



Uruguay

***Hub Logístico***

# ¿QUÉ ES EL *HUB LOGÍSTICO*?



Uruguay

***Hub Logístico***

# ¿Qué es el *Hub Logístico*?

## Uruguay Tradicional

- Reconocido como productor y exportador de alimentos.
- Por penetrar en alto número de mercados.
- Por productos de excelente calidad.

## Uruguay Logístico

- Su ubicación geoestratégica lo posiciona como el hub logístico por naturaleza de la región.
- Ofrece una plataforma integrada y complementaria a la red regional.
- Acceso a mercado ampliado de más de 250 millones de personas.



# ¿CUÁLES SON LAS VENTAJAS DE UN CDR?



Uruguay

***Hub Logístico***

# ¿Cuáles son las ventajas de un CDR?

## **OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS**

- Gestión centralizada de inventarios con reducción de volúmenes en cada país.
- Flexibilización de stock: compartido por varios países.

## **REDUCCIÓN DE COSTOS**

- Financieros y económicos: costos de nacionalización diferidos
- Baja de Riesgo país.
- Operativos

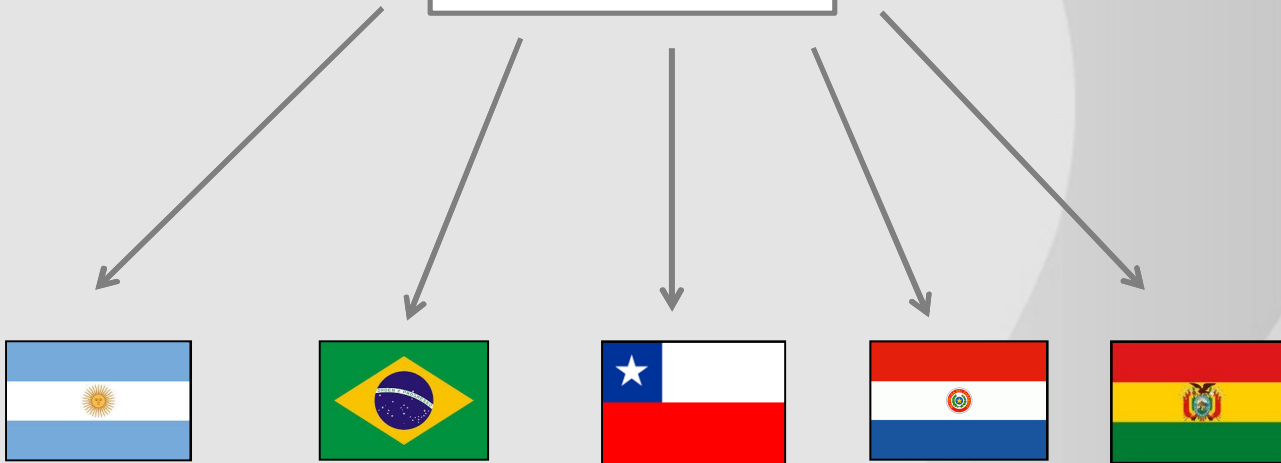
## **MEJORA DEL SERVICIO**

- Logística *Speed to market* → reducción de Lead Times.
- Customización
- Flexibilidad (re-asignación de destinos)
- Cliente mantiene la propiedad de la mercadería.

# Logística Tradicional



*Fábrica*  
45 – 90 días



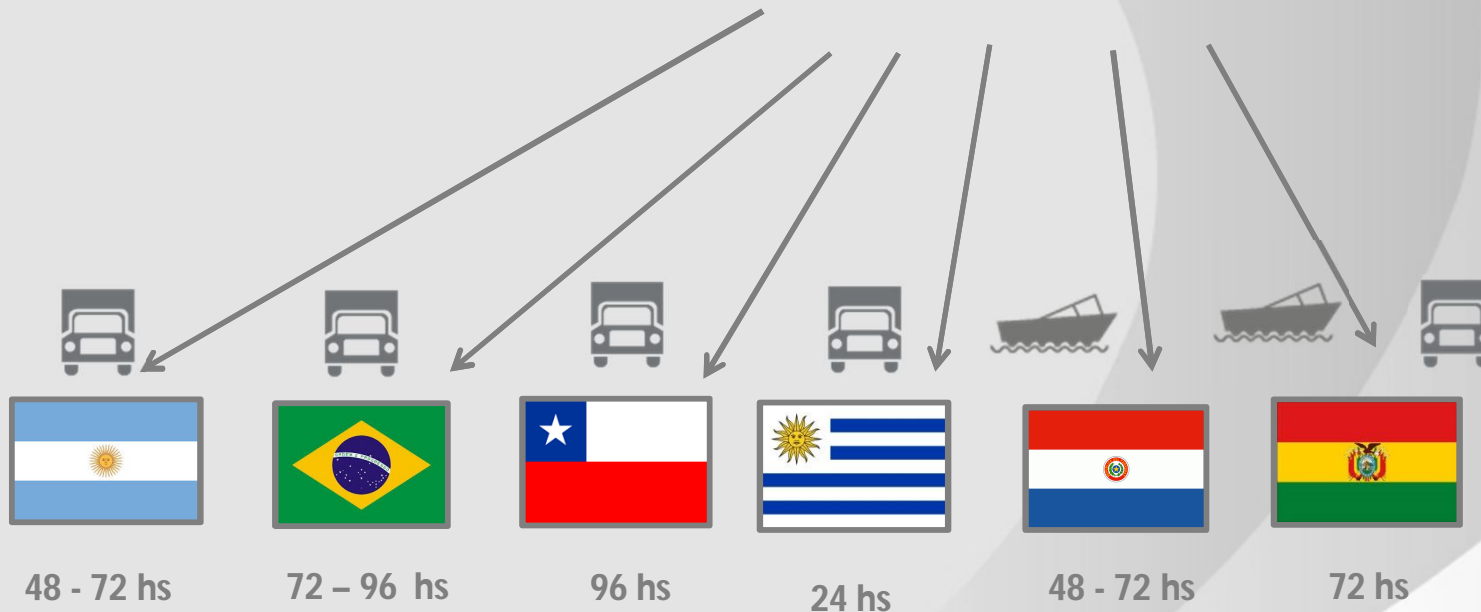
Inventarios nacionalizado en cada país

# Logística a través de un CDR

Fábrica



Operador Logístico





# CENTROS DE DISTRIBUCIÓN REGIONAL (CDR)







# ¿CUÁL ES LA NORMATIVA DEL HUB?



Uruguay

***Hub Logístico***



# PUERTO AEROPUERTO LIBRE



- Únicos en la Costa Atlántica Sudamericana.
- La Ley de Puertos (N°16.246 de 1992) y Ley de Reactivación Económica (N°17.555 de 2002, extiende el régimen al Aeropuerto de Carrasco).

## Elementos esenciales:

- Libre circulación y comercialización de mercaderías.
- Libre destino de las mercaderías (posibilidad de modificar el mismo)
- Ilimitada estadía de las mercaderías, exenta de impuestos y derechos de aduana.
- Actividades de valor agregado (sin modificar la naturaleza de los bienes).
- Certificado de Origen MERCOSUR: se mantienen las preferencias arancelarias. Posibilidad de emitir CO derivados.



# PUERTO AEROPUERTO LIBRE



## Empresas extranjeras

- Mantienen la propiedad y disponibilidad sobre las mercaderías.
- Facturan a sus clientes a medida que realizan sus ventas.
- Documentación simplificada: contenedor ingresa desde la terminal al depósito sin trámites aduaneros (mensaje electrónico).
- Exentos de Impuestos:
  - Rentas Empresariales
  - Patrimonio
  - IVA
  - Aranceles de Importación



# ZONAS FRANCAS



- El régimen de Zonas Francas en Uruguay cuenta ya con 90 años de trayectoria, reactivándose hace 25 años con la ley 15.921.
- Actividades en Zonas Francas
  - Industria
  - Logística y distribución
  - Servicios
- Los usuarios se hallan exentos de todo tributo nacional creado o a crearse, incluso aquella tributación que requiera exoneraciones especiales para su implementación.
- El Estado es garante de las exenciones del régimen, asegurando a los usuarios el goce de sus beneficios durante la vigencia de su contrato.





# ZONAS FRANCAS



- **Elementos esenciales:**

- Los bienes se movilizan libres de impuestos.
- Plazo de almacenamiento ilimitado.
- Actividades de valor agregado pudiendo modificar la naturaleza de los bienes.
- Mercadería con origen MERCOSUR pierde preferencias arancelarias al ingresar a las ZZFF.
- Libre circulación de divisas.

- **Usuarios 100 % exentos:**

- Impuesto Rentas Empresariales
- Impuesto al Patrimonio
- Aranceles de Importación
- Cualquier otro impuesto creado o a crearse en el futuro



# DEPÓSITOS ADUANEROS

**DEPOSITOS COMERCIALES:** Almacenamiento sin fraccionamiento ni otra actividad que altere la mercadería ni aumente su valor.

**DEPÓSITOS FRANCO:** Valor agregado sin alterar la naturaleza de los bienes.

**DEPÓSITOS INDUSTRIALES:** Actividades industriales.

**DEPÓSITOS TEMPORARIOS:** Mercadería para exposiciones, ferias.

## **Elementos esenciales:**

- Plazo máximo de almacenamiento: 1 año.
- Empresas extranjeras exentas:
  - Impuesto a las Rentas Empresariales
  - Aranceles de importación
- Certificado de Origen MERCOSUR: se mantienen las preferencias arancelarias. Posibilidad de emitir CO derivados.





## ADMISIÓN TEMPORARIA

**Introducción a plaza, exenta de tributos, de mercaderías extranjeras para ser reexpedidas en un plazo determinado.**

- Pueden ser reexportadas en el mismo estado o después de haber sido objeto de una agregación de valor, con efectiva ocupación de mano de obra.
  
- Las empresas industriales por sí mismas por intermedio de empresas comerciales, pueden introducir al país:
  - ✓ Materias primas e insumos intermedios;
  - ✓ Partes, piezas, motores y material;
  - ✓ Envases y material para empaque;
  - ✓ Matrices, moldes y modelos;
  - ✓ Otros insumos.

# MODELOS DE NEGOCIO DEL HUB



Uruguay

***Hub Logístico***

1) URUGUAY COMO **ENTRADA DIRECTA**  
A BRASIL Y LA REGIÓN.

2) URUGUAY COMO **CENTRO DE**  
**DISTRIBUCIÓN** A BRASIL Y LA REGIÓN.

3) URUGUAY COMO **CENTRO DE**  
**DISTRIBUCIÓN Y CUSTOMIZACIÓN**  
PARA BRASIL Y LA REGIÓN.

# 1) URUGUAY COMO **ENTRADA DIRECTA** A BRASIL Y LA REGIÓN



*Trasiego - Cross-docking*  
en URUGUAY  
24 hs

	BRASIL	URUGUAY
Flete Marítimo (ASIA)	30 días	35 días
Terminal Portuaria y despacho aduanero	15-45 días	3 días
Flete terrestre (SUR BRASIL)	1-2 días	3-4 días
<b>TOTAL (promedio)</b>	<b>60 – 90 días</b>	<b>45 días</b>

**TIMING**  
+  
**SEGURIDAD**

## 2) URUGUAY COMO CENTRO DE DISTRIBUCIÓN A BRASIL Y LA REGIÓN

### ENTRADA

Marítima, aérea y/o terrestre



INBOUND



Estadía ilimitada (plazo promedio de 45 días)  
Cotización por m3  
Cargas generales o especiales

BRASIL

ARGENTINA

PARAGUAY

CHILE

BOLIVIA

URUGUAY

Preparación órdenes 24/48hs



OUTBOUND



Mercadería origen MERCOSUR:

- ✓ Puerto/Aeropuerto Libre
- ✓ Depósitos aduaneros.
- ⚠ ZZFF «pierden» origen.

Mercadería origen Extra-MERCOSUR

- ✓ Puerto/Aeropuerto/Depósitos/ZZFF

# 3) URUGUAY COMO CENTRO DE DISTRIBUCIÓN Y CUSTOMIZACIÓN PARA BRASIL Y LA REGIÓN

## ENTRADA

Marítima, aérea y/o terrestre



INBOUND



Estadía ilimitada (plazo promedio: 45 días)  
Cotización por m3  
Cargas generales o especiales

## ALMACENAMIENTO + VALOR AGREGADO



### SIN ABRIR LA CAJA

- Etiquetado
- Packaging



BRASIL

ARGENTINA

CHILE

PARAGUAY

BOLIVIA

URUGUAY



OUTBOUND



### ABRIENDO LA CAJA:

- Armado de kits
- Inserts de catálogos y garantías
- Colocación o cambio de insumos electrónicos.
- Mini-factories





## MODELOS DE GESTIÓN

- Seguimiento de stock a tiempo real – Supplier Managed Inventory (SMI).
- Instalación de personal propio dentro del operador logístico.
- Renta de espacios.



## UNIDADES DE NEGOCIO

- Materias Primas.
- Farma/Biotecnología.
- Agroquímicos.
- Retail – vestimenta y calzado.
- Alimentos.
- Electrónica.
- Artículos deportivos.
- Industria automotriz.
- Carga IMO.



# CASOS DE ÉXITO



Uruguay

***Hub Logístico***

# Empresas que utilizan a Uruguay como Centro de Distribución Regional



**¿CUÁL ES NUESTRO OBJETIVO?**



**Uruguay**

***Hub Logístico***

# ¿Cuál es nuestro objetivo?

- Facilitar el Comercio Exterior.
- Atraer nuevos negocios a Uruguay.
- Promocionar al país en el exterior.
- Lograr intercambio comercial, tecnológico y de conocimiento.

**A través de nuestra plataforma y eligiendo el régimen más conveniente, les proponemos acrecentar sus negocios en la región.**



**Uruguay**

***Hub Logístico***

**Muchas gracias**

**Instituto Nacional de Logística**

**+598 2916 7114**

**contacto@inalog.org.uy**

**www.inalog.org.uy**