais similares;
 - ✓ Matrizes, moldes e modelos;
 - ✓ Outros materiais.

MODELOS DE NEGÓCIOS DO *HUB*



Uruguay

Hub Logístico

1) URUGUAI COMO **ENTRADA DIRETA**
AO BRASIL E À REGIÃO.

2) URUGUAI COMO **CENTRO DE**
DISTRIBUIÇÃO AO BRASIL E REGIÃO.

3) URUGUAI COMO **CENTRO DE**
DISTRIBUIÇÃO E CUSTOMIZAÇÃO PARA
O BRASIL E REGIÃO.

1) URUGUAI COMO **ENTRADA DIRETA** AO BRASIL E À REGIÃO

ENTRADA
Marítima, aérea ou terrestre



DESTINO
Marítima, aérea ou terrestre.

Trasfego - Cross-docking
no URUGUAI
24 hs

	BRASIL	URUGUAI
Frete Marítimo (ASIA)	30 dias	35 dias
Terminal Portuária e despacho aduaneiro	15-45 dias	3 dias
Frete terrestre (SUL BRASIL)	1-2 dias	3-4 dias
TOTAL (média)	45 – 75 dias	45 dias

TIMING
+
SEGURANÇA

2) URUGUAI COMO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO AO BRASIL E REGIÃO

ENTRADA

Marítima, aérea ou terrestre



INBOUND



Estadia ilimitada (prazo médio de 45 dias)
Cotização por *m3*
Cargas gerais o especiais

BRASIL

ARGENTINA

PARAGUAI

CHILE

BOLÍVIA

URUGUAI

Preparação ordens 24/48hs



OUTBOUND



Mercadoria origem MERCOSUL:

- ✓ Porto/Aeroporto Livre
- ✓ Depósitos aduaneiros.
- ⚠ ZZFF «perdem» origem.

Mercadoria origem Extra-MERCOSUL

- ✓ Porto/Aeroporto/Depósitos/ZZFF



3) URUGUAI COMO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO E CUSTOMIZAÇÃO PARA O BRASIL E REGIÃO

ENTRADA

Marítima, aérea ou terrestre



INBOUND



Estadia ilimitada (prazo médio: 45 dias)
Cotização por m³
Cargas gerais ou especiais

ARMAZENAGEM + VALOR AGREGADO



SEM ABRIR A CAIXA

- Rotulagem
- *Packaging*



ABRINDO A CAIXA:

- Armado de *kits*
- *Inserts* de catálogos e garantias
- Colocação ou troca de insumos eletrônicos.
- *Mini-factories*



BRASIL

ARGENTINA

CHILE

PARAGUAI

BOLÍVIA

URUGUAI



OUTBOUND





MODELOS DE GESTÃO

- Seguimento de *stock* em tempo real – *Supplier Managed Inventory (SMI)*.
- Instalação de funcionários dentro do operador logístico.
- Arrendamento de espaços.



UNIDADES DE NEGÓCIO

- Matérias Primas.
- Farma/Biotecnología.
- Agroquímicos.
- *Retail* – vestimenta e calçado.
- Alimentos.
- Eletrônica.
- Artigos esportivos.
- Industria automotriz.
- Carga IMO.

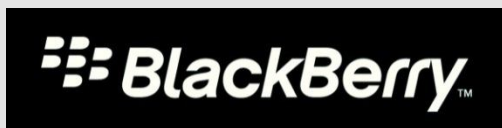
CASOS DE SUCESSO



Uruguay

Hub Logístico

Empresas que utilizam o Uruguai como Centro de Distribuição Regional



O QUE É O *INSTITUTO NACIONAL DE LOGÍSTICA (INALOG)*?



Uruguay

Hub Logístico

O que é o *Instituto Nacional de Logística (INALOG)*?

É o espaço de articulação desde onde os atores do setor lideram o processo de promoção, profissionalização, inovação e capacitação, para converter o Uruguai num *Hub* Logístico que impulse o desenvolvimento nacional.

O que é o *Instituto Nacional de Logística (INALOG)*?

Geradores de carga

- Unión de Exportadores del Uruguay
- Cámara Nacional de Comercio y Servicios del Uruguay

Geradores de carga

- Cámara de Industrias del Uruguay
- Cámara Mercantil de Productos del País

Transporte terrestre

- Intergremial del Transporte Profesional de Carga Terrestre

Ministério de
Economia e Finanças

Ministério de
Relações Exteriores

CONSELHO DIRETIVO

10 membros titulares
10 membros alternos

Ministério de
Transporte e Obras
Públicas

Administração
Nacional de Portos

Operativa Portuária y Aeroportuária

- Centro de Navegación
- Asociación de Despachantes de Aduana del Uruguay

Serviços logísticos

- Cámara de Logística del Uruguay
- Cámara de Zonas Francas del Uruguay

Serviços logísticos

- Asociación Uruguaya de Agentes de Carga
- Terminal de Cargas Uruguay

QUAL É O NOSSO OBJETIVO?



Uruguay

Hub Logístico

Qual é o nosso objetivo?

- Facilitar o Comercio Exterior.
- Atrair novos negócios ao Uruguai.
- Divulgar o país no exterior.
- Obter intercâmbio comercial, tecnológico e de conhecimento.

Através de nossa plataforma e escolhendo o regime mais conveniente, lhe propomos acrescentar seus negócios na região.



Uruguay

Hub Logístico

Muito obrigado

Instituto Nacional de Logística

+598 2916 7114

contacto@inalog.org.uy

www.inalog.org.uy